



PLAN DZIAŁANIA
NARODOWEJ AGENCJI WYMIANY AKADEMICKIEJ
NA ROK 2023

Zatwierdzam
Minister Edukacji i Nauki

Spis treści

I.	Część ogólna	4
1.	Priorytetowe działania NAWA w roku 2023 r.	4
2.	Zestawienie programów i działań NAWA w 2023 r.	6
3.	Harmonogram realizacji programów NAWA w 2023 r.	10
II.	Część szczegółowa	13
1.	Wzmocnienie międzynarodowej współpracy naukowców w ramach polskiego systemu nauki i szkolnictwa wyższego	13
1.1.	Programy NAWA	13
1.2.	Zadania zlecone	15
1.3.	Inne działania	16
2.	Wzmocnienie współpracy międzynarodowej polskich uczelni i instytucji naukowych	18
2.1.	Programy NAWA	18
2.2.	Zadania zlecone	22
2.3.	Inne działania	25
3.	Zwiększenie liczby wyróżniających się studentów z zagranicy na polskich uczelniach	26
3.1.	Programy NAWA	26
3.2.	Zadania zlecone	27
3.3.	Inne działania	28
4.	Rozpowszechnianie informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego i nauki	28
4.1.	Upowszechnianie informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego i nauki w Polsce i za granicą	28
4.2.	Promocja krajowa	29
4.3.	Promocja zagraniczna – promocja polskiego szkolnictwa wyższego oraz nauki w ramach kampanii Ready, Study, GO Poland i Research in Poland	30
4.4.	Współpraca z Polonią	32
4.5.	Współpraca z alumnami programów NAWA oraz alumnami polskich uczelni	33
4.6.	Uznawalność wykształcenia uzyskanego za granicą	34
4.7.	Uwierzytelnianie dyplomów	36
5.	Powiększanie międzynarodowej społeczności znającej język i kulturę polską	37
5.1.	Programy NAWA	37
5.2.	Zadania zlecone	41
5.3.	Obsługa Państwowej Komisji do spraw Poświadczania Znajomości Języka Polskiego jako Obcego	42
III.	Działalność Agencji	44
1.	Standardy funkcjonowania Agencji	44
1.1.	System teleinformatyczny do obsługi programów NAWA	44
1.2.	System do zarządzania Agencją	45
1.3.	Baza stypendystów i beneficjentów NAWA	45
2.	Kontrola zarządcza	46
3.	System kontroli beneficjentów Agencji oraz podmiotów realizujących zadania w ramach umów ramowych	46
4.	Badania i analizy	48
4.1.	Kierunkowy plan działań na lata 2021-2027 – aktualizacja do roku 2030	48

4.2.	Wpływ programów i działań NAWA na naukę i gospodarkę.....	49
4.3.	Opracowanie analiz wybranych rynków edukacyjnych	49
4.4.	Ewaluacja działań NAWA.....	49
5.	Pracownicy NAWA.....	51
6.	Eksperti NAWA	52
IV.	Budżet Agencji.....	53
1.	Dochody Agencji w 2023 r. i źródła ich finansowania	53
2.	Podział planowanych wpływów i wydatków Agencji wg źródeł finansowania	54
2.1.	Wydatki ze środków budżetowych części 28 Szkolnictwo wyższe i nauka oraz z przychodów własnych.....	55
2.1.1.	Zakres wydatkowania dotacji podmiotowej wraz ze środkami z przychodów własnych.....	55
2.1.2.	Zakres wydatkowania dotacji celowej i inwestycyjnej cz. 28.....	57
2.1.3.	Wydatki ze środków budżetowych cz. 28 pochodzące z cz. 81 Rezerwa ogólna	57
2.2.	Wydatki ze środków budżetowych części 46 Zdrowie.....	57
2.3.	Wydatki ze środków budżetowych części 24 Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	57
2.4.	Środki pochodzące z budżetu Unii Europejskiej.....	58
2.5.	Środki pochodzące z Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój w ramach środków otrzymanych od innych jednostek sektora finansów publicznych (Narodowego Centrum Badań i Rozwoju).....	58

Wykaz tabel

Tabela 1.	Zestawienie programów własnych oraz działań zleconych i ustawowych przewidzianych do realizacji i finansowania przez NAWA w 2023 r.....	6
Tabela 2.	Źródła finansowania programów własnych, zadań zleconych i ustawowych, realizowanych przez NAWA w 2023 r.....	9
Tabela 3.	Koszty administracyjne NAWA w 2023 r. w podziale na źródła finansowania.....	9
Tabela 4.	Harmonogram realizacji programów NAWA w 2023 r.	10
Tabela 5.	Programy NAWA i zadania zlecone w formie programów – ogłoszenia naborów w 2023 r. i pełen koszt ich realizacji w kolejnych latach.....	12
Tabela 6.	Lista targów i konferencji planowanych na 2023 r.....	31
Tabela 7.	Typy kontroli prowadzone w programach własnych.....	47
Tabela 8.	Podsumowanie liczby kontroli do realizacji w 2023 r.....	48
Tabela 9.	Zatrudnienie w NAWA.....	51
Tabela 10.	Zestawienie środków przeznaczonych na funkcjonowanie Agencji oraz przekazanych innym podmiotom na realizację zadań	60

Wykaz załączników

Załącznik 1.	Zapotrzebowanie finansowe na lata 2023-2026 na działania Agencji finansowane z części 28 budżetu w układzie tradycyjnym (w tys. zł)	61
Załącznik 2.	Lista uczelni – lektoraty	63
Załącznik 3.	Plan ewaluacji działań Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej na 2023 rok.....	65

I. Część ogólna

Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej realizuje zadania z zakresu umiędzynarodowienia szkolnictwa wyższego i nauki w oparciu o przepisy ustawy z dnia 7 lipca 2017 r. o Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej. Zgodnie z przyjętym przez Radę NAWA w 2021 r. dokumentem pn. *Kierunkowy plan działań na lata 2021-2027*, Agencja realizuje pięć długofalowych celów:

1. Wzmocnienie międzynarodowej współpracy naukowców w ramach polskiego systemu nauki i szkolnictwa wyższego
2. Wzmocnienie międzynarodowej współpracy polskich uczelni i instytucji naukowych
3. Zwiększenie liczby wyróżniających się studentów z zagranicy na polskich uczelniach
4. Rozpowszechnianie informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego i nauki
5. Powiększanie międzynarodowej społeczności osób znających język i kulturę polską

Powyższe cele Agencja wypełnia poprzez programy ustanawiane przez Dyrektora Agencji oraz realizując inne zadania ustawowe, tj.: obsługę wymiany akademickiej wynikającą z umów międzynarodowych, upowszechnianie poza granicami kraju informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego i nauki, prowadzenie spraw z zakresu uznawalności wyższego wykształcenia oraz stopni naukowych uzyskanych za granicą, uwierzytelnianie dokumentów do obrotu prawnego z zagranicą, obsługę administracyjną i finansową Państwowej Komisji do spraw Poświadczania Znajomości Języka Polskiego jako Obcego. NAWA wykonuje ponadto zadania zlecone przez ministrów kierujących działami administracji rządowej.

1. Priorytetowe działania NAWA w roku 2023 r.

Rok 2023 będzie szóstym rokiem działania Agencji. Po trzech latach zarządzania w warunkach kryzysu, związanego z pandemią COVID-19, kryzysem politycznym na Białorusi i agresją Rosji na Ukrainę, rok 2023 powinien być czasem poświęconym systematyzacji i profesjonalizacji funkcjonowania Agencji, a działania związane z reagowaniem na sytuacje kryzysowe wpiszą się na stałe w ofertę Agencji, głównie poprzez schemat Grantów Interwencyjnych NAWA.

Działania podejmowane w okresie ostatnich kilku lat ukierunkowane były na szybką reakcję i wymagały dużej elastyczności ze strony Agencji. Uwarunkowania te spowodowały, że NAWA wchodzi w rok 2023 z dużą liczbą projektów nierozliczonych, które były wielokrotnie zmieniane z powodu pandemii, trudności we współpracy z partnerami ukraińskimi czy inflacją, generującą wzrost kosztów realizacji projektów. Nadchodzący rok będzie okresem wyjścia z kumulacji w rozliczeniach projektów i uporządkowania reguł związanych z ich przedłużaniem i zmianami. Ponadto zasady obsługi umów i system wypłat zaliczek zostaną zmodyfikowane w taki sposób, by zmniejszać obciążenie administracyjne Agencji i jej beneficjentów. W realizacji tego priorytetu powinna pomóc rozwijana baza stypendystów oraz rozbudowa wewnętrznych systemów do planowania budżetowego.

Drugim priorytetowym działaniem NAWA będzie wykorzystanie historycznej szansy, jaka pojawia się dla polskiego środowiska akademickiego i naukowego, które staje się łącznikiem między krajami Zachodu a potrzebującą wsparcia i odbudowy Ukrainą. Polskie uczelnie, mające kontakty zarówno z badaczami ukraińskimi, jak i europejskimi i amerykańskimi powinny odegrać kluczową rolę we włączaniu ukraińskiego świata akademickiego w międzynarodowy obieg myśli naukowej i wymiany akademickiej. Temu celowi będzie służyło działanie „Solidarni z Ukrainą – Uniwersytety Europejskie”, które pozwoli na wymianę kadry, studentów i dobrych praktyk między wszystkimi

partnerami sieci Uniwersytetów Europejskich, w skład których wchodzi polskie uczelnie. Kolejną inicjatywą, w której polskie grupy badawcze odegrają kluczową rolę, będzie współpraca z National Science Foundation w zakresie finansowania ukraińsko-polsko-amerykańskich zespołów naukowych. NAWA oraz NCN będą partnerami tej największej na świecie agencji finansującej badania. Szczegóły inicjatywy będą dopracowane do końca drugiego kwartału 2023. Okazją do omówienia różnych form współpracy z ukraińskim światem akademickim i upowszechnienia dokonań Polski w tym zakresie będzie organizowana przez NAWA we współpracy z Uniwersytetem Gdańskim konferencja *Focus on Ukraine*, która odbędzie się w kwietniu 2023.

Istotnym wyzwaniem na rok 2023 będzie rozliczenie projektów finansowanych ze środków POWER, a jednocześnie przygotowanie organizacyjne do realizacji projektów finansowanych z Funduszy Europejskich dla Rozwoju Społecznego (FERS), które będą realizowane od roku 2024. Dzięki tym środkom budżet Agencji wzrośnie średnio o 1/3 w ciągu sześciu lat, co będzie oznaczało konieczność zwiększenia zasobów ludzkich, lokalowych i sprzętowych.

W ramach działalności programowej Agencja wskazuje w roku 2023 cztery programy flagowe. Podobnie jak w ubiegłych latach flagowym programem skierowanym do naukowców będzie program **Polskie Powroty NAWA**, który umożliwi polskim naukowcom pracującym za granicą przyjazd do krajowych instytucji badawczych i stworzenie w nich własnych grup projektowych. Program wzmacnia potencjał polskich jednostek naukowych, a dla naukowców z obywatelstwem Rzeczypospolitej Polskiej jest jednoznacznym komunikatem, że są w kraju doceniani i potrzebni. W roku 2023 istotne będzie dotarcie do nowych środowisk z informacją o tym programie, tak by móc utrzymać wysoką jakość projektów realizowanych przez powracających naukowców.

Drugim flagowym programem będzie program stypendialny **Anders NAWA**, który daje młodzieży polonijnej z krajów całego świata możliwość studiowania nieodpłatnie na polskich uczelniach ze stypendium Dyrektora NAWA. Program od dwóch lat daje możliwość przyjazdu również osobom z polskim paszportem (a nie tylko posiadaczom Karty Polaka), co pozwala na przyciągnięcie do Polski także Polonii z krajów rozwiniętych. W roku 2023 program ten będzie szczególnie promowany w USA i we Włoszech, gdzie w ostatnim czasie obserwowana jest rosnąca aktywność w zakresie nauczania języka polskiego i tworzenia studiów polonoznawczych. Ważną zmianą w programie Anders NAWA zaplanowaną na rok 2023 jest podniesienie stawek stypendialnych dla osób studiujących na I stopniu studiów. Dotychczasowa miesięczna kwota stypendium wynosząca 1250 zł zostanie podniesiona o 250 zł i zrównana z kwotą stypendium na II stopniu (1500 zł).

Programem flagowym skierowanym do instytucji nauki i szkolnictwa wyższego pozostają **Partnerstwa Strategiczne NAWA**. W ramach tego działania polskie uczelnie i instytuty badawcze mogą rozwijać strategiczną współpracę badawczą, dydaktyczną i wdrożeniową. W nadchodzącej edycji tego programu nacisk zostanie położony na wykorzystanie doświadczeń z okresu pandemii i łączenie wymian fizycznych ze współpracą wirtualną.

Czwartym programem flagowym będzie program **Lektorzy NAWA**, który realizuje drugi cel strategiczny Agencji, jakim jest powiększanie międzynarodowej społeczności znającej język polski i kulturę polską. Przyjęcie w roku 2023 tego programu jako priorytetowego wynika z rosnącego zainteresowania zagranicznych ośrodków akademickich przyjmowaniem lektorów NAWA. Trend związany z rosnącą rzeszą entuzjastów nauki języka polskiego jako obcego pozwala na rozszerzenie działalności NAWA w tym zakresie. Wnioskowanie do Agencji o lektora z takich krajów jak Izrael, USA, Belgia, Włochy, Islandia pokazuje, że nauczanie języka polskiego jako obcego może cieszyć się zainteresowaniem także w krajach dobrze rozwiniętych, gdzie jest duża konkurencja ze strony

innych, silnie promowanych, języków europejskich. Dużą szansą na wzmocnienie roli lektoratów języka polskiego na zagranicznych uczelniach jest też trwające osłabienie więzów instytucjonalnych między uczelniami rosyjskimi a uczelniami z krajów UE i USA. W celu zwiększenia atrakcyjności programu oraz ograniczenia liczby rezygnacji z powodu niewystarczających środków do utrzymania się w kraju skierowania, zostaną podniesione stawki stypendialne dla lektorów. Ich wysokość będzie zrównana ze stawkami dla doktorantów przyjętymi w programie Bekker NAWA.

Zarówno cele strategiczne Agencji jak i określenie programów flagowych zostaną poddane rewizji w roku 2023 przy okazji aktualizacji *Kierunkowy plan działań na lata 2021-2027*. Dodatkowo w ramach prac nad aktualizacją zostanie też określona wizja i misja Agencji i jej rola w realizacji Polityki Naukowej Państwa.

2. Zestawienie programów i działań NAWA w 2023 r.

W 2023 roku zostaną ogłoszone nabory do 20 programów i 1 zadania zleconego w formie programu. W sumie Agencja będzie obsługiwać około 6 tys. projektów, z czego ponad 5 tys. to indywidualne projekty stypendialne. W roku 2023 do oferty programowej NAWA powraca program **Poland My First Choice**, wstrzymany w okresie pandemii COVID-19. Oferta dla naukowców nie będzie zawierała programu im. prof. Franciszka Walczaka, ze względu na zakończenie finansowania tego programu przez Ministerstwo Zdrowia z końcem roku 2022. Program mobilności krótkookresowej PROM wstrzymany na czas pandemii także nie będzie ogłoszony w roku 2023, a kolejny nabór będzie mógł być finansowany od roku 2024 ze środków FERS.

Budżet NAWA (wydatki) na rok 2023, zgodnie z projektem planu finansowego Agencji, wynosi 211 516 tys. zł. Kwota 188 357 tys. zł, (89% środków ujętych w planie) zostanie przeznaczona na realizację programów własnych, zadań ustawowych oraz zadań zleconych w podziale na:

- 184 857 tys. zł – środki przekazane beneficjentom;
- 2 300 tys. zł – środki wydatkowane na rozpowszechnianie informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego i nauki wraz z finansowaniem kosztów Państwowej Komisji do spraw Poświadczania Znajomości Języka Polskiego jako Obcego;
- 1 200 tys. zł – środki przeznaczone na zadania wykonywane przez ekspertów oceniających wnioski i raporty w programach NAWA.

Budżet Agencji przeznaczony na działalność statutową będzie o 16% niższy niż w roku 2022, co jest związane głównie z wygaszaniem programów finansowanych ze środków PO WER.

Tabela 1. Zestawienie programów własnych oraz działań zleconych i ustawowych przewidzianych do realizacji i finansowania przez NAWA w 2023 r.

Nazwa działania/obsługiwane nabory	Liczba beneficjentów obsługiwanych w 2023	zapotrzebowanie finansowe 2023
Polskie Powroty NAWA	64	19 596,60
Bekker NAWA	298	10 121,10
Komponent krajowy Bekker NAWA	21	1 509,60
Iwanowska NAWA	42	112,10
Preludium Bis NAWA 3	17	790,00

Nazwa działania/obsługiwane nabory	Liczba beneficjentów obsługiwanych w 2023	zapotrzebowanie finansowe 2023
Preludium Bis NAWA 2	44	1 310,00
Preludium Bis NAWA 1	66	1 610,00
Ulam NAWA	107	11 689,70
Ulam Seal of Excellence	3	176,40
Profesura NAWA	8	4 905,00
Granty interwencyjne NAWA	75	5 284,00
Wspólne projekty badawcze NAWA	165	1 887,50
Walczak NAWA	45	0,00
Medyk NAWA	7	450,00
Solidarni z Białorusią – solidarni z naukowcami	35	0,00
Partnerstwa strategiczne NAWA	66	15 496,00
PROM – międzynarodowa wymiana stypendialna doktorantów i kadry	48	5 753,00
Welcome to Poland NAWA	75	10 150,00
Welcome to Poland	46	3 522,00
STER NAWA – umiędzynarodowienie szkół doktorskich	40	17 972,00
STER – stypendia doktorskie dla cudzoziemców	6	1 373,00
KATAMARAN – przygotowanie i realizacja wspólnych studiów II stopnia	2	1 000,00
SPINAKER - intensywne międzynarodowe programy kształcenia	75	12 525,00
Zawacka NAWA: przyjazdy i wyjazdy	343	2 678,00
Środkowoeuropejski Program Wymiany Uniwersyteckiej CEEPUS	450	2 300,00
Współpraca z Polskim Komitetem ds. UNESCO	50	600,00
Współpraca z Fundacją Liderzy Przemian	50	490,00
Współpraca z Fundacją Kościuszkowską	13	120,00
Współpraca z Wydziałem Artes Liberales UW	37	120,00
Współpraca z Międzynarodowym Funduszem Wyszehradzkim		0,00
Anders NAWA	2365	17 153,00
Stypendium Ministra Edukacji i Nauki	1	
Stypendia dla 20 obywateli Białorusi	20	300,00
Stypendia dla 20 obywateli Rosji	20	300,00
Kursy przygotowawcze NAWA	20	5 104,00

Nazwa działania/obsługiwane nabory	Liczba beneficjentów obsługiwanych w 2023	zapotrzebowanie finansowe 2023
Koszt organizacji i realizacji kursów przygotowujących do podjęcia nauki na studiach stacjonarnych w języku polskim w uczelniach nadzorowanych przez Ministra Zdrowia		900,00
Koszt stypendiów wypłacanych uczestnikom kursów przygotowujących do podjęcia nauki na studiach stacjonarnych w języku polskim oraz studentom studiów stacjonarnych w języku polskim w uczelniach nadzorowanych przez Ministra Zdrowia		1 007,00
Koszt organizacji i realizacji kursów przygotowujących do podjęcia nauki na studiach stacjonarnych w języku polskim w uczelniach nadzorowanych przez Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego		150,00
Kursy przygotowawcze Banach NAWA		990,00
Banach NAWA	739	9 137,00
Poland My First Choice NAWA	35	210,00
Lektorzy NAWA	147	7 710,00
Letnie kursy NAWA	8	2 500,00
Polonista NAWA	104	2 137,00
Promocja języka polskiego NAWA	42	1 358,00
IOSP na Uniwersytecie w Hajfie	1	400,00
Letnie Kolegium Polsko-Austriackie	30	20,00
Współpraca z Uniwersytetem w Białymstoku	110	900,00
Upowszechnianie informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego		1 500,00
Obsługa PKdsPZJPjO		800,00
Realizacja zadań, o których mowa w art. 2 ust. 3 pkt 2 ustawy o NAWA (CAŚ UW)	38	240,00
Uznawalność wykształcenia		0,00
Uwierzytelnianie dyplomów		0,00
EU4Belarus	182	2 000,00
Solidarni z Ukrainą – Uniwersytety europejskie	18	0,00
RAZEM	6178	188 357,00

Tabela 2. Źródła finansowania programów własnych, zadań zleconych i ustawowych, realizowanych przez NAWA w 2023 r.

Źródło finansowania	Kwota (w tys. zł)
dotacja celowa MEiN	150 000
pomoc rozwojowa MSZ	10 127
PO WER	24 173
dotacja celowa MZ	1 907
dotacja podmiotowa MKiDN	150
UE	2 000
RAZEM	188 357

Tabela 3. Koszty administracyjne NAWA w 2023 r. w podziale na źródła finansowania

Źródło finansowania	Koszty administracyjne
dotacja celowa MEiN	17 028
pomoc rozwojowa MSZ	597
PO WER	5 141
UE	93
Przychody własne (amortyzacja)	1 300
Przychody własne (uwierzytelnianie)	100
RAZEM	24 259

Dane prezentowane w tabelach zawierają kwoty z projektu planu finansowego.

3. Harmonogram realizacji programów NAWA w 2023 r.

Harmonogram ogłaszania naborów i oceny programów przedstawia Tabela 4. Planowaną liczbę beneficjentów wraz z wysokością alokacji na cały okres realizacji programów wraz z przewidywanym współczynnikiem sukcesu przedstawia Tabela 5.

Tabela 4. Harmonogram realizacji programów NAWA w 2023 r. ■ nabór wniosków ■ ocena wniosków ■ ogłoszenie wyników

Nazwa programu	2023												2024					
	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec
Polskie Powroty NAWA																		
Bekker NAWA																		
Komponent krajowy Bekker NAWA																		
Ulam NAWA																		
Granty Interwencyjne NAWA ¹²																		
Preludium BIS NAWA ³																		
Wspólne projekty badawcze NAWA (Z)																		
Welcome to Poland NAWA																		
Partnerstwa strategiczne																		
STER NAWA – Umiejdzynarodowienie szkół doktorskich																		

¹ W Programie Komponent krajowy Bekker NAWA, Granty Interwencyjne NAWA oraz NAWA Preludium BIS nabór i ocena wniosków odbywają się w trybie ciągłym.

² j.w.

³ j.w.

Nazwa programu	2023												2024					
	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec
Zawacka NAWA - przyjazdy																		
Zawacka NAWA - wyjazdy																		
Anders NAWA																		
Banach NAWA																		
Poland My First Choice NAWA																		
Akredytacja NAWA																		
Kursy przygotowawcze NAWA																		
Lektorzy NAWA																		
Letnie kursy NAWA																		
Polonista NAWA																		
Promocja języka polskiego NAWA																		

Tabela 5. Programy NAWA i zadania zlecone w formie programów – ogłoszenia naborów w 2023 r. i pełen koszt ich realizacji w kolejnych latach

Nazwa działania/obsługiwane nabory	Planowana liczba beneficjentów z naboru ogłoszonego w 2023	Planowana alokacja środków w naborze (w tys. zł)	Planowany współczynnik sukcesu
Polskie Powroty NAWA	9	16 000	25%
Bekker NAWA	80	20 000	25%
Komponent krajowy programu Bekker NAWA	20	2 000	100%
NAWA Preludium BIS 3	100	4 120	100%
Ulam NAWA	42	15 000	25%
Granty interwencyjne NAWA	20	5 000	20%
Wspólne projekty badawcze NAWA (Z)	80	2 000	20-30%
Partnerstwa Strategiczne dla Ukrainy	15	20 000	30%
Welcome to Poland NAWA	50	15 000	40%
STER NAWA – Umiędzynarodowienie szkół doktorskich	12	20 000	30%
Zawacka NAWA: przyjazdy i wyjazdy	210	3 880	80%
Anders NAWA	500	29 500	35-50%
Banach NAWA	300	9 138	10-25%
Poland My First Choice NAWA	35	1 680	45-60%
Lektorzy NAWA	71	7 000	55-65%
Akredytacja NAWA	15	0	80%
Kursy przygotowawcze NAWA	10	5 914	nd
Letnie kursy NAWA	8	2 500	nd
Polonista NAWA	43	2 000	40-50%
Promocja języka polskiego NAWA	15	1 400	40-50%

II. Część szczegółowa

1. Wzmocnienie międzynarodowej współpracy naukowców w ramach polskiego systemu nauki i szkolnictwa wyższego

Cel wzmocnienia międzynarodowej współpracy naukowców w ramach polskiego systemu nauki i szkolnictwa wyższego Agencja realizuje poprzez programy, zadania zlecone i obsługę Krajowego Punktu Kontaktowego ds. działań Marii Skłodowskiej-Curie.

1.1. Programy NAWA

Polskie Powroty NAWA	
Cel programu	Umożliwienie polskim naukowcom pracującym naukowo za granicą powrotu do kraju i podjęcia zatrudnienia w polskich jednostkach systemu szkolnictwa wyższego i nauki.
Wnioskodawca	instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	24-36 miesięcy – <i>Junior Scientists</i> 36-48 miesięcy – <i>Experienced Scientists</i>
Zasięg geograficzny	wnioskodawcy – Polska powracający naukowcy – bez ograniczeń geograficznych
Zakres dziedzinowy	bez ograniczeń
Uprawnione koszty	<ul style="list-style-type: none">• koszty wynagrodzenia powracającego naukowca oraz grupy projektowej• koszty związane z przesiedleniem powracającego naukowca• koszty związane z wynagrodzeniem osoby zapraszającej
Planowany współczynnik sukcesu	25%

Program obejmuje współpracę z Narodowym Centrum Nauki i Narodowym Centrum Badań i Rozwoju, z których środków finansowany jest odpowiednio komponent badawczy i komponent aplikacyjny projektów.

Bekker NAWA	
Cel programu	Zwiększenie mobilności międzynarodowej doktorantów i naukowców.
Wnioskodawca	indywidualny: <ul style="list-style-type: none">• doktorant realizujący kształcenie doktorskie w podmiocie posiadającym uprawnienia do kształcenia doktorantów• naukowiec posiadający co najmniej stopień naukowy doktora, zatrudniony w podmiotach, o których mowa w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	doktoranci: 3-12 miesięcy naukowcy: 3-24 miesiące (w zależności od etapu kariery naukowej)
Zasięg geograficzny	bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	bez ograniczeń
Uprawnione koszty	<ul style="list-style-type: none">• stypendium• jednorazowy dodatek mobilnościowy• dodatek rodzinny
Planowany współczynnik sukcesu	25%

Komponent krajowy programu Bekker NAWA	
Cel programu	Zapewnienie rozwoju kariery naukowej stypendystów programu Bekker NAWA, realizujących co najmniej 18-miesięczne projekty i planujących po powrocie do kraju stworzenie nowego, samodzielnego zespołu badawczego
Wnioskodawca	instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	12 miesięcy
Zasięg geograficzny	bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	bez ograniczeń
Uprawnione koszty	wynagrodzenie powracającego naukowca
Planowany współczynnik sukcesu	100%

Ulam NAWA	
Cel programu	Zwiększenie umiędzynarodowienia polskich jednostek systemu szkolnictwa wyższego i nauki poprzez przyjazdy do Polski zagranicznych naukowców i nauczycieli akademickich oraz naukowców polskiego pochodzenia na stałe pracujących poza Polską.
Wnioskodawca	Indywidualny, posiadający co najmniej stopień naukowy doktora, pracujący w zagranicznych ośrodkach naukowo-badawczych. Do programu mogą aplikować również naukowcy posiadający co najmniej stopień doktora albo równorzędny stopień uzyskany za granicą, którzy wraz z instytucją polskiego systemu szkolnictwa wyższego i nauki uzyskali certyfikat <i>Seal of Excellence</i> w ramach programu Marie Skłodowska-Curie Actions Individual Fellowships.
Czas realizacji projektu	6-24 miesiące
Zasięg geograficzny	bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	bez ograniczeń
Uprawnione koszty	<ul style="list-style-type: none"> • stypendium • jednorazowy dodatek mobilnościowy • dodatek rodzinny
Planowany współczynnik sukcesu	25%

Preludium Bis NAWA – komponent mobilnościowy programu Preludium BIS NCN	
Cel programu	Wspieranie międzynarodowej mobilności doktorantów kształcących się w szkołach doktorskich poprzez umożliwienie im realizacji staży zagranicznych w prestiżowych ośrodkach badawczych na całym świecie.
Wnioskodawca	indywidualny; uczestnik projektu badawczego realizowanego w ramach konkursów Narodowego Centrum Nauki: Preludium Bis 1, Preludium Bis 2, Preludium Bis 3
Czas realizacji projektu	3-6 miesięcy
Zasięg geograficzny	bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	bez ograniczeń
Uprawnione koszty	<ul style="list-style-type: none"> • stypendium • jednorazowy dodatek mobilnościowy
Planowany współczynnik sukcesu	100%

Zgodnie z umową z NCN wnioski, które uzyskają niewystarczającą liczbę punktów w ocenie merytorycznej prowadzonej w NAWA, będą mogły zostać poprawione, zgodnie ze wskazaniem ekspertów.

Granty Interwencyjne NAWA	
Cel programu	Wspieranie współpracy międzynarodowej zespołów badawczych oraz międzynarodowej mobilności indywidualnej naukowców, podejmowanych w celu przeprowadzenia badań w reakcji na ważne, nieprzewidziane zjawiska społeczne, cywilizacyjne, przyrodnicze o zakresie globalnym lub istotnym regionalnym. Program obejmuje działania, których realizacja, ze względu na ograniczenia czasowe, nie jest możliwa w drodze aplikowania do już istniejących mechanizmów finansowych.
Wnioskodawca	instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	3-12 miesięcy
Zasięg geograficzny	bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	bez ograniczeń
Uprawnione koszty	koszty wynagrodzeń, ekspertyz, mobilności, <i>networkingu</i> , publikacji, zakupu materiałów eksploatacyjnych na potrzeby przygotowania badań (np. niezbędnych odczynników, drobnych materiałów badawczych itp.).
Planowany współczynnik sukcesu	20%

Program im. Wilhelminy Iwanowskiej

W 2023 r. kontynuowana będzie obsługa realizowanych projektów z lat poprzednich (program wycofany z oferty – doktoranci beneficjenci tego programu zostali włączeni do programu Bekker NAWA).

Profesura NAWA

W 2023 r. kontynuowana będzie obsługa realizowanych projektów z lat poprzednich. Nabór ogłaszany co dwa lata.

1.2. Zadania zlecone

Zadania zlecone przez Ministra Edukacji i Nauki

Wspólne projekty badawcze NAWA	
Cel działania	Wspieranie mobilności zespołów naukowych przy realizacji projektów badawczych, uzgodnionych i prowadzonych wspólnie przez partnerów z dwóch krajów.
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	Do 24 miesięcy
Zasięg geograficzny	W 2023 r. przeprowadzone zostaną wspólne nabory na podstawie umów międzynarodowych z Niemcami i Francją.
Zakres dziedzinowy	Wynikający z umowy międzynarodowej
Uprawnione koszty	<ul style="list-style-type: none"> koszty podróży naukowców polskich do kraju partnera (ew. podróży i pobytu) koszty pobytu naukowców z kraju partnera w Polsce
Planowany współczynnik sukcesu	20-30%

Medyk NAWA

W 2023 roku kontynuowana będzie obsługa realizowanych projektów z lat poprzednich.

Solidarni z Białorusią – Solidarni z naukowcami

W 2023 roku kontynuowana będzie obsługa realizowanych projektów z lat poprzednich.

Zadania zlecone przez Ministra Zdrowia

Walczak NAWA

W 2023 r. kontynuowana będzie obsługa realizowanych projektów z lat poprzednich.

1.3. Inne działania

Pełnienie funkcji Krajowego Punktu Kontaktowego ds. działań Marii Skłodowskiej-Curie (MSCA)

W 2023 r. NAWA kontynuuje pełnienie funkcji KPK ds. działań Marii Skłodowskiej-Curie, która polega na informowaniu potencjalnych beneficjentów o dostępnych schematach finansowania w ramach MSCA oraz świadczeniu pomocy przy pisaniu wniosków projektowych. W ramach realizacji tych zadań będą prowadzone:

- działania informacyjno-promocyjne,
- odpowiadanie na pytania wnioskodawców i beneficjentów.
- webinaria i spotkania w regionach.

Łącznie zaplanowano 4 webinaria promocyjno-konsultacyjne na temat poszczególnych konkursów MSCA i około 20 spotkań w regionach, w tym w ramach organizowanych przez Agencję Dni NAWA.

Wykonywanie zadań będzie wspomagane w ramach działań finansowanych w programie Welcome to Poland NAWA.

Przedstawiciel NAWA reprezentuje Ministerstwo Edukacji i Nauki, jako delegat rządowy w pracach Komitetu Programowego dla działań Marii Skłodowskiej-Curie w Programie Horyzont Europa, które są koordynowane przez Dyрекcję Generalną KE ds. edukacji, młodzieży, sportu i kultury.

Sieć NAWA - EURAXESS	
Cel działania	<ul style="list-style-type: none">• Transformacja obecnie funkcjonującej inicjatywy EURAXESS w Polsce w ERA Talent Platform, zgodnie z wytycznymi zawartymi w dokumencie o Europejskiej Przestrzeni Badawczej (EPB) z roku 2020.• Włączenie polskich instytucji szkolnictwa wyższego i nauki do europejskiej sieci EURAXESS.
Czas realizacji	działanie realizowane w sposób ciągły
Planowana realizacja	Udział w pracach dotyczących przekształceń sieci zgodnie z wytycznymi KE dot. np. struktury, procesów, zadań, narzędzi, itp. Wprowadzanie zmian na krajowej stronie internetowej euraxess.pl w związku z aktualizacją oprogramowania i dostosowywania strony do nowych wymogów <i>ERA Talent Platform</i> . Uaktualnianie informacji. Realizacja zadań przewidzianych dla NAWA w projekcie <i>ERA Talent</i> Tworzenie sieci NAWA-EURAXESS zgodnie z nowymi zasadami funkcjonowania sieci europejskiej i sieci krajowych oraz wynikami ankiety

	przeprowadzonej wśród instytucji realizujących projekty programu NAWA Welcome to Poland.
	Budowanie środowiska dla współpracy z siecią poprzez kontakty z instytucjami potrzebnymi dla realizacji zadań przewidzianych w EPB.
	Organizacja szkoleń online dla instytucji szkolnictwa wyższego i nauki w zakresie przyjmowania naukowców z zagranicy.
	Kontynuowanie współpracy z polskimi instytucjami posiadającymi wyróżnienie KE <i>HR Excellence in Research</i> , poprzez prowadzenie Google Group, doradztwo, doroczne spotkania oraz szkolenia.
	Organizacja spotkania z instytucjami, które wyrażą zainteresowanie członkostwem w sieci EURAXESS
	Współpraca z EURAXESS Worldwide celem promocji polskiego szkolnictwa wyższego i nauki poza Europą, w tym przesyłanie informacji, udział w spotkaniach, dostarczanie informacji o polskich instytucjach .
	Zwiększenie widzialności zadań EURAXESS w ofercie NAWA

W roku 2023 rozpocznie się realizacja przez krajowych członków sieci, zadań dot. przekształcenia EURAXESS w *ERA Talent Platform*. Wytyczne są opracowywane przez Dyрекcję Generalną KE ds. badań i innowacji zgodnie z propozycjami EPB. Na I kwartał 2023 zaplanowano pierwsze spotkanie członków projektu ERA Talent, na którym zostanie przedstawiony ich pierwszy zarys. KE uważa, że jego rezultaty będą punktem zwrotnym w zakresie wsparcia rozwoju kariery naukowej i będą miały przełożenie na programy pracy programu Horyzont Europa oraz politykę dotyczącą zwiększania zatrudnienia naukowców w sektorze nieakademickim i przyciągania talentów do Europy. W tym celu oprócz udzielania pomocy naukowcom w zakresie prawno-administracyjnym związanym z przyjazdem do danego kraju, będą podejmowane działania zwiększające ich kompetencje i umiejętności przekrojowe, tworzone modele zróżnicowanych ścieżek kariery, podejmowanie współpracy z przyszłymi pracodawcami na poziomie lokalnym i regionalnym, tworzenie krajowych i ponad regionalnych ośrodków (hubs) współpracujących w ramach konkretnego wyzwania, tworzenie *Community of Practice*. W związku z przedłużającymi się pracami bazującymi na rekomendacjach raportów dotyczących różnych aspektów wsparcia rozwoju kariery naukowej oraz uzgodnieniach pomiędzy różnymi dyrekcjami i agencjami KE, konkretne rozwiązania będą mogły być zaplanowane i implementowane na poziomie krajowym i regionalnym dopiero od roku 2023. Oznaczają one daleko idące zmiany w dotychczasowym funkcjonowaniu EURAXESS na każdym poziomie.

Przedstawiciel NAWA reprezentuje Ministerstwo Edukacji i Nauki w pracach grupy roboczej powołanej przez KE do Działania 4 – *Research Careers*, Europejskiej Przestrzeni Badawczej.

Projekt ERA Talent

W pierwszym kwartale 2023 r. rozpocznie się realizacja 3-letniego projektu przez koordynatorów sieci krajowych EURAXESS. Celem *ERA TALENT* jest wsparcie wdrożenia wytycznych zawartych w dokumencie EPB (2020 r.) oraz rozwijania serwisów ukierunkowanych na rozwój kariery naukowców (zwiększanie możliwości ich zatrudnienia w europejskim sektorze akademickim i pozaakademickim). EURAXESS/ ERA Talent Platform ma stać się miejscem, gdzie naukowcy będą mogli znaleźć wszystkie potrzebne informacje i wsparcie.

W 2023 r. NAWA będzie uczestniczyć w opracowaniu zasad tworzenia *Communities of Practice*, których celem jest między innymi wymiana doświadczeń i wiedzy pomiędzy członkami EURAXESS, opracowywanie przewodników, wizyt studyjnych i wspólnych procesów oraz budowania sieci praktyków dla konkretnych procesów. Oprócz tego NAWA będzie zaangażowana w przygotowanie

szkoleń mających na celu integrację przyjeżdżających naukowców z zagranicy w instytucji goszczącej oraz pilotażowego szkolenia dla naukowców-uchodźców dającego możliwość zorientowania się w rozwoju kariery i znalezienia zatrudnienia w dowolnym sektorze. W obu zadaniach zostaną wykorzystane rezultaty projektu UniWeliS.

Projekt UniWeliS

W 2023 r., w ramach realizacji Projektu UniWeliS „Supporting internationalisation of HE through professionalising services for mobile academic staff”, finansowanego w ramach programu europejskiego Erasmus+, NAWA planuje finalizację działań związanych z trzecim etapem realizacji prac, czyli z przygotowaniem programu szkoleń i podręcznika szkoleniowego dla kadry administracyjnej szkół wyższych i instytutów naukowo-badawczych, wspierających proces umiędzynarodowienia. Agencja jest koordynatorem tego etapu prac w ramach Konsorcjum Projektu. Ponadto w pierwszej połowie 2023 r., planowane jest przeprowadzenie szkolenia z zakresu wsparcia mobilnej kadry akademickiej dla pracowników polskich instytucji naukowo-badawczych i szkolnictwa wyższego.

NAWA będzie również zaangażowana w prace związane z czwartym, ostatnim etapem realizacji projektu. Produktem tego etapu będzie szkolenie online, dostępne w formule *Open Access*. Szkolenie to umożliwi dostęp do rezultatów projektu w zakresie wsparcia mobilności akademickiej dużej liczbie specjalistów z sektora szkolnictwa wyższego.

W połowie 2023 r. w Bratysławie odbędzie się konferencja podsumowująca wyniki projektu.

2. Wzmocnienie współpracy międzynarodowej polskich uczelni i instytucji naukowych

Cel wzmocnienia współpracy międzynarodowej polskich uczelni i instytucji naukowych będzie realizowany poprzez programy, koordynowanie polskiej sieci EURAXESS oraz poprzez współpracę zagranicznymi instytucjami działającymi w obszarze międzynarodowej wymiany akademickiej i naukowej.

Poza nowymi naborami do programów: Partnerstwa strategiczne NAWA, Welcome to Poland NAWA, STER NAWA i Zawacka NAWA, Agencja będzie kontynuowała realizację programów i dofinansowanych projektów z poprzednich lat.

2.1. Programy NAWA

Partnerstwa strategiczne NAWA	
Cel programu	Wypracowanie trwałych rozwiązań w zakresie współpracy dydaktycznej, naukowej i wdrożeniowej realizowanej w ramach międzynarodowych partnerstw. Rezultaty projektu winny stanowić podstawę do rozwoju długotrwałej strategicznej współpracy podmiotów tworzących partnerstwo. Projekty realizowane w ramach programu muszą wpisywać się w długofalową politykę rozwoju jednostki wnioskującej i partnerów.
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	6-24 miesięcy
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione działania	<ul style="list-style-type: none"> organizacja wymiany/wykładów/wizyt studyjnych/staży przemysłowych studentów, doktorantów i kadry instytucji - w siedzibie Partnerów lub przedsiębiorców, w tym dostęp osób

	<p>zaangażowanych w realizację badań naukowych i prac rozwojowych do centrów badawczo-rozwojowych przedsiębiorstw/Partnerów;</p> <ul style="list-style-type: none"> • rozwój lub przygotowanie nowych i innowacyjnych narzędzi i metod kształcenia u Wnioskodawcy i Partnerów; • opracowanie nowoczesnych materiałów dydaktycznych, które znajdą zastosowanie w działalności Wnioskodawcy oraz Partnerów; • tworzenie i realizacja wysokiej jakości wspólnych studiów prowadzących do uzyskania wspólnego lub podwójnego dyplomu; • prowadzenie wspólnych prac badawczo-rozwojowych w wymiarze międzynarodowym przez Wnioskodawcę i Partnerów (współpraca z przedsiębiorstwami nie może być prowadzona w celu wygenerowania zysku) oraz prezentacja i publikacja wyników tych prac; • opracowanie i wdrożenie strategii upowszechniania efektów badań prowadzonych przez Wnioskodawcę i Partnerów; • rozwój systemu zarządzania jakością w instytucjach partnerskich w zakresie podniesienia jakości kształcenia; • nawiązywanie współpracy z zagranicznymi przedsiębiorcami mające na celu dostosowanie oferty edukacyjnej Wnioskodawcy do potrzeb rynkowych. <p>Wszystkie powyższe działania będą możliwe do realizacji zarówno w formie stacjonarnej, jak i zdalnej.</p>
Planowany współczynnik sukcesu	30%

Welcome to Poland NAWA	
Cel programu	<p>Umiejędzynarodowienie polskich instytucji szkolnictwa wyższego i nauki poprzez finansowanie projektów związanych z:</p> <ul style="list-style-type: none"> • budowaniem potencjału wnioskodawców w zakresie umiejędzynarodowienia; • budowaniem potencjału wnioskodawców w zakresie przyjmowania i obsługi zagranicznych studentów, doktorantów, kadry dydaktycznej i naukowej; • promowaniem wnioskodawców na arenie międzynarodowej, w szczególności poprzez współpracę z zagranicznymi absolwentami.
Wnioskodawca	instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	12-24 miesiące
Zasięg geograficzny	Polska
Zakres dziedzinowy	bez ograniczeń
Uprawnione działania	<ul style="list-style-type: none"> • działania związane z umiejędzynarodowieniem „w domu” oraz rozwojem potencjału wnioskodawcy w przyjmowaniu i obsłudze studentów, doktorantów, naukowców i kadry z zagranicy, m.in. poprzez oznakowanie wielojęzyczne budynków i sal, tłumaczenia dokumentów itp.; • tworzenie lub utrzymanie miejsca dedykowanego obsłudze studentów, naukowców i kadry zagranicznej, tzw. <i>Welcome Centre</i>; • rozwijanie istniejących <i>Welcome Center</i> w celu zapewnienia standardów obsługi naukowców na poziomie rekomendowanym przez EURAXESS; • świadczenie usług doradczych w zakresie MSCA; • zapewnienie bezpieczeństwa sanitarnego w pomieszczeniach do obsługi cudzoziemców i w miejscach, w których przebywają; • przygotowanie i produkcja materiałów niezbędnych do uruchomienia i działania <i>Welcome Center</i>; • kształtowanie postaw otwartości i tolerancji w środowisku akademickim i naukowym oraz wymiana dobrych praktyk w zakresie

	<p>umiędzynarodowienia;</p> <ul style="list-style-type: none"> • rozwój współpracy z zagranicznymi absolwentami oraz wykorzystanie ich potencjału w promocji Polski, polskiej instytucji lub w procesach edukacyjnych i naukowych itp.; • rozwijanie lub zakup aplikacji, stron www, baz danych lub systemów informatycznych przeznaczonych do realizacji celów projektu, w tym współpracy z absolwentami; • działania online służące dotarciu z przekazem informacyjno-promocyjnym do grupy docelowej (maturzystów, rodziców, studentów, zagranicznych absolwentów, naukowców itp.); • tworzenie filmów, treści multimedialnych oraz tradycyjnych materiałów informacyjno-promocyjnych, w atrakcyjnej formie prezentujących Polskę, uczelnię, sylwetki studentów, absolwentów itd.; • szkolenia, spotkania, kontakty i działania informacyjno-promocyjne realizowane w kraju i za granicą (w tym udział w targach, organizowanie spotkań dla grupy docelowej itp.); • organizowanie w Polsce międzynarodowych konferencji naukowych w celu upowszechniania wyników badań i działalności naukowej. <p>Działania mogą być realizowane zarówno w formie stacjonarnej, jak i hybrydowej oraz zdalnej.</p>
Planowany współczynnik sukcesu	40%

STER NAWA – Umiędzynarodowienie szkół doktorskich	
Cel programu	<p>Systemowe wsparcie umiędzynarodowienia szkół doktorskich. Agencja oferuje polskim podmiotom prowadzącym szkoły doktorskie pakiet wsparcia systemowego, którego celami szczegółowymi są:</p> <ul style="list-style-type: none"> • doskonalenie jakości kształcenia w szkołach doktorskich oraz jakości badań naukowych prowadzonych przez doktorantów poprzez wykorzystanie międzynarodowych doświadczeń w tym zakresie; • zwiększenie mobilności międzynarodowej doktorantów; • rozwijanie działań związanych z umiędzynarodowieniem „w domu”; • wspieranie długotrwałej współpracy międzynarodowej szkół doktorskich; • pozyskanie doktorantów cudzoziemców oraz promotorów z zagranicy; • wsparcie stypendialne dla doktorantów realizujących projekty doktorskie we współpracy międzynarodowej i zmierzających do uzyskania <i>joint degree</i> lub <i>double degree</i>;
Wnioskodawca	Z wnioskami o udział w Programie mogą występować podmioty, o których mowa w art.7 ust.1 u.p.s.w.n., które prowadzą szkoły doktorskie w rozumieniu art. 198 u.p.s.w.n.
Czas realizacji projektu	1-36 miesięcy
Zasięg geograficzny	Polska
Zakres dziedzinowy	bez ograniczeń
Uprawnione działania	<ul style="list-style-type: none"> • wypłata stypendiów Agencji dla najlepszych doktorantów zagranicznych oraz doktorantów z Polski realizujących projekty doktorskie we współpracy międzynarodowej i zmierzających do uzyskania <i>joint degree</i> lub <i>double degree</i>; • wsparcie zagranicznej mobilności najlepszych doktorantów z Polski i z zagranicy (w wymiarze od 1 do 10 miesięcy), realizujących kształcenie w szkole doktorskiej; • rozwijanie działań związanych z umiędzynarodowieniem „w domu”, w tym również w formule zdalnej; • działania związane z rozwijaniem współpracy międzynarodowej szkół

	doktorskich, w tym również w formule zdalnej; <ul style="list-style-type: none"> • działania związane z pozyskaniem zagranicznych doktorantów; • dodatkowe działania związane z merytorycznym zarządzaniem projektem.
Planowany współczynnik sukcesu	30%

Zawacka NAWA: przyjazdy i wyjazdy	
Cel programu	Zwiększenie stopnia umiędzynarodowienia polskiego szkolnictwa wyższego poprzez nawiązywanie lub pogłębianie współpracy akademickiej pomiędzy polskimi i zagranicznymi instytucjami systemu szkolnictwa wyższego i nauki oraz podnoszenie kompetencji osób biorących udział w programie.
Wnioskodawca	Indywidualny, zgodnie z zapisami umów z poszczególnymi krajami: <ul style="list-style-type: none"> • cudzoziemcy nominowani przez instytucje w krajach z którymi są podpisane umowy (w przypadku Niemiec wnioski składane bezpośrednio do NAWA, która dokonuje oceny formalnej i merytorycznej wniosków z powodu braku partnera zagranicznego) • obywatele polscy (wymóg zawarty w niektórych umowach) lub studenci i nauczyciele akademicy polskich uczelni, którzy przeszli przez procedurę kwalifikacyjną i zostali nominowani przez NAW
Czas realizacji projektu	Od 3 dni do 12 miesięcy, z możliwością przedłużenia. W przypadku uczestników szkół doktorskich do 48 miesięcy.
Zasięg geograficzny	Przyjazdy: Bułgaria, ChRL, Chorwacja, Czechy (w przypadku podpisania umowy), Egipt, Francja, Japonia, Jemen, Kazachstan, Macedonia Północna, Mołdawia, Mongolia, Niemcy, Palestyna (po wejściu MoU w życie) Rumunia, Rwanda, Serbia, Słowacja, Słowenia, Szwajcaria, Tajlandia, Tajwan, Tunezja, Ukraina, Węgry, Wietnam. Wyjazdy: Bułgaria, ChRL, Chorwacja, Czechy, Egipt, Japonia, Kazachstan, Macedonia Północna, Mołdawia, Mongolia, Rumunia, Serbia, Słowacja, Słowenia, Szwajcaria*, Tajwan, Tunezja, Ukraina, Węgry, Wietnam.
Zakres dziedzinowy	wynikający z umowy międzynarodowej lub uzgodnień dwustronnych
Uprawnione koszty	stypendium
Planowany współczynnik sukcesu	80%

*W przypadku wyjazdów do Szwajcarii, wnioski są przesyłane do NAWA, która przeprowadza ich ocenę formalną i przekazuje dokumenty do Ambasady w Warszawie.

PROM – Międzynarodowa wymiana stypendialna doktorantów i kadry

W 2023 r. kontynuowana będzie obsługa realizowanych projektów z lat poprzednich. Nabór zawieszony do momentu otrzymania finansowania z FERS.

Katamaran – Przygotowanie i realizacja wspólnych studiów II stopnia

W 2023 r. kontynuowana będzie obsługa realizowanych projektów z lat poprzednich. Nabór zawieszony do momentu otrzymania finansowania z FERS.

SPINAKER – Intensywne Międzynarodowe Programy Kształcenia

W 2023 r. kontynuowana będzie obsługa realizowanych projektów z lat poprzednich. Nabór zawieszony do momentu otrzymania finansowania z FERS.

2.2. Zadania zlecone

Zadania zlecone przez Ministra Edukacji i Nauki

Środkowoeuropejski Program Wymiany Uniwersyteckiej CEEPUS	
Cel programu	Zwiększenie umiędzynarodowienia polskich uczelni oraz wspieranie wymiany akademickiej w zakresie kształcenia oraz doskonalenia zawodowego studentów i nauczycieli akademickich.
Wnioskodawca	Indywidualny – pracownicy naukowo-dydaktyczni, studenci i doktoranci polskich uczelni oraz uczelni zagranicznych z krajów będących sygnatariuszami porozumienia CEEPUS (w ramach Mobilności CEEPUS) Instytucjonalny – pracownicy naukowo-dydaktyczni polskich uczelni oraz uczelni zagranicznych z krajów będących sygnatariuszami porozumienia CEEPUS, za zgodą rektora (w ramach Sieci CEEPUS).
Czas realizacji projektu	od 1 tygodnia do 10 miesięcy
Zasięg geograficzny	Albania, Austria, Bułgaria, Chorwacja, Czarnogóra, Czechy, Macedonia Północna, Mołdawia, Rumunia, Polska, Słowacja, Słowenia, Serbia, Węgry, Bośnia i Hercegowina oraz Kosowo.
Zakres dziedzinowy	wszystkie dziedziny
Uprawnione koszty	<ul style="list-style-type: none">• stypendium• zwrot kosztów podróży

Zadanie dodatkowe CEEPUS 2023

Udział NAWA w organizacji Konferencji Wspólnego Komitetu Ministrów CEEPUS Warszawa 20 września 2023 oraz Konferencji Ewaluacyjnej i Spotkania Wysokich Przedstawicieli ministrów CEEPUS w dniu 19 września 2023 r. Przygotowanie pod kątem organizacyjnym uroczystości podpisania Porozumienia w sprawie Środkowoeuropejskiego Programu Wymiany Uniwersyteckiej „CEEPUS IV” wraz z wydarzeniami towarzyszącymi.

Współpraca z Polskim Komitetem ds. UNESCO	
Cel programu	Wprowadzenie polskiej myśli naukowej i rozwiązań technologicznych do krajów objętych programem, a także wspieranie współpracy między polskimi i zagranicznymi uczelniami. Promocja dokonań polskich archeologów i konserwatorów, którzy prowadząc intensywne prace badawcze na tych terenach służą pomocą w zachowaniu i przywracaniu dziedzictwa utraconego w wyniku działań wojennych. Umożliwienie placówkom naukowym nawiązywanie i podtrzymywanie kontaktów z jednostkami w Europie Wschodniej, Środkowo-Wschodniej i krajach rozwijających się.
Wnioskodawca	Polski Komitet ds. UNESCO
Czas realizacji projektu	6 miesięcy, 9 miesięcy oraz krótsze terminy w zależności od rodzaju stypendium
Zasięg geograficzny	Afryka Subsaharyjska, Ameryka Łacińska, Azja Południowo-Wschodnia, Bliski Wschód, Europa Środkowo-Wschodnia
Zakres dziedzinowy	nauki inżynieryjne, nauki w dziedzinie archeologii i konserwacji zabytków oraz zakres dziedzinowy wielotematyczny
Uprawnione koszty	stypendium

W ramach realizacji umowy zawartej z Polskim Komitetem ds. UNESCO, w 2023 r. zaplanowana jest kontynuacja współpracy w zakresie przekazywania środków finansowych przeznaczonych na realizację następujących programów stypendialnych:

- Programu stypendialnego Polskiego Komitetu ds. UNESCO dla młodych naukowców z Europy Środkowej, Wschodniej i krajów rozwijających się – o stypendia ubiegać się mogą absolwenci studiów wyższych, którzy zamierzają realizować projekty naukowo-badawcze oraz studiować w polskich publicznych uczelniach akademickich, nadzorowanych przez Ministra Edukacji i Nauki. Tematyka stypendiów powinna być związana z priorytetami programowymi UNESCO.
- Programu stypendialnego UNESCO/Poland *Co-sponsored Fellowship Programme in Engineering* – program prowadzony jest przez Centrum Międzynarodowej Promocji Technologii i Edukacji AGH – UNESCO w Krakowie. Jego celem jest umożliwienie naukowcom z krajów rozwijających się prowadzenie projektów badawczych na kilkunastu wydziałach Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie. Program przyczynia się do rozwoju współpracy międzynarodowej, wymiany wiedzy i doświadczeń między placówkami badawczymi krajów rozwijających się a polską uczelnią.
- Programu stypendialnego UNESCO/Poland *Co-sponsored Fellowship Programme in Archeology and Conservation* – oferta stypendiów kierowana jest do młodych archeologów i konserwatorów z krajów Bliskiego Wschodu, szczególnie pokonfliktowych lub dotkniętych konfliktami zbrojnymi. Obecnie program prowadzony jest na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu (program archeologiczno-konserwatorski) oraz na Uniwersytecie im. Adama Mickiewicza w Poznaniu (program archeologiczny). Jego celem jest umożliwienie naukowcom z ww. krajów prowadzenie projektów badawczych w dziedzinie archeologii i metod konserwacji zabytków we współpracy z polskimi instytucjami. Program przyczynia się do rozwoju współpracy międzynarodowej, wymiany wiedzy i doświadczeń między placówkami badawczymi.

Współpraca z Fundacją Liderzy Przemian	
Cel programu	Umożliwienie młodzieży z obszaru postsowieckiego odbycia dziewięciomiesięcznych staży w polskich uczelniach oraz udostępnianie przedstawicielom krajów objętych programem polskich doświadczeń w zakresie transformacji ustrojowej.
Wnioskodawca	Fundacja Liderzy Przemian
Czas realizacji projektu	2 semestry studiów i 2 tygodnie staży zawodowych
Zasięg geograficzny	Azerbejdżan, Białoruś, Gruzja, Kazachstan, Kirgistan, Mołdawia i Ukraina
Zakres dziedzinowy	politologia, ekonomia, zarządzanie
Uprawnione koszty	stypendium

W ramach realizacji umowy zawartej z Fundacją Liderzy Przemian, NAWA w 2023 r. będzie kontynuować przekazywanie środków finansowych na staże edukacyjne w polskich uczelniach dla uczestników Programu Stypendialnego im. Lane'a Kirklanda. Program wspiera młodych liderów z Armenii, Azerbejdżanu, Białorusi, Gruzji, Kazachstanu, Kirgistanu, Mołdawii i Ukrainy, którzy w ramach programu odbywają dwa semestry studiów w polskich uczelniach oraz co najmniej dwutygodniowe staże zawodowe w instytucjach państwowych, prywatnych i/lub pozarządowych, realizując indywidualny program dydaktyczno-naukowy.

Współpraca z Fundacją Kościuszkowską	
Cel programu	Wspieranie amerykańskich stypendystów w podjęciu studiów na polskich uczelniach. Realizacja poprzez naukę języka polskiego oraz prowadzenie badań w Polsce.
Wnioskodawca	The Kościuszko Foundation Poland – Fundacja Kościuszkowska Polska
Czas realizacji projektu	1 semestr / cały rok akademicki / miesiąc – kilka miesięcy
Zasięg geograficzny	Stany Zjednoczone
Zakres dziedzinowy	nauki humanistyczne i społeczne
Uprawnione koszty	stypendium

W ramach realizacji umowy zawartej z Fundacją Kościuszkowską, NAWA w 2023 r. będzie przekazywać środki finansowe na realizację dwóch programów stypendialnych:

- Program „Rok za Granicą” (*Year Abroad Program*),
- Program „Stypendia na studia i badania naukowe w Polsce” (*The Studies and Research in Poland Scholarship*)

Programy skierowane są do studentów, naukowców i pracowników naukowo-dydaktycznych ze Stanów Zjednoczonych Ameryki. Stypendyści mają możliwość odbycia maksymalnie dziewięciomiesięcznych staży w polskich uczelniach, w zakresie dyscyplin humanistycznych i społecznych oraz w ramach szkół letnich. Ze środków NAWA będą finansowane pobyty, których celem jest prowadzenie, wspieranie i promowanie wymiany intelektualnej, kulturalnej i edukacyjnej pomiędzy RP a Stanami Zjednoczonymi Ameryki Północnej.

W roku 2023, wspólnie z Fundacją Kościuszkowską, NAWA planuje finansować lektoraty języka polskiego w USA, do których delegowani będą lektorzy w ramach programu Lektorzy NAWA. Finalizowana jest kwestia rozszerzenia współpracy o nowy ośrodek akademicki – Wayne State University w Detroit.

Współpraca z Międzynarodowym Funduszem Wyszehradzkim

W ramach realizacji zadania, NAWA z prowadzonej przez Agencję bazy ekspertów, będzie proponowała recenzentów do oceny wniosków w programie stypendialnym Międzynarodowego Funduszu Wyszehradzkiego oraz promowała jego działalność w Polsce. NAWA konsultować będzie także inne działania Funduszu w kwestiach stypendialnych oraz w zakresie programów, projektów i grantów przygotowywanych i realizowanych przez Fundusz.

Współpraca z Wydziałem „Artes Liberales” Uniwersytetu Warszawskiego	
Cel programu	Pomoc doktorantom, studentom i młodym naukowcom odbywającym staże badawcze na Wydziale „Artes Liberales” UW w realizacji ich programów badawczych. Program ma pomóc w stymulowaniu rozwoju badań naukowych w krajach stypendystów, wspierać i promować polskie naukowe know-how, jak również sprzyjać internacjonalizacji i akademickiej wymianie międzynarodowej.
Wnioskodawca	Wydział „Artes Liberales” Uniwersytetu Warszawskiego
Czas realizacji projektu	1-12 miesięcy
Zasięg geograficzny	Europa Wschodnia i Środkowa oraz inne kraje odbiorcy Oficjalnej Pomocy Rozwojowej
Zakres dziedzinowy	nauki humanistyczne i nauki społeczne
Uprawnione koszty	stypendium

Współpraca z Uniwersytetem w Białymstoku	
Cel programu	Poprawa statusu materialnego osób polskiego pochodzenia studiujących w języku polskim
Wnioskodawca	Filia Uniwersytetu w Białymstoku w Wilnie
Czas realizacji projektu	pełne studia
Zasięg geograficzny	Litwa
Zakres dziedzinowy	wszystkie dziedziny
Uprawnione koszty	stypendium

W ramach umowy zawartej z Uniwersytetem w Białymstoku NAWA w 2023 r. przekazywać będzie partnerowi środki finansowe na stypendia. Przekazywane środki posłużą realizacji programu stypendialnego skierowanego do studentów polskiego pochodzenia studiujących w wileńskiej filii Uniwersytetu w Białymstoku. Celem działania jest poprawa statusu materialnego i poziomu wykształcenia cudzoziemców polskiego pochodzenia, poprzez wypłatę stypendiów osobom studiującym w kraju zamieszkania. Środki te będą otrzymywać cudzoziemcy, którzy spełniają wymagania określone w art. 5 ust. 1 ustawy z dnia 9 listopada 2000 r. o repatriacji oraz którzy studiuje w kraju swojego zamieszkania.

Solidarni z Ukrainą – Uniwersytety Europejskie

W 2023 r. kontynuowana będzie obsługa projektów wspierających współpracę między uczelniami ukraińskimi a 18 uczelniami polskimi, które zostały wpisane w skład sojuszy Uniwersytetów Europejskich.

2.3. Inne działania

Współpraca z Centrum Archeologii Śródziemnomorskiej Uniwersytetu Warszawskiego	
Cel programu	Umożliwienie realizacji badań naukowych oraz podnoszenia kompetencji studentom, doktorantom, pracownikom naukowym oraz absolwentom z dziedziny archeologii, promowanie polskiego know-how oraz stymulowanie rozwoju badań naukowych w Egipcie.
Wnioskodawca	Centrum Archeologii Śródziemnomorskiej Uniwersytetu Warszawskiego
Czas realizacji projektu	1-12 miesięcy
Zasięg geograficzny	Egipt
Zakres dziedzinowy	archeologia
Uprawnione koszty	stypendium

Finansowanie stypendiów dla Centrum Archeologii Śródziemnomorskiej UW wynika z art. 6 Programu współpracy kulturalno-edukacyjnej między Rządem Rzeczypospolitej Polskiej a Rządem Arabskiej Republiki Egiptu na lata 2007-2010 i jednocześnie stanowi realizację art. 2 ust. 3 pkt 1 ustawy o NAWA. Odbywa się ono w oparciu o podpisywaną corocznie pomiędzy NAWA a CAŚ UW umowę o współpracy. 1 października 2022 r. zawarto umowę dotyczącą roku akademickiego 2022/23, przewidującą wypłaty stypendiów dla 38 osób, na łączną długość pobytów wynoszącą 80 miesięcy stypendialnych.

Opiniowanie międzyrządowych umów bilateralnych

NAWA wzorem lat ubiegłych będzie wspierać MEiN w przygotowywaniu opinii i propozycji do nowych i uaktualnianych umów międzyrządowych w zakresie swoich działań.

3. Zwiększenie liczby wyróżniających się studentów z zagranicy na polskich uczelniach

Zwiększeniu liczby wyróżniających się studentów z zagranicy na polskich uczelniach służą programy NAWA, a także zadania współfinansowane przez MSZ, MZ i MKiDN.

3.1. Programy NAWA

Anders NAWA	
Cel programu	Podnoszenie poziomu kwalifikacji i znajomości języka polskiego wśród młodzieży polonijnej poprzez oferowanie stypendium na podjęcie studiów I i II stopnia lub jednolitych studiów magisterskich w Polsce.
Wnioskodawca	Indywidualny, o potwierdzonym polskim pochodzeniu, posiadający Kartę Polaka lub obywatelstwo polskie i obywatelstwo innego kraju.
Czas realizacji projektu	2-7 lat, w zależności od cyklu i kierunku kształcenia
Zasięg geograficzny	bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	wszystkie dziedziny nauki; z wyłączeniem lingwistyki stosowanej i kierunków filologicznych (poza filologią polską)
Uprawnione koszty	stypendium
Planowany współczynnik sukcesu	35-50%

Banach NAWA (finansowanie ze środków Polskiej Pomocy Rozwojowej)	
Cel programu	Wspieranie rozwoju społeczno-gospodarczego krajów rozwijających się poprzez oferowanie stypendium na podjęcie studiów II stopnia w Polsce.
Wnioskodawca	indywidualny
Czas realizacji projektu	2-3 lata, w zależności od cyklu i kierunku kształcenia
Zasięg geograficzny	Albania, Angola, Argentyna, Armenia, Azerbejdżan, Białoruś, Bośnia i Hercegowina, Brazylia, Czarnogóra, Etiopia, Filipiny, Gruzja, Indie, Indonezja, Irak, Iran, Jordania, Kazachstan, Kenia, Kolumbia, Kosowo, Liban, Macedonia Północna, Meksyk, Mołdawia, Nigeria, Palestyna, Peru, RPA, Senegal, Serbia, Tanzania, Tunezja, Ukraina, Uzbekistan, Wietnam
Zakres dziedzinowy	Dziedzina nauk inżynieryjno-technicznych, nauk rolniczych, nauk ścisłych i przyrodniczych. Dla obywateli krajów Azji Centralnej i Europy – dodatkowo dziedzina nauk humanistycznych oraz nauk społecznych.
Uprawnione koszty	stypendium
Planowany współczynnik sukcesu	10-25%

W ramach programu Banach NAWA prowadzona jest kontynuacja projektów rozpoczętych w minionych latach w Programie stypendialny im. Ignacego Łukasiewicza.

Poland My First Choice NAWA	
Cel programu	Zachęcenie młodzieży z krajów rozwiniętych do kształcenia w najlepszych polskich uczelniach poprzez oferowanie stypendium na podjęcie studiów II stopnia
Wnioskodawca	indywidualny
Czas realizacji projektu	do 3 lat, w zależności od kierunku kształcenia
Zasięg geograficzny	Australia, Nowa Zelandia, wybrane kraje Ameryki Północnej i Południowej, Azji, państwa Europejskiego Obszaru Gospodarczego (EOG)
Zakres dziedzinowy	bez ograniczeń
Uprawnione koszty	stypendium
Planowany współczynnik sukcesu	45-60%

3.2. Zadania zlecone

Zadania zlecone przez Ministra Edukacji i Nauki

Stypendia dla 20 obywateli Rosji	
Cel programu	Umożliwienie obywatelom Rosji, wskazanym przez Ministra Spraw Zagranicznych, odbycia studiów na polskich uczelniach poprzez oferowanie stypendium od roku akademickiego 2021/2022.
Wnioskodawca	indywidualny
Czas realizacji projektu	od roku akademickiego 2021/22
Zasięg geograficzny	Rosja
Zakres dziedzinowy	wszystkie dziedziny nauki
Uprawnione koszty	stypendium

Stypendia dla 20 obywateli Białorusi	
Cel programu	Umożliwienie obywatelom Białorusi, wskazanym przez Ministra Spraw Zagranicznych, odbycia studiów na polskich uczelniach poprzez oferowanie stypendium od roku akademickiego 2022/2023.
Wnioskodawca	indywidualny
Czas realizacji projektu	od roku akademickiego 2022/23
Zasięg geograficzny	Białoruś
Zakres dziedzinowy	wszystkie dziedziny nauki
Uprawnione koszty	stypendium

Zadania zlecone przez Ministra Zdrowia

Kursy przygotowawcze do podjęcia nauki w Polsce

- Wypłata stypendiów (za pośrednictwem systemu umów ramowych) uczestnikom kursów przygotowujących do podjęcia kształcenia na studiach stacjonarnych w języku polskim na kierunkach medycznych oraz studentom studiów stacjonarnych w języku polskim w uczelniach nadzorowanych przez Ministra Zdrowia. Stypendia świadczone będą na warunkach określonych przez Ministra Zdrowia w oparciu o umowę dotacyjną z 2022 r. oraz planowaną umowę z 2023 r.
- Wypłata kosztów organizacji i realizacji kursów przygotowujących do podjęcia kształcenia na studiach stacjonarnych w języku polskim w uczelniach nadzorowanych przez Ministra Zdrowia. Świadczenia wypłacane będą w oparciu o umowę dotacyjną z 2022 r. oraz planowaną umowę z 2023 r.

Zadanie zlecone przez Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego

Wypłata kosztów organizacji i realizacji kursów przygotowujących do podjęcia kształcenia na studiach stacjonarnych w języku polskim w uczelniach nadzorowanych przez Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego. Świadczenia wypłacane będą w oparciu o umowę dotacyjną z 2022 r. oraz planowaną umowę z 2023 r.

3.3. Inne działania

EU4Belarus	
Cel programu	Umożliwienie młodzieży z Białorusi odbycia kształcenia na polskich uczelniach poprzez oferowanie stypendium na studia I lub II stopnia.
Wnioskodawca	indywidualny
Czas realizacji projektu	2-4 lata, w zależności od cyklu i kierunku kształcenia
Zasięg geograficzny	Białoruś
Zakres dziedzinowy	wszystkie dziedziny nauki
Uprawnione koszty	<ul style="list-style-type: none">• stypendium• koszty transportu

EU4Belarus – SALT oraz EU4Belarus – SALT II (*Support for Advanced Learning and Training*) są programami stypendialnymi Unii Europejskiej dla białoruskich studentów, którzy studiuje na uniwersytetach Litwy, Łotwy, Czech i Polski, a także dla tych, którzy rozpoczną studia w roku akademickim 2023/24. Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej jest koordynatorem tego programu w Polsce. Program stypendialny jest częścią pakietu pomocowego Unii Europejskiej EU4Belarus: *Solidarity with the people of Belarus*, przyjętego w odpowiedzi na kryzys polityczny po wyborach prezydenckich na Białorusi.

4. Rozpowszechnianie informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego i nauki

4.1. Upowszechnianie informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego i nauki w Polsce i za granicą

Głównymi celami promocyjno-informacyjnymi w roku 2023 będą:

- działania NAWA podejmowane na rzecz współpracy z alumunami programów NAWA oraz alumunami polskich uczelni;
- podtrzymywanie pozytywnego, eksperckiego wizerunku Agencji oraz jej wiarygodności na rynkach międzynarodowych, a także w polskim i zagranicznym środowisku akademickim i naukowym;
- kontynuowanie docierania do potencjalnych grup docelowych Programów NAWA w Polsce i za granicą;
- tworzenie w Polsce klimatu sprzyjającego międzynarodowej wymianie akademickiej;
- upowszechnienie wiedzy o spójnym z Polityką Naukową Państwa modelu umiędzynarodowienia nauki polskiej, w którym nie jest on wartością autoteliczną, ale prowadzi do zwiększenia doskonałości naukowej oraz włącza polskich badaczy do obiegu światowej myśli naukowej;
- ukazanie Agencji jako wiarygodnego partnera mogącego wesprzeć działania promocyjne uczelni i instytucji szkolnictwa wyższego w Polsce i za granicą;
- budowanie relacji z obecnymi i potencjalnymi beneficjentami i stypendystami programów NAWA, poprzez stałą komunikację online i stacjonarną;
- współpraca z Polonią oraz promocja języka polskiego za granicą;
- w 2023 r. planowany jest również powrót do Dni otwartych z NAWA.

4.2. Promocja krajowa

a) konferencje oraz wydarzenia krajowe

Chcąc realizować cele wymienione powyżej, NAWA planuje organizację 14 wydarzeń skierowanych do polskiego środowiska akademickiego oraz grup zainteresowanych programami NAWA. Planowane są między innymi następujące wydarzenia:

- organizacja konferencji *Direct to internationalization* – konferencja adresowana do Biur Współpracy z Zagranicą, Biur Promocji oraz Biur Rekrutacji;
- organizacja warsztatów, dni otwartych, szkoleń – wydarzenia adresowane do potencjalnych oraz aktualnych beneficjentów programów NAWA;
- organizacja konferencji *Direct to recognition* – dotyczącej uznawalności i uwierzytelniania dokumentów;
- organizacja międzynarodowej konferencji *Focus on Ukraine*, służącej upowszechnianiu modeli współpracy z ukraińskim środowiskiem akademickim. W konferencji planowany jest udział przedstawicieli polskiego i ukraińskiego środowiska akademickiego oraz beneficjentów pierwszej edycji Programu *Solidarni z Ukrainą*. Będzie to szansa na promowanie działań Agencji z uniwersytetami europejskimi, które to działania mają prowadzić do zacieśnienia współpracy z ukraińskimi uczelniami;
- organizacja konferencji *Kierunek Nauka – osiągnięcia laureatów programów NAWA* dla naukowców beneficjentów programów NAWA. Konferencja ma na celu upowszechnianie rezultatów programów dla naukowców i promocję inicjatyw NAWA kierowanych do tej grupy. Jej celem jest także stworzenie przestrzeni do wymiany wiedzy i doświadczeń pomiędzy beneficjentami i instytucjami działającymi w obszarze nauki, co ma szansę przełożyć się na nawiązanie nowych relacji i podjęcie współpracy pomiędzy stypendystami NAWA. Konferencja będzie również okazją do promocji projektów i inicjatyw NAWA, takich jak Research in Poland oraz EURAXESS;
- organizacja konferencji o podwójnych lub wspólnych dyplomach. Wydarzenie ma promować coraz bardziej popularne rozwiązania w obszarze prowadzenia wspólnych programów studiów, które mają zwiększać atrakcyjność kształcenia oraz prowadzić do zacieśnienia międzynarodowej współpracy polskich uczelni. Punktem wyjścia programu konferencji będzie publikacja NAWA – „Studia wspólne i podwójne. Polska i świat”;
- organizacja konferencji podsumowującej program NAWA – PROM. Wydarzenie ma przedstawiać najciekawsze, wzorcowe realizacje projektów w ramach programu PROM, służącego wymianie stypendialnej adresowanej do doktorantów i kadry akademickiej, opartej na krótkich formach kształcenia (trwających od 5 do 30 dni);
- udział w innych zewnętrznych wydarzeniach w obszarze nauki i szkolnictwa wyższego, a także w obszarze działalności Agencji.

Powyższe wydarzenia będą organizowane zarówno w formie stacjonarnej, hybrydowej, jak i formie online (dzięki profesjonalnemu studiu NAWA przygotowanemu do organizacji tego typu wydarzeń).

b) promocja online oraz promocja w mediach

Promocja online kierowana do polskich grup będzie odbywała się za pomocą:

- strony internetowej Agencji: www.nawa.gov.pl;
- strony internetowej www.polskiepowroty.pl (rozwijanej w roku 2023);

- mediów społecznościowych: Facebook, Twitter, Instagram, YouTube oraz LinkedIn. Zakładamy zwiększenie zasięgu i liczby odbiorców we wszystkich wymienionych kanałach w porównaniu z rokiem 2022 o co najmniej 20% w zakresie zarówno liczby osób obserwujących media społecznościowe Agencji, jak i w zakresie zwiększenia zasięgów płatnych i organicznych wybranych kampanii promocyjnych NAWA;
- reklam, postów sponsorowanych, a także kampanii w wybranych mediach społecznościowych;
- komunikacji bezpośredniej w formie newslettera;
- w celu skutecznej realizacji celów promocyjnych, a także budowania pozytywnego wizerunku Agencji, NAWA zakłada współpracę z polskimi mediami, w tym z mediami tradycyjnymi – (np. TVP Polonia, Polskie Radio, Dziennik Gazeta Prawna, Rzeczpospolita, oraz inne).

4.3. Promocja zagraniczna – promocja polskiego szkolnictwa wyższego oraz nauki w ramach kampanii Ready, Study, GO Poland i Research in Poland

a) konferencje, wydarzenia branżowe oraz targi edukacyjne

Promocja polskiego szkolnictwa wyższego i nauki, a także promocja programów NAWA adresowanych do zagranicznych grup odbiorców będzie odbywała się między innymi poprzez:

- udział w zewnętrznych, branżowych wydarzeniach (organizacja polskich stoisk narodowych pod szyldem kampanii „Ready, Study, Go! Poland” na najbardziej prestiżowych konferencjach i targach edukacyjnych na świecie, np. NAFSA, EAIE, APAIE);
- organizację polskich stoisk podczas targów stacjonarnych innych niż branżowe, a także
- organizację targów i wydarzeń wirtualnych NAWA z udziałem polskich uczelni.

Targi wirtualne będą organizowane na specjalnej platformie NAWA, dzięki której będzie możliwe dotarcie do najważniejszych rynków edukacyjnych na świecie. W roku 2023 zakładamy powracanie do organizacji wydarzeń stacjonarnych (monitorując bieżącą sytuację epidemiologiczną oraz geopolityczną). W realizacji kampanii „Ready, Study, Go! Poland” oraz „Research in Poland”, NAWA zakłada szczególnie bliską współpracę z Ministerstwem Edukacji i Nauki oraz Ministerstwem Spraw Zagranicznych (w tym z polskimi placówkami dyplomatycznymi oraz Instytutami Polskimi), a także z innymi instytucjami i organizacjami prowadzącymi działania na rzecz umiędzynarodowienia polskiego szkolnictwa wyższego i nauki (np. Polonium Foundation, Fundacją Kościuszkowską). Do tych działań zostanie dołączony EURAXESS, który pomaga zagranicznym naukowcom, w tym doktorantom przyjeżdżającym do Polski, w kwestiach prawno-administracyjnych oraz ma kontakty z przedstawicielami centrów EURAXESS Worldwide funkcjonującymi na różnych kontynentach. NAWA zaplanowała w 2023 r. realizację lub swój udział w łącznie 11 wydarzeniach zagranicznych, obejmujących m.in. konferencje, wydarzenia branżowe oraz targi.

Tabela 6. Lista targów i konferencji planowanych na 2023 r.

Kwartał	Planowany kraj, w którym odbędą się targi w formie wirtualnej lub stacjonarnej	Uzasadnienie
I kwartał	<ul style="list-style-type: none"> USA (wydarzenie w formie stacjonarnej lub hybrydowej) Misja naukowa – Brazylia, Argentyna, 	Lokalizacje targów zostały zaplanowane w taki sposób, aby możliwe było dotarcie do jak największej liczby kontynentów oraz krajów. Kolejność oraz miejsca targów były determinowane również terminami naborów do programów NAWA. Dodatkowo uwzględniono kalendarz akademicki w danym kraju.
II kwartał	<ul style="list-style-type: none"> kraje arabskie – Jordania, Maroko (wydarzenie wirtualne) Misja naukowa Włochy 	
III kwartał	Azja Południowo-Wschodnia – Indonezja, Malezja, Wietnam (wydarzenie wirtualne lub hybrydowe)	
IV kwartał	<ul style="list-style-type: none"> Azja Południowo-Wschodnia - Singapur, Filipiny – wydarzenie hybrydowe Prezentacja polskich uczelni – Londyn 	
Konferencje branżowe		
30.05.- 3.06.2023 r. – wydarzenie w formie stacjonarnej	Targi i konferencja NAFSA	NAFSA jest konferencją branżową, największą na świecie w obszarze nauki i szkolnictwa wyższego, która jednocześnie daje szansę na wzrost wizerunkowej promocji instytucji oraz programów NAWA, a także jest okazją do nawiązywania nowych partnerstw.
26-29.09. 2023 r. – wydarzenie w formie stacjonarnej	Targi i konferencja EAIE	EAIE jest konferencją branżową, największą w Europie w obszarze szkolnictwa wyższego, która jednocześnie daje szansę wizerunkowej promocji NAWA oraz promocji programów, a także jest okazją do nawiązywania nowych partnerstw.
13-17.03.2023 r. – wydarzenie w formule online lub hybrydowej.	Targi i konferencja APAIE	Targi i konferencja APAIE jest jednym z największych wydarzeń branżowych w obszarze Azji i Pacyfiku. NAWA planuje swój udział w wydarzeniu, ale forma zostanie potwierdzona na początku roku 2023 (w ostatnich latach APAIE było odwoływane).
Rok 2023	Wsparcie polskich placówek dyplomatycznych na całym świecie w organizacji ich stoisk promujących polską naukę i szkolnictwo wyższe – miejsca będą potwierdzane na bieżąco w ciągu roku w oparciu o prośby o wsparcie ze strony placówek.	NAWA wesprze placówki dyplomatyczne RP w organizacji polskich stoisk na targach edukacyjnych (wysyłka materiałów informacyjnych, promocja) w kilkunastu państwach. Wybrane wydarzenia i inicjatywy podejmowane przez polskie placówki dyplomatyczne będą też współfinansowane ze środków Agencji.

b) monitorowanie efektywności działań promocyjno-informacyjnych w ramach kampanii Ready, Study, Go Poland oraz Research in Poland

Działania promocyjno-informacyjne za granicą w ramach kampanii „Ready, Study, Go! Poland” (zarówno stacjonarne, jak i online) będą monitorowane na podstawie: analiz ruchu na stronie internetowej instytucji (wejścia na stronę nawa.gov.pl, study.gov.pl, researchinpoland.org), analiz aktywności w mediach społecznościowych po wydarzeniu, oraz informacji o frekwencji uzyskanych od organizatorów, a w przypadku targów wirtualnych organizowanych przez NAWA na specjalnej

platformie *webexpo* – statystyki uzyskane podczas targów (liczba odwiedzających targi, pobranie materiałów promocyjno-informacyjnych). Dodatkowo przy wybranych wydarzeniach planowane będzie monitorowanie efektywności działań za pomocą ankiet wysyłanych do uczelni.

c) zagraniczna promocja online

Promocja polskiego szkolnictwa wyższego i nauki, a także promocja programów NAWA ukierunkowanych na zagranicznego odbiorcę będzie opierała się również na:

- promocji online: stron internetowych www.nawa.gov.pl, www.study.gov.pl, www.researchinpoland.org oraz www.euraxess.pl.
- mediów społecznościowych: Facebook, Twitter, Instagram, YouTube oraz LinkedIn. Zakładamy zwiększenie zasięgu i liczby odbiorców we wszystkich wymienionych kanałach w porównaniu z rokiem 2022 o co najmniej 20% w zakresie zarówno liczby osób obserwujących media społecznościowe Agencji, jak i w zakresie zwiększenia zasięgów płatnych i organicznych wybranych kampanii promocyjnych NAWA;
- reklam, postów sponsorowanych, a także kampanii w wybranych mediach społecznościowych. Szczegółowa analiza przebiegu konkretnych kampanii pozwoli na dalszą optymalizację wykorzystania środków finansowych, a poprzez to na skuteczniejsze dotarcie do wybranych odbiorców działań promocyjnych NAWA;
- zakupu artykułów sponsorowanych w branżowych mediach zagranicznych – International Educator, portal studyportal.pl;
- reklamy programów dla naukowców oraz Research in Poland na portalu Research gate;
- współpracy z mediami tradycyjnymi (np. TVP Polonia, Polskie Radio, media polonijne, media lokalne);
- komunikacji bezpośredniej w formie newslettera.

Zostanie też przeprowadzona inwentaryzacja istniejących on-linowych baz ofert stypendialnych w celu określenia ewentualnej niszy do wypełnienia przez NAWA w tym zakresie.

4.4. Współpraca z Polonią

W roku 2023 NAWA będzie kontynuowała współpracę z Polonią, która pozostaje ważną grupą wspierającą promocję działań Agencji oraz polskiego szkolnictwa wyższego i nauki za granicą. Polonia jest także ważną grupą docelową programów NAWA. Wśród odbiorców działań znajdują się zarówno uczniowie ostatnich roczników szkół drugiego stopnia wraz ze swoimi rodzicami, aktualni studenci, a także polscy naukowcy pracujący czasowo lub na stałe na zagranicznych uczelniach. Głównym celem tej współpracy jest upowszechnianie informacji o działaniach Agencji poprzez:

- współpracę ze szkołami polonijnymi – poprzez organizowanie spotkań przedstawicieli NAWA z maturzystami uczęszczającymi do szkół polonijnych, a także ich nauczycielami i rodzicami (spotkania odbywają się najczęściej na terenie szkół), a także poprzez zapraszanie młodzieży ze szkół polonijnych na spotkania z udziałem uczelni, podczas których uczniowie wraz z rodzicami mają okazję poznać konkretne oferty studiów;
- współpracę z siecią lektorów NAWA;
- współpracę z placówkami dyplomatyczno-konsularnymi oraz Instytutami Polskimi;

- współpracę z organizacjami zrzeszającymi Polonię, takimi jak: Fundacja Kościuszkowska, Polski Instytut Naukowy, Stowarzyszenie Inżynierów Polskich Ameryki Północnej czy Fundacja Polonium, a także z Departamentem Dyplomacji Publicznej i Kulturalnej MSZ, z Ośrodkiem Rozwoju Edukacji Polskiej za Granicą (ORPEG) oraz z Departamentem Współpracy z Polonią i Polakami za Granicą KPRM;
- współpracę z Instytutem Rozwoju Języka Polskiego im. św. Maksymiliana Marii Kolbego oraz ORPEG w zakresie Pierwszego Światowego Kongresu Edukacji i Nauki Polskiej Za Granicą w lipcu 2023 r.

Planowane działania to:

- upowszechnianie w polskim i zagranicznym środowisku naukowym i akademickim informacji o działaniach Agencji;
- organizacja 7 wydarzeń w formie online i stacjonarnej pod nazwą *Polonia Meetings*, których formuła będzie każdorazowo dostosowywana do aktualnych potrzeb i możliwości logistyczno-finansowych: każde ze spotkań organizowane jest we współpracy z polską Ambasadą oraz lokalnymi organizacjami zrzeszającymi Polaków na obczyźnie. W programie spotkań znajduje się prezentacja oferty NAWA, rozmowa z wybranymi alumnami NAWA, a także prezentacja systemu szkolnictwa wyższego w Polsce, polskich uczelni, kierunków, infrastruktury akademickiej, sukcesów polskich studentów i naukowców oraz możliwości kontynuowania kariery naukowej po studiach. Ponadto, tam gdzie to możliwe, NAWA zaprasza do udziału w spotkaniach z cyklu *Polonia Meetings* przedstawicieli polskich uczelni wyższych;
- wsparcie w organizacji wspólnych konferencji, warsztatów i webinarium informacyjnych dotyczących programów NAWA, studiów w Polsce czy możliwości budowania kariery naukowej w Polsce;
- promocja za pomocą mediów polonijnych oraz lokalnych mediów zagranicznych.

4.5. Współpraca z alumnami programów NAWA oraz alumnami polskich uczelni

Istotnym promocyjnym działaniem NAWA będzie kontynuowanie współpracy z alumnami programów Agencji, zbieranie ich danych i dokonań osiągniętych dzięki finansowaniu NAWA. W 2023 r. Agencja będzie kontynuowała prace na uruchomionej platformie zrzeszającej alumnów NAWA. Planowane są następujące działania:

- prowadzenie platformy dedykowanej alumnom NAWA;
- organizacja wydarzeń kierowanych do alumnów programów NAWA oraz alumnów polskich uczelni. Planowane jest przeprowadzanie dwóch webinarium: prelegentami jednego webinarium będą koordynatorzy projektów sfinansowanych w ramach programu International Alumni, którzy przedstawią przykłady dobrej praktyki i modele współpracy ze studentami zagranicznymi – alumnami polskich uczelni. Tematyka drugiego webinarium będzie poświęcona współpracy z alumnami – naukowcami.
- przygotowanie materiałów promocyjno-informacyjnych dla alumnów NAWA.

Łączna liczba planowanych wydarzeń: 2 webinarium.

4.6. Uznawalność wykształcenia uzyskanego za granicą

Wydawanie informacji o dyplomach i stopniach naukowych uzyskanych za granicą	
Cel działania	Dostarczenie posiadaczom zagranicznych dyplomów, a także pracodawcom, urzędom, uczelniom i innym zainteresowanym, dokumentu potwierdzającego poziom wykształcenia, status dyplomu oraz podstawy jego uznania w Polsce, w celu zatrudnienia, przyznania tzw. <i>blue card</i> , rejestracji w urzędzie pracy, naliczenia emerytury, przyjęcia na dalsze kształcenie, dopuszczenia do egzaminu na aplikację itp.
Czas realizacji	Zadanie realizowane w sposób ciągły.
Planowana realizacja	Wydawanie informacji o zagranicznych dyplomach oraz stopniach naukowych.

Budowa elektronicznego systemu SYRENA wspierającego wydawanie indywidualnych informacji o konkretnym dyplomie lub stopniu naukowym uzyskanym za granicą	
Cel działania	Usprawnienie procesu i skrócenie terminu wydawania indywidualnej informacji o konkretnym zagranicznym dyplomie i stopniu naukowym poprzez stworzenie elektronicznego systemu składania i przetwarzania wniosków o wydanie ww. informacji.
Czas realizacji	Termin realizacji do 30.09.2023 r.
Planowana realizacja	Stworzenie systemu we współpracy z wykonawcą wyłonionym w przetargu oraz wdrożenie systemu.

Tworzenie i aktualizacja opisów zagranicznych systemów edukacji	
Cel działania	Wyposażenie podmiotów, które otrzymują zagraniczne dyplomy (np. uczelnie, pracodawcy, urzędy pracy, urzędy wojewódzkie itp.) w narzędzie pozwalające na ocenę zagranicznego dyplomu bez konieczności występowania o informację o dyplomie lub zaświadczenie o równoważności.
Czas realizacji	Zadanie realizowane w sposób ciągły.
Planowana realizacja	W 2023 r. planowana jest aktualizacja istniejących opisów systemów edukacji, w przypadku zmian przepisów lub zasad w obszarze szkolnictwa wyższego w państwach uzyskania dyplomu, lub polskich przepisów dotyczących uznawalności wykształcenia. Nie będą tworzone nowe opracowania.

System Kwalifikator	
Cel działania	Wspieranie automatycznego uznawania w Polsce zagranicznych dyplomów poprzez system, za którego pośrednictwem NAWA udostępni, w sposób elektroniczny, ogólne informacje w zakresie uznawalności o wybranych rodzajach dyplomów ukończenia studiów i stopni naukowych uzyskanych za granicą oraz wskazuje podstawy prawne ich uznania w Polsce.
Czas realizacji	Usługa w rozwoju – 48 miesięcy od daty odbioru całego systemu
Planowana realizacja	Bieżąca aktualizacja danych zawartych w systemie. Monitoring korzystania z systemu Kwalifikator. Dalszy rozwój systemu i dodawanie nowych funkcjonalności. Dodanie modułu pozwalającego na wydanie indywidualnych informacji o dyplomach.

Pełnienie roli krajowego ośrodka informacji (ENIC-NARIC)	
Cel działania	Dostarczanie zainteresowanym podmiotom informacji dotyczących zasad uznawalności wykształcenia oraz informacji o polskim systemie edukacji.
Czas realizacji	Zadanie realizowane jest w sposób ciągły.
Planowana realizacja	Upowszechnianie informacji na temat zasad i przepisów dotyczących uznawalności wykształcenia: publikacja i bieżąca aktualizacja informacji na stronie internetowej NAWA.
	Udzielanie mailowo, telefonicznie, pisemnie wyjaśnień dotyczących uznawalności wykształcenia.
	Prowadzenie spraw wynikających z realizacji Konwencji Lizbońskiej, we współpracy z MEiN.
	Bieżąca współpraca z przedstawicielami ośrodków sieci ENIC-NARIC, dzielenie się wiedzą i doświadczeniami, wspieranie projektów realizowanych w ramach sieci, w których NAWA nie jest partnerem.
	Upowszechnianie informacji o polskim systemie edukacji: publikacja i bieżąca aktualizacja opisu systemu edukacji (w jęz. angielskim), listy polskich uczelni, udzielanie odpowiedzi na bieżące pytania zagranicznych podmiotów dotyczące systemu edukacji, kwalifikacji oraz statusu polskich uczelni.
	Organizacja konferencji poświęconej uznawalności wykształcenia w ramach cyklu <i>Direct to Recognition</i> (listopad/grudzień 2023 r.).
	Organizacja kursu online – Elementarz Ewaluatora, dotyczącego uznawalności wykształcenia, dla nowych pracowników zajmujących się sprawami rekrutacji oraz uznawalnością wykształcenia w polskich uczelniach.
	Udział w dorocznym spotkaniu ośrodków ENIC-NARIC (9-11 czerwca 2023 r. w Sztokholmie).
	Udział w dorocznej konferencji TAICEP (październik 2023 r.)
	Udział w dorocznej konferencji <i>Groningen Declaration Network</i> (październik 2023 r.)
Udział w dorocznym spotkaniu przedstawicieli ośrodków NARIC (listopad/grudzień 2023 r., Bruksela lub on-line).	

Ponadto NAWA realizuje 2 projekty międzynarodowe, finansowane z grantów Komisji Europejskiej, z międzynarodowymi partnerami w zakresie uznawalności wykształcenia:

1. Projekt *Implementation of automatic recognition in the networks' (I-AR)*, którego celem jest aktualizacja publikacji zawierającej zbiór dobrych praktyk w uznawalności wykształcenia – *European Area for Recognition*, usprawnienie i ujednoczenie praktyk uznawalności wykształcenia oraz wzmocnienie współpracy pomiędzy uczelniami i ośrodkami ENIC-NARIC na terenie EOSW. Partnerami w projekcie są: Nuffic (koordynator); ośrodki ENIC-NARIC z Austrii (Federalne Ministerstwo Edukacji, Nauki i Badań), Belgii (OND Vlaanderen), Danii (*Styrelsen for Forskning og Uddannelse*), Estonii (Archimedes), Francji (CIEP), Irlandii (QQI), Litwy (SKVC), Polski (NAWA), Ukrainy (*Information and Image Center*), Włoch (CIMEA), EUA (*European University Association*) oraz ESU (*European Students Union*).
2. Projekt *Digital innovations in credential evaluation and the networks (DigiNet)*, którego celem jest opracowanie strategii digitalizacji procesu uznawalności w ośrodkach sieci ENIC-NARIC oraz rekomendacji w tym zakresie. Partnerami w projekcie są: Nuffic (koordynator) oraz ośrodki ENIC-NARIC z Estonii (Archimedes), Francji (CIEP), Polski (NAWA), Szwecji (Council for Higher Education), Włoch (CIMEA), sieć EMREX oraz sieć *Groningen Declaration Network*.

W 2022 r. NAWA przystąpiła do projektu *European Qualifications Passport for Refugees (EQPR)* koordynowanym przez Radę Europy. Celem projektu jest wspieranie uznawania kwalifikacji uchodźców, którzy nie z własnej winy utracili dokumenty potwierdzające uzyskane wykształcenie.

W ramach projektu będą przeprowadzane wywiady z uchodźcami zainteresowanymi uzyskaniem paszportu EQPR. W 2023 r. NAWA opracuje informacje dotyczące ww. projektu na swojej stronie internetowej; będzie promować paszport EQPR podczas organizowanych spotkań i konferencji krajowych, a w razie potrzeby także międzynarodowych; pracownicy NAWA wezmą udział w szkoleniu dla ewaluatorów – o ile takie będzie organizowane przez Radę Europy, a po ukończeniu szkolenia, w wywiadach z uchodźcami starającymi się o paszport EQPR.

Przedstawiciel NAWA reprezentuje Ministerstwo Edukacji i Nauki w pracach powołanej w ramach Procesu Bolońskiego grupy *Peer-group B on the implementation of the Lisbon Recognition Convention including the DS*.

Przedstawiciel NAWA jest członkiem zespołu doradczego Ministra Edukacji i Nauki ds. mikroświadczeń.

4.7. Uwierzytelnianie dyplomów

Uwierzytelnianie dyplomów	
Cel działania	Wprowadzenie dokumentów do obrotu prawnego za granicą.
Czas realizacji	Zadanie realizowane w sposób ciągły.
Planowana realizacja	Nadawanie klauzuli <i>apostille</i> na dyplomach oraz innych dokumentach potwierdzających przebieg i ukończenie studiów, które mają być przedstawione do uznania w państwach będących stronami Konwencji Haskiej.
	Uwierzytelnianie dyplomów oraz innych dokumentów potwierdzających przebieg i ukończenie studiów w celu dalszych procedur legalizacyjnych w Ministerstwie Spraw Zagranicznych.
	Udzielanie informacji mailowych i telefonicznych dotyczących uwierzytelniania dokumentów.
	Prowadzenie rejestru dokumentów uwierzytelnionych i opatrzonych <i>apostille</i> .
	Upowszechnianie informacji na temat zasad i przepisów dotyczących uwierzytelniania dokumentów oraz nadawania klauzuli <i>apostille</i> : publikacja i bieżąca aktualizacja informacji na stronie internetowej NAWA.

5. Powiększanie międzynarodowej społeczności znającej język i kulturę polską

5.1. Programy NAWA

Lektorzy NAWA	
Cel programu	Nauczanie i promocja języka polskiego i kultury polskiej za granicą poprzez kierowanie lektorów języka polskiego jako obcego do zagranicznych ośrodków akademickich.
Wnioskodawca	indywidualny
Czas realizacji projektu	nabór na dany rok akademicki 10 miesięcy / 12 miesięcy: lipiec 2023 – czerwiec 2024
Zasięg geograficzny	bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	język polski jako obcy
Uprawnione koszty	<ul style="list-style-type: none">• stypendium• koszty podróży do i z kraju skierowania• koszty rzeczywiste: ubezpieczenie i opłaty wizowe/legalizacyjne; koszty zakupu materiałów dydaktycznych; koszty dobrowolnych ubezpieczeń społecznych• koszty specjalne: dotyczą wydatków poniesionych w trakcie trwania programu, których bezpośrednią przyczyną był wybuch pandemii lub inny stan wyjątkowy, a ich poniesienie było niezbędne do prawidłowej realizacji działań
Planowany współczynnik sukcesu	55-65%

Zgodnie ze strategią rozwoju programu Lektorzy NAWA, przygotowaną w 2019 r. przez NAWA w porozumieniu z MSZ, w każdym kolejnym roku mogą być tworzone nowe lektoraty języka polskiego na świecie zgodnie z procedurą opisaną w strategii. W 2023 r. będzie kontynuowane działanie we współpracy z Fundacją Kościuszkowską, mające na celu wspólne finansowanie lektoratów języka polskiego na uczelniach w USA: The University of North Carolina at Chapel Hill oraz Brown University. Współpraca NAWA z Fundacją Kościuszkowską odbywa się w oparciu o list intencyjny podpisany 3 grudnia 2020 r. Zgodnie z ustaleniami Agencja zapewnia pracującym na ww. uczelniach lektorom stypendium, ryczałt na koszty podróży, kwotę na opłaty związane z legalizacją pobytu, kwotę pokrycie dobrowolnych składek na ubezpieczenie zdrowotne i społeczne w Polsce, kwotę na ubezpieczenie za granicą oraz kwotę na pomoce dydaktyczne i działania promocyjne. Fundacja Kościuszkowska zapewnia lektorom delegowanym przez NAWA dofinansowanie w wysokości równej stypendium Agencji.

Współpraca z Fundacją Kościuszkowską w zakresie współfinansowania lektoratów na ww. uczelniach wpisuje się w założenia strategii rozwoju programu Lektorzy NAWA, w której USA wskazano jako jeden z krajów ważnych dla polityki językowej i międzynarodowej państwa. Wobec zainteresowania ze strony kolejnych amerykańskich uniwersytetów oraz placówek dyplomatycznych RP zachodzi potrzeba rozwijania współpracy z Fundacją Kościuszkowską w zakresie finansowania lektoratów w USA.

Na liczbę lektorów, którzy będą skierowani do zagranicznych ośrodków akademickich w roku 2023/2024 składają się trzy grupy. Pierwszą z nich stanowią lektorzy, którzy kontynuują lektoraty na podstawie umów dwuletnich zawartych w naborze 2021 obowiązujących w roku akademickim 2021/2022 oraz 2022/2023. Drugą grupę stanowią lektorzy, którzy skorzystali z procedury

przedłużania lektoratów, trzecią grupę stanowią kandydaci, którzy zostaną skierowani do zagranicznych ośrodków akademickich w wyniku przeprowadzonego naboru otwartego.

Opisana powyżej procedura przedłużenia umowy pomiędzy lektorem a NAWA odbywa się na podstawie deklaracji uczelni o woli dalszej współpracy z lektorem. NAWA stwarza możliwość przedłużenia współpracy w sytuacji, gdy zarówno lektor, jak i uczelnia są zadowoleni z jej efektów. Lektor przedłużający współpracę, niejednokrotnie kontynuuje rozpoczęte przez siebie na uczelni działania, tworzy, a w następnej kolejności rozbudowuje lektorat. Chęć przedłużenia ze strony ośrodka świadczy o tym, że lektor odnajduje się w danym miejscu, spełnia oczekiwania studentów i ośrodka. Jest to znaczący element w budowaniu jakości nauczania języka polskiego jako obcego poza granicami kraju.

Corocznie NAWA włącza nowe lektoraty, do których będą kierowani lektorzy języka polskiego jako obcego. W roku 2022 był to Wolny Uniwersytet Brukselski w Belgii oraz Uniwersytet Telawiwski w Izraelu. Warto wspomnieć, że po rocznej lub dwuletniej przerwie, dzięki wsparciu placówek dyplomatycznych i NAWA, wróciły do naboru ośrodki z Kazachstanu (Euroazjatycki Uniwersytet Narodowy im. L. N. Gumilowa w Astanie), Kirgistanu (Kirgiski Uniwersytet Narodowy im. Jusufa Bałasaguni), Francji (Uniwersytet w Marsylii), Tajwanu (Narodowy Uniwersytet Chengchi), Mołdawii (Wolny Międzynarodowy Mołdawski Uniwersytet w Kiszyniowie) i Chin (Uniwersytet Pedagogiczny w Harbinie).

Lista uczelni, w których realizowane są lektoraty z języka polskiego jako obcego w roku akademickim 2022/2023, znajduje się w załączniku nr 2.

W celu włączenia nowego ośrodka zagranicznego, NAWA prowadzi procedurę rekrutacyjną zgłaszających się za pomocą formularzy online uniwersytetów. Aplikacje zbierane są do końca października roku poprzedzającego rok akademicki, w którym ośrodek akademicki planuje przystąpić do programu. Do tej pory wstępne zainteresowanie na rok akademicki 2023/2024 zgłosiły ośrodki m.in. w Jordanii (Aman), Azerbejdżanie (Baku), Grecji (Ateny), Irlandii (Dublin), Islandii (Reykjavik), Kazachstanie (Semey), Stanach Zjednoczonych (Los Angeles), Tajlandii (Bangkok), Włoszech (Bologna). Rosnące zainteresowanie uczestnictwem uczelni w programie Lektorzy NAWA wskazuje na wzrost znaczenia tego mechanizmu w popularyzacji nauczania języka polskiego jako obcego, stąd decyzja o nadaniu temu działaniu statusu programu flagowego NAWA.

NAWA w 2023 roku będzie kontynuować działania promocyjne, tak by zwiększać zasięg tego programu. O programie Lektorzy NAWA i możliwości dołączenia kolejnych ośrodków akademickich informowani są pracownicy wyjeżdżający do placówek dyplomatycznych i Instytutów Polskich. Na stronie NAWA umieszczona została zakładka z informacjami w j. polskim i angielskim o procesie aplikowania i włączania nowych ośrodków akademickich do programu.

W sierpniu 2023 r. planowana jest coroczna konferencja dla lektorów NAWA. Konferencja ma charakter szkoleniowy i integrujący środowisko lektorów delegowanych przez NAWA do zagranicznych ośrodków akademickich w ramach programu Lektorzy NAWA.

Akredytacja NAWA	
Cel programu	Wyłonienie ośrodków, które uzyskają uprawnienia do ubiegania się o organizację i realizację kursów oferowanych przez Agencję. Działanie wspierające proces wyboru uczelni w ramach programu Kursy przygotowawcze do podjęcia studiów w Polsce oraz Letnie kursy NAWA
Wnioskodawca	polskie uczelnie publiczne i niepubliczne
Czas realizacji projektu	2023-2025
Zasięg geograficzny	Polska
Zakres dziedzinowy	bez ograniczeń
Uprawnione koszty	działanie bezkosztowe

W 2023 r. Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej planuje kontynuować dwustopniową formułę wyłaniania ośrodków realizujących kursy przygotowujące do podjęcia nauki w Polsce oraz Letnie kursy NAWA. Podobnie jak w 2021 r., kiedy to przeprowadzono po raz pierwszy ww. procedurę, w pierwszym etapie Agencja przeprowadzi proces nadania akredytacji na okres 3 lat jednostkom ubiegającym się o możliwość realizacji kursów. Drugi etap postępowania obejmować będzie coroczne programy na wyłonienie spośród jednostek akredytowanych tych, które zrealizują określony rodzaj kursu w danym roku akademickim.

Uzyskanie akredytacji Agencji jest warunkiem ubiegania się o realizację Letnich kursów NAWA oraz Kursów przygotowawczych do podjęcia studiów w Polsce w latach 2023-2025 w ramach poszczególnych Programów. Agencja nie wyklucza możliwości współpracy z akredytowanymi jednostkami także w ramach innych działań służących promocji i nauce języka i kultury polskiej na poziomie akademickim. Działanie związane z przyznaniem akredytacji nie pociąga za sobą skutków finansowych.

Kursy przygotowawcze NAWA	
Cel programu	Przydzielenie limitu miejsc uczelniom posiadającym Akredytację NAWA na przyjęcie i kształcenie stypendystów programów Agencji na kursie przygotowawczym do podjęcia studiów w Polsce. Program wspiera realizację programów stypendialnych: Anders NAWA, Banach NAWA, a także programu Wymiana studentów i naukowców: przyjazdy, w zakresie przygotowania stypendystów do podjęcia studiów w polskich uczelniach – poprzez oferowanie im kursu języka i kultury polskiej oraz wprowadzenia do przedmiotów kierunkowych. Program wyłoni również ośrodki kształcące stypendystów Ministra Zdrowia oraz Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego.
Wnioskodawca	polskie uczelnie publiczne, które otrzymały akredytację NAWA
Czas realizacji projektu	październik 2022 – czerwiec 2023 r.
Uprawnione koszty	koszty organizacji i realizacji kursu, w szczególności: <ul style="list-style-type: none"> • wynagrodzenia kadry dydaktycznej • transportu podczas organizowanych wydarzeń integracyjnych i kulturowych • materiałów dydaktycznych
Planowany współczynnik sukcesu	nie dotyczy – ośrodki z akredytacją NAWA

W zależności od liczby stypendystów programów stypendialnych: Anders NAWA, Banach NAWA oraz programu Wymiana studentów i naukowców: przyjazdy, kierowanych na kurs przygotowawczy, NAWA określi limit miejsc przypadających na ośrodki wyłonione w postępowaniu akredytacyjnym w 2023 r. W programie zostaną również przydzielone miejsca ośrodkom

prowadzącym kursy przygotowujące do podjęcia nauki na studiach stacjonarnych w języku polskim w uczelniach nadzorowanych przez ministra właściwego do spraw zdrowia (zadanie zlecone przez Ministra Zdrowia) oraz nadzorowanych przez ministra właściwego do spraw kultury i ochrony dziedzictwa narodowego (zadanie zlecone przez Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego).

Letnie kursy NAWA	
Cel programu	Celem Letnich kursów NAWA organizowanych przez ośrodki posiadające akredytację NAWA jest promowanie języka polskiego i kultury polskiej za granicą. W ramach naboru do programu zostaną wyłonione ośrodki akademickie, które zorganizują w 2023 r. kursy języka polskiego i polskiej kultury dla studentów, nauczycieli akademickich oraz lektorów-cudzoziemców uczących języka polskiego na zagranicznych uczelniach.
Wnioskodawca	polskie uczelnie publiczne i niepubliczne – ośrodki prowadzące naukę języka polskiego jako obcego posiadające akredytację NAWA
Czas realizacji projektu	lipiec i sierpień 2023 r. (w formule zdalnej i/lub stacjonarnej)
Zasięg geograficzny	bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	bez ograniczeń
Uprawnione działania	Realizacja kursu języka polskiego wraz z promocją kursu i rekrutacją uczestników. W związku z rozprzestrzenieniem się wirusa SARS-CoV-2 przygotowywany jest wariant zdalny i stacjonarny.
Planowany współczynnik sukcesu	nie dotyczy – ośrodki akredytowane

W roku 2021 została wdrożona nowa formuła programu: w ramach postępowania o przyznanie akredytacji NAWA wybrano uczelnie, które są uprawnione do organizowania Letnich kursów NAWA. Uczelnie akredytowane, poza przygotowaniem programu kursu, odpowiedzialne są za promocję kursu oraz rekrutację uczestników, zgodnie ze wskazaniami określonymi w regulaminie programu.

NAWA gwarantuje miejsca na kursach, działając zgodnie z zapisami umów międzyrządowych. Dodatkowo NAWA przyznaje miejsca studentom uczęszczającym na lektoraty i zajęcia prowadzone przez lektorów NAWA za granicą.

Polonista NAWA	
Cel programu	Umożliwienie cudzoziemcom studiującym na kierunkach polonistycznych za granicą (tzw. <i>Polish studies</i>) oraz doktorantom, odbycia studiów częściowych (pobyty na okres jednego lub dwóch semestrów) lub pełnych (studia II i III stopnia), a laureatom i finalistom Olimpiady Literatury i Języka Polskiego (OLiJP) poza Polską – studiów I stopnia w Polsce, a także umożliwienie zagranicznym naukowcom prowadzącym badania polonoznawcze realizacji projektów badawczych w polskich uczelniach i ośrodkach naukowych.
Wnioskodawca	indywidualny: <ul style="list-style-type: none"> • studenci polonistyki i studiów polonistycznych z zagranicznych ośrodków akademickich, po minimum dwóch latach studiów • doktoranci • laureaci i finaliści OLiJP za granicą • naukowcy (z min. stopniem doktora)
Czas realizacji projektu	studenci: jeden lub dwa semestry w roku akademickim 2023/2024 lub pełne studia I / II stopnia lub studia doktoranckie naukowcy: projekty badawcze od 3 do 12 miesięcy (w roku akademickim 2023/2024)

Zasięg geograficzny	bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	studia polonistyczne, polonoznawcze, tzw. <i>Polish studies</i>
Uprawnione koszty	stypendium
Planowany współczynnik sukcesu	40-50%

Promocja języka polskiego NAWA	
Cel programu	Promowanie języka polskiego wraz z elementami historii i kultury Polski poprzez finansowanie przedsięwzięć budujących jakość kształcenia i prestiż języka polskiego jako obcego, trwale wpływających na wizerunek Polski w świecie.
Wnioskodawca	instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce – polskie uczelnie i instytucje naukowe podejmujące działania na rzecz promocji języka polskiego na poziomie akademickim, także w międzynarodowym partnerstwie. Partnerami w projekcie mogą być zagraniczne uczelnie lub instytucje naukowe.
Czas realizacji projektu	3-12 miesięcy
Zasięg geograficzny	bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	nie dotyczy
Uprawnione koszty	koszty realizacji projektów, np. organizacja konferencji, wydarzeń promujących język polski, publikacje.
Planowany współczynnik sukcesu	40-50%

5.2. Zadania zlecone

Interdyscyplinarne Centrum Studiów Polskich na Uniwersytecie w Hajfie	
Cel programu	Promowanie wiedzy o Polsce w społeczności akademickiej i naukowej Izraela oraz kształtowanie przestrzeni dialogu oraz wzajemnego zrozumienia poprzez współfinansowanie działań Interdyscyplinarnego Ośrodka Studiów Polskich na Uniwersytecie w Hajfie
Wnioskodawca	Interdyscyplinarne Centrum Studiów Polskich na Uniwersytecie w Hajfie
Czas realizacji projektu	5 lat (od 1.10.2021 r., do 30.09.2026 r., z możliwością przedłużenia na kolejne 5 lat)
Zasięg geograficzny	Izrael - Hajfa
Zakres dziedzinowy	program edukacyjny i badawczy obejmujący historię staropolską i współczesną Polski, literaturę, kulturę, sztukę, myśl polityczną, krajoznawstwo, ekonomię, oraz język polski na kilku poziomach zaawansowania
Uprawnione koszty	<ul style="list-style-type: none"> • stypendia • działalność promocyjna • kursy i wykłady

Na podstawie umowy zawartej z Uniwersytetem w Hajfie w celu utworzenia Interdyscyplinarnego Ośrodka Studiów Polskich (IOSP), NAWA będzie finansować stypendia, działalność promocyjną oraz kursy i wykłady realizowane w ramach programu IOSP.

Celem działania Centrum jest propagowanie ogólnej wiedzy na temat Polski. IOSP będzie oferowało szerokie spektrum kursów akademickich dotyczących Polski w różnych kontekstach oraz będzie organizowało wydarzenia otwarte dla szerokiej publiczności promujące współczesną

Polskę i pokazujące jej rosnącą rolę w Europie. W ramach działalności Ośrodka Uniwersytet prowadzi program edukacyjny i badawczy obejmujący historię staropolską i współczesną Polski, literaturę, kulturę, sztukę, myśl polityczną, krajoznawstwo, ekonomię, oraz język polski na kilku poziomach zaawansowania. Projekt budżetu przewiduje 50% kosztów finansowanych ze środków Agencji i 50% ze środków Uniwersytetu. Stypendia przyznawane są na studia i projekty badawcze w zakresie ww. dziedzin studentom studiów magisterskich (MA) i doktoranckich (PhD) oraz absolwentom (post-docs).

Letnie Kolegium Polsko-Austriackie	
Cel programu	organizacja Letniego Kolegium Polsko-Austriackiego
Wnioskodawca	Instytut Slawistyki Uniwersytetu Wiedeńskiego, Uniwersytet Łódzki
Czas realizacji projektu	lipiec 2023
Zasięg geograficzny	Austria, Polska
Zakres dziedzinowy	nauka języka i kultury obu krajów: Austrii i Polski
Uprawnione koszty	<ul style="list-style-type: none"> • honoraria dla lektorów języka polskiego • organizacja pobytu uczestników w Łodzi • wykłady/warsztaty

W ramach realizacji zadania NAWA zawrze umowę na finansowanie Letniego Kolegium Polsko-Austriackiego organizowanego przez Instytut Slawistyki Uniwersytetu Wiedeńskiego we współpracy z Uniwersytetem Łódzkim. Letnie Kolegium Polsko-Austriackie współfinansowane jest ze środków rządowych Austrii, które pokrywają większość kosztów organizacji.

5.3. Obsługa Państwowej Komisji do spraw Poświadczania Znajomości Języka Polskiego jako Obcego

NAWA zapewnia obsługę administracyjno-finansową Państwowej Komisji do spraw Poświadczania Znajomości Języka Polskiego jako Obcego (PKdsPZJPjO), do której zadań należy m.in.: organizacja egzaminów certyfikatowych, ustalanie harmonogramu sesji egzaminacyjnych, nadzór nad tworzeniem arkuszy egzaminacyjnych, badanie prawidłowości oceny egzaminów, prowadzenie szkoleń dla egzaminatorów, wydawanie certyfikatów.

W roku 2023 zaplanowano cztery sesje egzaminacyjne:

- 5-6 lutego 2023 r.: poziom B1 i B2 w grupie dostosowanej do potrzeb osób dorosłych;
- 15-16 kwietnia 2023 r. poziomy B1 i C1 w grupie dostosowanej do potrzeb osób dorosłych;
- 24-25 czerwca 2023 r.: poziomy B1 i B2 w grupie dostosowanej do potrzeb osób dorosłych oraz Bi i B2 w grupie dostosowanej do potrzeb dzieci i młodzieży;
- 18-19 listopada 2023 r. poziomy B1, C1 i C2 w grupie dostosowanej do potrzeb osób dorosłych.

NAWA bierze czynny udział w procesie przygotowania i przeprowadzania państwowych egzaminów certyfikatowych z języka polskiego jako obcego.

Pozostałe działania w ramach obsługi administracyjno-finansowej PKdsPZJPjO:

- wystawianie certyfikatów i suplementów dla osób, które zdały egzamin;
- przygotowywanie umów i rozliczanie osób pracujących w zespołach opracowujących zestawy egzaminacyjne;

- organizacja pracy zespołów badających poprawność oceny prac egzaminacyjnych (po każdej sesji egzaminacyjnej);
- rozliczanie podmiotów uprawnionych (pobieranie opłat za egzaminy i certyfikaty, przekazywanie środków do budżetu państwa);
- przygotowanie posiedzeń PKdsPZJPjO;
- realizacja uchwał Komisji (wydawanie certyfikatów dla osób wnioskujących o wydanie dokumentu bez egzaminu, opiniowanie w bazie OPI wniosków ośrodków ubiegających się o nadanie uprawnień);
- organizacja szkoleń dla zespołu osób tworzących testy, dla audytorów oraz dla przewodniczących komisji egzaminacyjnych;
- dodruk certyfikatów poświadczających znajomość języka polskiego jako obcego.

Dostosowanie organizacji państwowych egzaminów certyfikатовych z języka polskiego do planowanych zmian w przepisach

W związku z pracami nad projektem ustawy o zmianie ustawy o języku polskim oraz ustawy o Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej zachodzi potrzeba zmiany i dostosowania obecnych procedur organizacji egzaminów certyfikатовych do nowych przepisów. Planowane zmiany dotyczą m.in. wprowadzenia centralnego oceniania egzaminów pisemnych. NAWA w porozumieniu z PKdsPZJPjO oraz MEiN opracuje i wdroży nowe procedury w procesie certyfikacji języka polskiego jako obcego. Warto podkreślić, że planowane zmiany wiążą się ze znacznym rozszerzeniem zakresu działań NAWA o czynności związane z organizacją centralnego oceniania egzaminów pisemnych.

Zgodnie z zaleceniem MEiN w ramach realizacji zadań związanych z rozwojem zakupionej bazy do obsługi egzaminów certyfikатовych w 2023 roku Agencja skupi się przede wszystkim na:

- dostosowaniu bazy do zmian, jakie niesie ze sobą nowelizacji ww. ustaw;
- zapewnieniu pełnej operacyjności bazy w momencie wejścia w życie znowelizowanych przepisów.

III. Działalność Agencji

1. Standardy funkcjonowania Agencji

W 2023 r. kontynuowane będą prace nad uproszczeniem i ujednoczeniem istniejących procesów. Podobnie jak w latach poprzednich, zostanie przeprowadzona samoocena systemu kontroli zarządczej, prowadzony będzie monitoring realizacji celów, ryzyka ich niewykonania będą identyfikowane i analizowane, a działania zaradcze będą planowane i wdrażane.

W 2023 r. realizowany będzie także audyt wewnętrzny w Agencji. Jego głównym celem, oprócz systematycznej oceny działań, jest m.in. ocena kontroli zarządczej, prowadzenia i realizacji programów oraz wypracowanie standardów procesu audytu wewnętrznego Agencji (w tym – odpowiednich narzędzi).

1.1. System teleinformatyczny do obsługi programów NAWA

Najważniejszym zadaniem w 2023 r. w ramach rozbudowy systemu teleinformatycznego do obsługi programów NAWA będzie proces dalszego ujednoczania formularzy. Prace prowadzone w 2022 r. przez Agencję, we współpracy z OPI-PIB i przy udziale konsultantów zewnętrznych, wykazały, że są to działania, które w największym stopniu przyczynią się do usprawnienia prac rozwojowych systemu – zarówno po stronie Agencji, jak i OPI-PIB (dostawcy systemu). Ujednoczenie wszystkich formularzy będzie również ułatwieniem dla wnioskodawców, aplikujących w różnych programach. Działania te są przekrojowe i dotyczą całego systemu.

Od 1 stycznia 2023 r. wszystkie zamówienia na formularze dla nowych naborów zgłaszane będą wyłącznie na nowym, ujednoczonym szablonie. Zamówienia na formularze rozliczeniowe (m. in. raporty częściowe i końcowe) dla realizowanych projektów będą sukcesywnie przepisywane na nowy wzór, tak aby od 1 lipca 2023 r. wszystkie zamówienia korzystały z nowego standardu.

Na rok 2023 zaplanowano także rozwój systemu w zakresie istniejących funkcjonalności.

1. Planowana jest czasowa przebudowa modułu obsługi recenzentów i wypracowanie nowego modułu obsługującego wszystkich ekspertów współpracujących z NAWA (tzw. moduł ekspercki). W ramach tych działań do potrzeb użytkowników zostaną dostosowane m.in.: profil eksperta, historia działalności eksperta oraz proces wyboru ekspertów.
2. Kontynuowane będą prace związane z mechanizmami eksportu danych do bazy stypendystów. Planowana rozbudowa bazy stypendystów wymusi zmiany w zakresie i harmonogramie eksportów.
3. Rozwijane będą moduły dotyczące raportowania – w zakresie współredakcji i przekazywania raportów do oceny. Moduł ten wymaga stałych ulepszeń i modyfikacji, które dostosują go do potrzeb użytkowników.
4. W dalszym ciągu rozwijany będzie moduł kontroli beneficjentów, szczególnie w zakresie kontroli umów ramowych.
5. Kontynuowane będą prace na modulem archiwizacyjnym systemu.
6. W zależności od potrzeb rozwijany i zmieniany będzie obieg poszczególnych dokumentów funkcjonujących w aplikacji. Jest to następstwem zmian systemu, pojawiających się nowych funkcjonalności i modyfikacji obecnych.
7. W obrębie interfejsu użytkownika zaplanowane zostały dalsze zmiany w widoku teczek i projektów, które pozwolą na sprawniejsze monitorowanie cyklu życia projektu i lepszy nad nim nadzór oraz ułatwią pracę opiekunom programów.

8. System będzie w dalszym ciągu dostosowywany do wymagań standardu WCAG 2.1 tak, aby w możliwie najpełniejszy sposób zapewnić dostępność serwisu i jego zgodność z przyjętymi na świecie standardami.
9. Zostaną wprowadzone inne ulepszenia dotyczące m.in. RODO (ograniczenia dostępu do danych) oraz kwestii związanych z ewaluacją i analizami programów NAWA (wprowadzenie ankiet beneficjenta oraz możliwość „śledzenia” losów beneficjentów i wnioskodawców w systemie NAWA).

W ramach bieżących prac realizowane będą aktualne zamówienia związane z przeprowadzanymi nowymi naborami oraz z trwającymi projektami.

1.2. System do zarządzania Agencja

NAWA korzystać będzie w dalszym ciągu z systemu ERP enova365, którego rozwój zapewniony został dzięki projektowi NAWA 2, finansowanemu ze środków POWER. W 2023 r. zaplanowano do realizacji rozbudowę funkcjonalności wprowadzonych w 2022 r. oraz dodanie nowych funkcjonalności:

1. planowanie budżetowe i zwiększenie efektywności controllingu finansowego;
2. dalsze prace nad obiegiem wniosków zakupowych, w tym wniosków o umowy cywilnoprawne;
3. wsparcie procesów HR w zakresie szkoleń pracowniczych;
4. dostosowanie struktury i mechanizmów przepływu informacji odwzorowujące opisane i zwizualizowane procesy NAWA;
5. bieżąca aktualizacja, która zapewni dostosowanie systemu do obowiązujących przepisów;
6. bieżące wsparcie techniczno-merytoryczne operatorów systemu enova365, polegające na rozwiązywaniu problemów dot. obsługi oraz naprawianiu błędów w nowych wersjach systemu;
7. bieżąca aktualizacja bibliotek *.dll, zalecana przy każdorazowej aktualizacji systemu enova365 do nowej wersji;
8. bieżąca pomoc dot. modułów księgowych, polegająca na dostosowaniu do obecnie obowiązujących przepisów prawa podatkowego.

1.3. Baza stypendystów i beneficjentów NAWA

W roku 2023 planowane są dalsze prace nad bazą stypendystów i beneficjentów NAWA. Oczekiwane jest dodanie mechanizmów pozyskiwania danych z zewnętrznych systemów (m.in. POL-on). Planowane jest również usprawnienie procesu rozliczania uczelni z wypłat dla beneficjentów programów NAWA.

Aplikacja Baza stypendystów ma zostać rozbudowana o mechanizmy przygotowywania półrocznych zestawień dla uczelni oraz mechanizmy raportowania zwrotnego. Pozwoli to na pogłębioną analizę wypłat w ramach umów ramowych.

Baza zaspokaja potrzeby, których nie realizuje aplikacja <https://evaluation.nawa.gov.pl/>. Docelowo ma pozwolić na śledzenie losów beneficjentów w przekroju różnych programów i naborów. Raporty uzyskane dzięki bazie pozwolą na zbiorcze przedstawienie informacji o liczbie aplikantów, sumie przyznanych środków, rozkładzie decyzji oraz rozkładzie obywatelstwa beneficjentów.

Funkcjonalności te będą także pomocne w przekazywaniu danych do portalu dane.gov.pl, w ramach rządowego Programu otwierania danych na lata 2021-2027. Na rzecz tego programu Agencja planuje przekazywać raz w roku, w pierwszym kwartale, zasób danych pod nazwą *Wykaz stypendystów*, wg stanu na dzień 31 grudnia roku poprzedniego.

2. Kontrola zarządcza

W 2023 r. przewidziano następujące działania w ramach kontroli zarządczej:

1. Przeprowadzenie samooceny kontroli zarządczej, z uwzględnieniem standardów kontroli zarządczej dla sektora finansów publicznych, co stanowić będzie podstawę do przygotowania oświadczenia o stanie kontroli zarządczej za 2022 r.
2. Bieżące monitorowanie działań zaplanowanych na 2023 r. (w tym monitoring wskaźników realizacji tych działań), które będzie się odbywało podczas cotygodniowych spotkań Dyrektora NAWA z Dyrektorami Biur.
3. Sprawozdawanie kwartalne z realizacji celów i wskaźników określonych w *Planie działania na rok 2023* oraz w budżecie zadaniowym.
4. Prowadzenie rejestru dokumentów składających się na system kontroli zarządczej, który w razie potrzeby będzie uzupełniany o niezbędne pozycje.

3. System kontroli beneficjentów Agencji oraz podmiotów realizujących zadania w ramach umów ramowych

Kontrole beneficjentów oraz podmiotów realizujących zadania w ramach umów ramowych prowadzone będą w roku 2023 zgodnie z założeniami wskazanymi w Zarządzeniu nr 30/2021 Dyrektora Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej.

Główne cele realizacji wielostopniowego systemu kontroli beneficjentów NAWA, w tym podmiotów realizujących zadania w ramach umów ramowych, to:

- zagwarantowanie skutecznego nadzoru, dającego racjonalne zapewnienie zgodności projektów i zadań, realizowanych przez beneficjentów NAWA i podmioty współpracujące z Agencją na podstawie umów ramowych, z postanowieniami zawartych z Agencją umów, w tym w zakresie unikania podwójnego finansowania;
- umożliwienie przeprowadzenia pogłębionej weryfikacji kwalifikowalności kosztów raportowanych przez beneficjentów, w tym podmioty realizujące umowy ramowe;
- zminimalizowanie ryzyka akceptacji przez Agencję kosztów niekwalifikowalnych, rozliczanych przez beneficjentów, w tym – podmioty realizujące umowy ramowe, w raportach częściowych, końcowych lub semestralnych;
- zagwarantowanie beneficjentom i podmiotom realizującym umowy ramowe większej przejrzystości i przewidywalności działań prowadzonych przez Agencję w obszarach nadzoru i kontroli nad realizowanymi projektami lub umowami.

W ramach systemu kontroli realizowanych jest siedem typów mechanizmów kontrolnych:

- Weryfikacja raportów częściowych, końcowych lub semestralnych składanych przez beneficjentów, w tym podmioty realizujące umowy ramowe;
- Kontrole zdalne dokumentów (kontrole „zza biurka”);
- Kontrole w siedzibie beneficjentów, w tym podmiotów realizujących umowy ramowe, w trakcie realizacji projektów lub umów;
- Kontrole w siedzibie beneficjentów po zakończeniu realizacji projektów;
- Kontrole systemowe;
- Wizyty monitoringowe;
- Kontrole specjalne (doraźne).

Liczba projektów/umów ramowych do objęcia kontrolami w roku 2023 ustalona zostanie z wykorzystaniem poniższych założeń określonych w Zarządzeniu Dyrektora Agencji nr 30/2021.

Tabela 7. Typy kontroli prowadzone w programach własnych

			MECHANIZMY KONTROLNE							
			Weryfikacja raportów częściowych, końcowych, semestralnych	Kontrole zdalne dokumentów (kontrole „zza biurka”)	Kontrole w siedzibie w trakcie realizacji projektu/umowy ramowej	Kontrole w siedzibie beneficjenta po zakończeniu realizacji projektu	Kontrole systemowe	Kontrole specjalne	Wizyty monitoringowe	
TYPY PROGRAMÓW	Wielkość próby:	Beneficjenci	100%	5%	5%	5%	5%	Na wniosek	Na wniosek	
		Podmiot (u. ramowa)		10%	10%	ND	100%			
	Programy skierowane do studentów, doktorantów, kursantów, bezpośrednio finansowane przez NAWA									
	Programy skierowane do studentów i doktorantów – realizacja płatności przez podmiot w ramach umowy ramowej			Umowy, w których liczba stypendystów: 1-50	Umowy, w których liczba stypendystów: 51-200		Umowy, w których liczba stypendystów: >200			
	Programy skierowane do naukowców									
	Programy skierowane do lektorów języka polskiego									
	Programy dla instytucji (w tym akredytowanych, w których przynajmniej część kosztów rozliczana jest w oparciu o koszty rzeczywiste)						Tylko beneficjenci realizujący 5 lub więcej projektów			
	Programy dla instytucji akredytowanych (wyłącznie stawki jednostkowe)									

Zgodnie z Zarządzeniem nr 54/2022 Dyrektora Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej z dnia 21 listopada 2022 roku w sprawie przyjęcia Planu kontroli beneficjentów NAWA oraz podmiotów realizujących zadania w ramach umów ramowych na rok 2023, w 2023 roku zaplanowano realizację kontroli, zgodnie z poniższym zestawieniem:

Tabela 8. Podsumowanie liczby kontroli do realizacji w 2023 r.

	Beneficjenci	Podmioty realizujące umowy ramowe	Łącznie
Weryfikacja raportów częściowych/końcowych/semestralnych składanych przez beneficjentów, w tym podmioty realizujące umowy ramowe;	Wszystkie raporty podlegają weryfikacji		
Kontrole zdalne dokumentów (kontrole „zza biurka”)	21	9	30
Kontrole w siedzibie beneficjentów, w tym podmiotów realizujących umowy ramowe w trakcie realizacji projektów/umów	20	2	22
Kontrole w siedzibie beneficjentów po zakończeniu realizacji projektów	17	Nie dotyczy	17
Kontrole systemowe	3	2	5
Wizyty monitoringowe	Na wniosek		
Kontrole specjalne (doraźne)	Na wniosek		

Agencja zastrzega sobie możliwość modyfikacji Planu kontroli na rok 2023 w przypadku wprowadzenia w kraju obostrzeń, w tym dotyczących podróżowania lub/i ograniczenia kontaktów międzyludzkich, będących skutkiem materializacji ryzyk dotyczących rozwoju kolejnej fali pandemii wirusa SARS-CoV-2, jak również w przypadku wystąpienia innych okoliczności, których nie można było przewidzieć w dacie tworzenia Planu kontroli.

4. Badania i analizy

4.1. Kierunkowy plan działań na lata 2021-2027 – aktualizacja do roku 2030

Począwszy od 2021 r., NAWA prowadzi swoją działalność na podstawie dokumentu pn.: *Kierunkowy plan działań na lata 2021-2027* (KPD), którego finalne brzmienie zostało przyjęte przez Radę NAWA uchwałą z dnia 19 lutego 2021 r. Zgodnie z zaleceniem Ministra Nauki i Edukacji, przekazanym 13 października 2022 r. (l.dz. DWM-WUM-SWN.0779.15.2022.JB), podjęto w Agencji prace zmierzające do aktualizacji i rozbudowy tego dokumentu. Jego projekt do końca września 2023 r. zostanie przedstawiony Radzie NAWA i będzie mógł być przyjęty do końca czwartego kwartału nadchodzącego roku.

W związku z powyższym rewizji poddane zostanie sformułowanie celów strategicznych oraz dotychczasowe wskaźniki przyjęte do ich monitorowania. Proces aktualizacji będzie prowadzony równoległe z przedstawieniem do opinii Rady nowego dokumentu strategicznego.

4.2. Wpływ programów i działań NAWA na naukę i gospodarkę

W 2023 r. planuje się pomiar poziomów wskaźników wyznaczonych do ww. analizy na podstawie wewnętrznych źródeł danych. Dodatkowo, po odpowiednim zagregowaniu danych, zostaną wykorzystane wyniki badania bibliometrycznego realizowanego w ramach monitoringu celów *Kierunkowego planu działań na lata 2021-2027*.

Wyniki analiz zostaną opracowane w formie raportu i zaprezentowane w Sprawozdaniu z działalności Agencji za rok 2023.

Należy zaznaczyć, że pomiar niektórych wskaźników jest niemożliwy bez zmiany przepisów ustawy *Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce* tak, aby możliwe było wykorzystanie potencjału i kompletności danych ogólnopolskich rejestrów (ZUS, POL-on), a następnie wyodrębnienie z Ogólnopolskiego systemu monitorowania Ekonomicznych Losów Absolwentów szkół wyższych (ELA) stypendystów programów NAWA. Postulaty zmian w przepisach ustawy były zgłaszane przez Agencję począwszy od 2020 r.

W ramach trwających w 2022 r. prac nad nowelizacją ustawy *Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce* w zakresie dotyczącym systemów informatycznych szkolnictwa wyższego i nauki, NAWA została włączona przez MEiN w przygotowanie brzmienia odpowiednich przepisów tej ustawy.

4.3. Opracowanie analiz wybranych rynków edukacyjnych

W ramach realizacji zadań Agencji w obszarze upowszechniania informacji o systemie szkolnictwa wyższego oraz mobilności studentów z zagranicy planowane jest opracowanie trzech analiz w zakresie współpracy akademickiej między Polską a następującymi krajami: Włochami, Peru i Kazachstanem. Analizy zostaną umieszczone na stronie internetowej NAWA w zakładce „Badania i analizy” i upowszechnione w polskim środowisku akademickim.

4.4. Ewaluacja działań NAWA

W 2023 r. kontynuowane będą ankiety ewaluacyjne wśród odbiorców działań NAWA, dodatkowo zrealizowane zostaną trzy pogłębione badania ewaluacyjne.

- Analiza trafności programu Profesura NAWA

W 2023 r. Agencja przeprowadzi badanie mające na celu wyjaśnienie małego zainteresowania dotychczasowymi dwiema edycjami programu Profesura NAWA oraz wypracowanie modyfikacji programu, mających na celu zwiększenie udziału polskich uczelni, instytucji naukowych i instytutów badawczych w kolejnym naborze, zaplanowanym na 2024 r. W ramach ewaluacji:

- sprawdzona zostanie rozpoznawalność programu wśród wiodących polskich ośrodków akademickich i naukowych;
- analizowane będą poszczególne zasady realizacji programu (w tym m.in. obowiązek wniesienia wkładu własnego oraz wymagania w zakresie dorobku naukowego stawiane wizytującym naukowcom) i ich potencjalny wpływ na niskie zainteresowanie programem;
- zidentyfikowane zostaną wyzwania, z którymi mierzą się podmioty systemu szkolnictwa wyższego i nauki planujące długoterminowe przyjęcie wybitnego naukowca z zagranicy.

- Obszary rozwoju Programu PROM

W związku z zakończeniem w 2023 r. finansowanego ze środków POWER projektu pn. *Międzynarodowa wymiana stypendialna doktorantów i kadry akademickiej*, w ramach którego NAWA zrealizowała dwie edycje tego programu, przeprowadzona zostanie ewaluacja skuteczności oraz użyteczności wspomnianego programu oraz rozpoznanie obszarów do rozwoju w kolejnej jego edycji, zaplanowanej na 2024 r. W badaniu tym analizowane będą efekty zrealizowanego przedsięwzięcia oraz adekwatność udzielonego wsparcia względem potrzeb akademików; przedstawione zostaną aktualne trendy w obszarze prowadzenia wymiany akademickiej oraz oczekiwania instytucji systemu szkolnictwa wyższego i nauki w zakresie narzędzi wspierania mobilności w kolejnych latach. Istotnym wątkiem będzie także wysondowanie opinii uczelni na temat planowanego rozszerzenia grupy uczestników wymiany akademickiej, wspieranych w programie PROM, o studentów.

- Analiza trafności oferty stypendialnej programu Banach NAWA dla wybranych krajów – adresatów wsparcia.

Trzy lata po połączeniu programów im. Banacha oraz im. Łukasiewicza w jeden program Banach NAWA, przeprowadzona zostanie ewaluacja trafności programu w nowej formule. Postawione zostaną następujące pytania: czy dostępne w programie kierunki studiów są trafną odpowiedzią na potrzeby krajów rozwijających się? Czy warunki stypendialne oferowane w programie są konkurencyjne względem ofert stypendialnych dostępnych w innych krajach naszego regionu? Skąd bierze się dysproporcja w reprezentacji krajów wśród wnioskodawców? Jakie są powody stosunkowo dużego odsetka rezygnacji z udziału w programie jeszcze przed rozpoczęciem studiów? Na podstawie wyników ewaluacji sformułowane zostaną rekomendacje odnośnie ewentualnych zmian w zasadach realizacji programu w kolejnym kilkuletnim okresie jego implementacji.

- Ewaluacja bieżąca programów NAWA

W 2023 r. kontynuowane będzie bieżące ankietowanie osób i instytucji uczestniczących w programach NAWA oraz korzystających z serwisów internetowych prowadzonych przez Agencję. Celem tego procesu jest pomiar satysfakcji z uczestnictwa w programie, w tym zadowolenia z obsługi programu przez pracowników Agencji, zebranie uwag i propozycji usprawnień, a także pomiar wskaźników dotyczących najważniejszych efektów zrealizowanych projektów. Planowane jest uproszczenie ankiet oraz zwiększenie ich automatyzacji:

- a) kwestionariusze zostaną skrócone oraz w dużej mierze ujednoczone, w zakresie programów adresowanych do tych samych typów odbiorców i oferujących podobny typ wsparcia (studenci, naukowcy, instytucje);
- b) dystrybucja ankiety adresowanej do podmiotów, które zakończyły udział w programie (typ 4) zostanie zautomatyzowana poprzez utworzenie nowej funkcjonalności w systemie NAWA OPI.

Plan ewaluacji działań NAWA na 2023 r. przedstawiono w załączniku nr 3.

5. Pracownicy NAWA

Zestawienie zatrudnienia w NAWA z podziałem na komórki organizacyjne.

Tabela 9. Zatrudnienie w NAWA

Nazwa biura	Łączna liczba etatów 2023 r.	W tym finansowane		
		z dotacji podmiotowej	z pomocy rozwojowej	ze środków POWER
Kierownictwo	3	3	0	0
Biuro programów dla studentów	11	7,75	2,25	1
Biuro programów dla naukowców	10	10	0	0
Biuro uznawalności wykształcenia	8	7	0	1
Biuro programów dla instytucji	10	6,5	0	3,5
Biuro współpracy	6	6	0	0
Biuro programów języka polskiego	10	8,50	0	1,50
Biuro komunikacji i promocji	9	6,35	0,15	2,50
Biuro organizacyjne Agencji	8	5	0	3
Biuro administracji systemami IT	8	4,50	0	3,50
Biuro finansowo-księgowo	11,75	7	0,25	4,5
Biuro prawne	6	4,85	0,15	1
Zespół zarządzania zasobami ludzkimi	4,25	3,1	0,15	1
Łącznie	105,00	79,55	2,95	22,50

Rok 2023 nadal będzie czasem wzmożonej pracy, związanej z kumulacją zadań wynikającą z kolejnych naborów do programów. W okresie postpandemicznym obsługa projektów, w tym ich rozliczanie, obejmuje dodatkową weryfikację wprowadzonych przez beneficjentów zmian. Duża liczba obsługiwanych spraw i procesów oznacza konieczność zoptymalizowania organizacji działania NAWA oraz rodzi potrzebę wzmocnienia kadrowego, łącznie ze zwiększeniem kwoty środków przeznaczonych na obsługę zadań.

Należy zauważyć, że nowo pozyskani pracownicy mają wyższe oczekiwania płacowe, a jednocześnie nie gwarantują wysokiej jakości pracy w okresie wdrażania (3-6 miesięcy). Ponadto, w związku z informatyzacją większości procesów organizacyjnych i operacyjnych Agencji (m.in. obsługa wniosków i projektów, elektroniczne zarządzanie dokumentacją, obieg dokumentów finansowych w formie elektronicznej, realizowanie spraw z zakresu kadr i HR przy użyciu systemu ERP enova365), niezbędne jest zapewnienie wysokiej jakości kadry: pracowników z szeroko pojętej branży IT, analityków biznesowych i specjalistów do spraw bezpieczeństwa informacji (w tym cyberbezpieczeństwa), aby zapewnić profesjonalną obsługę, wsparcie i rozwój w zdigitalizowanych obszarach działalności NAWA.

Szkolenia pracownicze

We wrześniu 2023 r. NAWA zakończy realizację projektu finansowanego ze środków Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój pt. „NAWA 2 – profesjonalizacja i doskonalenie funkcjonowania organizacji”. Do tego momentu kontynuowane będą zadania określone w projekcie, dotyczące doskonalenia kompetencji pracowników NAWA i niwelowania luk

kompetencyjnych, poprzez dobór i realizację adekwatnych form rozwojowych. W ramach projektu NAWA zapewni swoim pracownikom szeroki wachlarz możliwości rozwojowych, które będą zgodne z bieżącymi potrzebami Agencji. Typy, tematyka oraz formy działań rozwojowych zostały przygotowane na czas trwania projektu (lipiec 2021-wrzesień 2023) za pomocą ankiety potrzeb. Potrzeby rozwojowe pracowników będą aktualizowane co najmniej raz w roku. Akceptacja zaproponowanych przez pracowników form rozwojowych jest uwarunkowana m.in. przydatnością zdobywanych umiejętności dla funkcjonowania Agencji.

W ramach projektu przewidziano następujące formy wsparcia rozwojowego:

- spotkania rozwojowe oraz konsultacje eksperckie (coaching i doradztwo);
- długie formy rozwojowe: kursy językowe, studia podyplomowe i staże;
- krótkie formy rozwojowe: konferencje krajowe i zagraniczne, seminaria, wizyty studyjne i szkolenia.

W kontekście zakończenia finansowania szkoleń ze środków PO WER, jednym z głównych zadań w 2023 r. będzie stworzenie nowej, ciekawej oferty rozwoju kompetencji. Konieczne będzie wyszukanie bezpłatnych szkoleń, darmowych konferencji branżowych czy form edukacji *peer to peer*. Zmniejszenie możliwości szkoleniowych w drugiej połowie 2023 r. może być istotnym, negatywnym czynnikiem, utrudniającym zatrzymanie obecnych i pozyskanie nowych pracowników.

6. Eksperci NAWA

W kolejnym roku działalności Agencji kontynuowane będą prace nad ulepszeniem procesu pozyskiwania i wyboru ekspertów. Usprawnienia zostaną dokonane szczególnie w zakresie informatyzacji procesu i będą miały na celu ułatwienie ekspertom współpracy z Agencją, tak aby była bardziej przyjazna i mniej czasochłonna. Obecnie Agencja posiada bazę ekspertów zewnętrznych liczącą ponad 3000 osób. Ze względu na zobowiązania prawne (RODO) oraz wymogi własne, planowane jest odświeżenie i aktualizacja bazy, tak aby stanowiła ona solidną podstawę pozwalającą na właściwy dobór z bazy m.in. recenzentów. Eksperci zostaną poproszeni o zaktualizowanie swoich profili, które stanowią najważniejsze źródło informacji o ekspercie. Na tej podstawie zostanie wdrożony nowy system wyboru eksperta oparty na algorytmie. Jednocześnie otwarty zostanie nabór stały (kilka miesięcy w roku) oraz nabory celowane (w przypadku zapotrzebowania na eksperta konkretnej specjalizacji). Ze względu na swoją złożoność, prace informatyczne zostaną podzielone na dwa etapy: przebudowę obecnego systemu recenzentów (I etap) oraz budowę nowego modułu ekspertów (II etap).

IV. Budżet Agencji

1. Dochody Agencji w 2023 r. i źródła ich finansowania

Projekt planu finansowego na rok 2023 został opracowany do wysokości limitowych zatwierdzonych przez Ministra Edukacji i Nauki oraz zgodnie ze szczegółowymi wytycznymi Ministerstwa Finansów. Agencja dostosowała plan wydatków na 2023 r. do kwot wyszczególnionych odpowiednio dla rozdziału 73013 *Działalność w zakresie umiędzynarodowienia nauki i szkolnictwa wyższego*, uzupełniając plan odpowiednio o kwoty dla rozdziału 73079 *Pomoc zagraniczna*, wysokość środków otrzymanych od innych jednostek sektora finansów publicznych (NCBR) na realizację projektów z udziałem środków europejskich PO WER, kwotę dotacji celowej Ministra Zdrowia oraz Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego oraz środki przeznaczone na realizację unijnego projektu EU4Belarus.

Zgodnie z art. 30 ust. 1 i 2 przychodami Agencji są:

- dotacja podmiotowa z budżetu państwa przeznaczona na dofinansowanie bieżącej działalności Agencji,
- dotacja celowa na realizację zadań ustawowych Agencji,
- dotacja celowa na finansowanie lub dofinansowanie kosztów inwestycji dotyczących obsługi realizacji zadań Agencji.

Agencja może również pozyskiwać środki finansowe z innych działów administracji państwowej, bezpośrednio z budżetu Unii Europejskiej, z krajowych i międzynarodowych projektów lub programów oraz z innych tytułów.

W projekcie planu na rok 2023 ujęto kwotę **167 228 tys. zł** z części 28 (73013), w podziale na:

- dotację podmiotową (**17 028 tys. zł**),
- celową (**150 000 tys. zł**),
- inwestycyjną (**200 tys. zł**).

W pozycji dotacji celowych uwzględniono także kwotę **10 724 tys. zł** przeznaczoną na finansowanie programów stypendialnych pomocy rozwojowej oraz ich obsługę z części 28 rozdziału 73079, opierając się na zaakceptowanych przez MSZ wnioskach o dofinansowanie.

W projekcie planu na rok 2023 ujęte zostały także środki od innych jednostek sektora finansów publicznych (instytucji pośredniczącej - NCBR) w **kwocie 29 314 tys. zł** oraz przychody z innych tytułów (tu: opłaty z tytułu uwierzytelniania dokumentów) w szacowanej wartości **100 tys. zł**.

Do projektu planu włączono kwotę **1 907 tys. zł** planowaną do wydatkowania w ramach dotacji celowej Ministra Zdrowia oraz kwotę dotacji podmiotowej w wysokości **150 tys. zł** planowaną do wydatkowania z cz. 24 Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego. W związku z realizacją wieloletniej umowy projektu EU4Belarus kwota planowana do wydatkowania ze środków Unii Europejskiej w 2023 r. wynosi **2 093 tys. zł**.

Łączna kwota wydatków wraz z wydatkami majątkowymi wynosi **211 516 tys. zł**.

W pozycji Pozostałe przychody znajdują się także szacowane kwoty odpisów amortyzacyjnych w wysokości **1 300 tys. zł**, równoważące wysokość amortyzacji przewidzianej na rok 2023 i lata kolejne (zapis dwustronny – techniczny).

2. Podział planowanych wpływów i wydatków Agencji wg źródeł finansowania

		Budżet tradycyjny cz.28	Pomoc rozwojowa 73079	MZ dotacja	MKiDN dotacja	EU4 Belarus	POWER NCBR	Inne przychody	łącznie
		(w tys. zł)	(w tys. zł)	(w tys. zł)	(w tys. zł)	(w tys. zł)	(w tys. zł)	(w tys. zł)	(w tys. zł)
	WPŁYWY	167 228	10 724	1 907	150	2 093	29 314	1 400	212 816
1	Dotacje z budżetu państwa w tym:	167 228	10 724	1 907	150	0	0	0	180 009
1.1	podmiotowa	17 028			150	0			17 178
1.2	celowa	150 000	10 724	1 907	0				162 631
1.3	celowa inwestycyjna	200							200
2	Środki od innych jednostek sektora finansów publicznych-NCBR						29 314		29 314
3	Środki UE					2 093			2 093
4	Pozostałe przychody, w tym wpłaty za uwierzytelnianie dokumentów							1 400	1 400
	WYDATKI	167 228	10 724	1 907	150	2 093	29 314	1 400	212 816
I	Koszty funkcjonowania	17 028	597			93	5 141	1 400	24 259
1	Amortyzacja*	0	0				0	1 300	1 300
2	Materiały i energia	312	20				287	0	619
3	Usługi obce	4 246	142				1 694	0	6 082
4	Wynagrodzenia, z tego:	9 385	318			75	2 111		11 889
4.1	osobowe	8 551	318			75	1 915		10 859
4.2	bezosobowe	834	0				196	0	1 030
5	Świadczenia na rzecz osób fizycznych	350	0				242	0	592
6	Składki na ubezpieczenie społeczne i Fundusz Pracy, w tym PPK	1 930	62			18	324	0	2 334
7	Płatności odsetkowe z zaciągniętych zobowiązań	5	0				0		5
8	Podatki i opłaty, w tym CIT	0	0				0	100	100
9	Pozostałe koszty funkcjonowania	800	55				483	0	1 338
III	Koszty realizacji zadań, w tym środki przekazane beneficjentom NAWA	150 000	10 127	1 907	150	2 000	24 173	0	188 357
	ŚRODKI NA WYDATKI MAJĄTKOWE	200	0				0	0	200

* do pozycji WYDATKI w ramach pozostałych przychodów dodano kwotę 1 300 tys. zł odpisów amortyzacyjnych

2.1. Wydatki ze środków budżetowych części 28 Szkolnictwo wyższe i nauka oraz z przychodów własnych

2.1.1. Zakres wydatkowania dotacji podmiotowej wraz ze środkami z przychodów własnych

W ramach **dotacji podmiotowej** części 28 budżetu państwa nakłady finansowe, planowane w projekcie na rok 2023 na obsługę administracyjną Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej, zostały zaplanowane zgodnie z wytycznymi, z uwzględnieniem uwzględniając wzrostu cen. Łącznie wysokość planowanej dotacji podmiotowej wynosi **17 028 tys. zł.**

W ramach zwiększenia łącznej kwoty dotacji podmiotowej z 16 000 tys. zł do 17 028 tys. zł NAWA planuje przeznaczyć kwotę:

- 794 tys. zł na zwiększenie kategorii wynagrodzeń (w tym 174 tys. na wydatki pochodne), w celu zapewnienia w pełni profesjonalnej obsługi projektów finansowanych poprzez Agencję zarówno w roku 2023, jak i w latach kolejnych
- 234 tys. zł na zwiększenie kategorii usługi obce z uwagi na inflację i wzrost cen, w tym w szczególności opłat za usługi najmu lokalu

Dotacja podmiotowa zostanie przeznaczona w znacznym stopniu na działania administracyjne i zarządcze związane z profesjonalizacją i udoskonalaniem instytucji oraz działania promocyjno-informacyjne, dotyczące oferty programowej Agencji.

Na etapie projektowania planu na rok 2023 wydatki zostały podzielone na następujące kategorie budżetowe:

- *zakup materiałów, energii elektrycznej, art. spożywczych – 312 tys. zł.*

Zakup materiałów i wyposażenia związany z utrzymaniem i funkcjonowaniem NAWA, w tym zakupy środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych o wartości nieprzekraczającej 10 000 zł (komputery, skanery, niszczarki, meble, itp.), artykuły biurowe, czystościowe i gospodarcze, literatura fachowa i prasa, materiały eksploatacyjne, niezbędne do funkcjonowania Agencji. Zakup artykułów spożywczych na potrzeby spotkań z interesariuszami, np. organizacja szkoleń, spotkań, konferencji, posiedzeń Rady NAWA itp. Uwzględnione zostały także koszty związane z zakupem wody na potrzeby biura, zgodnie z wymogami BHP. W tej kategorii ujęte zostały również koszty energii elektrycznej, ciepłej oraz koszty zużycia wody w siedzibie Agencji.

- *zakup usług obcych – 4 246 tys. zł.*

Usługi związane z najmem (czynsz oraz opłaty eksploatacyjne), użytkowaniem i utrzymaniem czystości powierzchni biurowej w budynku będącym siedzibą Agencji, usługi telekomunikacyjne, usługi pocztowe i kurierskie, usługi prawne, doradcze, eksperckie i audytorskie, usługi tłumaczeniowe, usługi bankowe, usługi elektroniczne i informatyczne, usługi dostępu do Internetu, usługi przygotowania publikacji i drukarskie (m.in. skład, łamanie i druk materiałów oraz broszur promocyjno-informacyjnych dla poszczególnych programów wraz z ofertą programową NAWA, a także kampanią Ready, Study, GO! Poland oraz Research in Poland). Opracowanie merytoryczne i druk testów egzaminacyjnych, opłaty za wynajem sal i obiektów szkoleniowych, usługi hotelarskie i cateringowe.

Jednocześnie, ze względu na rozwój działań Agencji, w 2023 r. planowane jest rozpoczęcie poszukiwania dla niej nowej siedziby. Znalezienie nowego lokalu jest konieczne z uwagi na zwiększoną liczbę pracowników (w szczególności po powrocie do trybu pracy stacjonarnej), zadań,

a tym samym przechowywanej dokumentacji (certyfikacja, uwierzytelnianie, legalizacja i apostille) oraz działań archiwizacyjnych. Po wybraniu odpowiedniej siedziby i analizie finansowej jednorazowo wzrosnąć mogą koszty związane z przeprowadzką oraz długofalowo – koszty czynszu.

- *pozostałe koszty funkcjonowania, w kwocie 800 tys. zł*

Do kategorii tej kwalifikują się głównie:

- ✓ koszty reprezentacji, promocji i reklamy,
 - ✓ koszty podróży służbowych krajowych i zagranicznych pracowników Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej,
 - ✓ koszty podróży i pobytu ekspertów, egzaminatorów, członków zespołów oceniających, członków PKdsPZJPjO oraz członków Rady NAWA,
 - ✓ koszty organizacji posiedzeń zespołów oceniających, PKdsPZJPjO oraz Rady NAWA,
 - ✓ koszty ubezpieczeń majątkowych.
- *wynagrodzenia bezosobowe – 834 tys. zł*

Na powyższą kwotę składają się prace wykonane na podstawie umów cywilno-prawnych, w tym m.in.:

- ✓ wynagrodzenia przewodniczącego i członków Rady Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej,
 - ✓ wynagrodzenia przewodniczącego, sekretarza oraz członków PKdsPZJPjO,
 - ✓ wynagrodzenia dla ekspertów za przeprowadzone kontrole i ocenę raportów częściowych i końcowych związanych z rozliczaniem środków przyznanych w ramach założeń programowych,
 - ✓ wynagrodzenia dla ekspertów i prelegentów podczas konferencji wydarzeń promocyjno-informacyjnych organizowanych przez NAWA,
 - ✓ wynagrodzenia dla osób współpracujących z NAWA na podstawie umów cywilno-prawnych (w tym wsparcie promocyjne, administracyjne, programowe),
 - ✓ wynagrodzenia dla praktykantów i stażystów.
- *wynagrodzenia osobowe dla pracowników zatrudnionych w Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej – 8 551 tys. zł.*
 - *składki na ubezpieczenia społeczne i fundusz pracy – 1 866 tys. zł*
 - *składki na PPK – 64 tys. zł*
 - *świadczenia na rzecz osób fizycznych – 350 tys. zł;*

Do tej kategorii zalicza się wypłaty pieniężne oraz ew. wielkości świadczone w naturze, niezaliczone do wynagrodzeń, wypłacane pracownikom oraz osobom współpracującym z NAWA, np.:

- ✓ świadczenia wynikające z przepisów BHP,
 - ✓ usługi medyczne,
 - ✓ odpis na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych,
 - ✓ szkolenia pracowników.
- *płatności odsetkowe z zaciągniętych zobowiązań- 5 tys. zł.*

Uzupełnieniem dla wskazanych w planie kosztów funkcjonowania finansowanych z dotacji podmiotowej są pozostałe przychody Agencji, szacowane do wartości **100 tys.** złotych, rozdysponowane w kategorii podatki i opłaty.

2.1.2. Zakres wydatkowania dotacji celowej i inwestycyjnej cz. 28

W ramach umów o **dotację celową** dotyczącą finansowania zadań ustawowych Agencji, przewidziano w projekcie planu finansowego na rok 2023 łączną kwotę **150 000 tys. zł**, która przeznaczona jest na finansowanie programów, zadań zleconych przez ministrów, w szczególności przez Ministra Edukacji i Nauki oraz innych zadań ustawowych, w tym programów i zadań opisanych w niniejszym dokumencie.

W roku 2023, w ramach **wydatków majątkowych** finansowanych ze środków dotacji celowej – inwestycyjnej, planowany jest zakup komputerów wraz z akcesoriami oraz innego sprzętu komputerowego, w celu zapewnienia właściwych narzędzi pracy (w kwocie 120 tys. złotych), co jest związane z koniecznością uzupełnienia zasobów oraz wymianą technologiczną (część sprzętu użytkowana jest od początku istnienia Agencji i wymaga wymiany). Konieczny jest zakup dodatkowych macierzy dyskowych do serwerowni (w kwocie 80 tys. złotych), celem zwiększenia przestrzeni dyskowych infrastruktury Agencji, w związku z rozwojem systemów wewnętrznych (EZD, Enova 365, baza stypendystów) oraz przeniesieniem dużej ilości dokumentacji do formy elektronicznej i koniecznością zapewnienia ich właściwego funkcjonowania oraz dostępu do danych. Zakup zapewni prawidłowe działanie infrastruktury, w tym także dysków sieciowych i przestrzeni niezbędnej do wymiany danych w formie zdalnej.

2.1.3. Wydatki ze środków budżetowych cz. 28 pochodzące z cz. 81 Rezerwa ogólna

Agencja ujęła w projekcie planu finansowego na 2023 r. środki z rezerwy rozwojowej rozdziału 73079 dotyczące finansowania programu Banach NAWA, w kwocie 10 724 tys. zł. Wysokość środków znajduje swoje odzwierciedlenie we wnioskach projektowych Ministerstwa Edukacji i Nauki dot. realizacji programu Banach NAWA, zaakceptowanych przez Ministerstwo Spraw Zagranicznych w maju 2022 r. W przedłożonym projekcie planu finansowego NAWA na rok 2023, w druku PF-OSPR, powyższa wartość w formie dotacji celowej została uwzględniona. Z planowanej dotacji w ramach pomocy rozwojowej 5,6% (597 tys. zł) zostanie przeznaczona na koszty administracyjne (zarządcze) Agencji, związane z realizacją programów (wynagrodzenia, czynsz, koszty promocji etc.).

2.2. Wydatki ze środków budżetowych części 46 Zdrowie

Agencja ujęła w projekcie planu finansowego. środki z cz. 46 Zdrowie w łącznej wysokości **1 907 tys. zł** przeznaczone na pokrycie kosztów stypendiów wypłacanych uczestnikom kursów przygotowujących do podjęcia nauki na studiach stacjonarnych w języku polskim oraz studentom studiów stacjonarnych w języku polskim w uczelniach nadzorowanych przez Ministra Zdrowia oraz na organizację i realizację kursów przygotowujących do podjęcia nauki na studiach stacjonarnych w języku polskim w uczelniach nadzorowanych przez Ministra Zdrowia. Środki uwzględniono na podstawie umowy o dotację celową 2022/2023.

2.3. Wydatki ze środków budżetowych części 24 Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego

W ramach dotacji podmiotowej cz. 24 planowany jest koszt organizacji i realizacji kursów przygotowujących do podjęcia nauki na studiach stacjonarnych w języku polskim w uczelniach nadzorowanych przez Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego w wysokości **150 tys. zł**. Całość środków zostanie przekazana beneficjentom zadania zleconego.

2.4. Środki pochodzące z budżetu Unii Europejskiej

W projekcie planu na 2023 r. zaplanowano środki przeznaczone na kontynuację projektu EU4Belarus w wysokości **2 093 tys. zł.** W tej kwocie suma przeznaczona dla beneficjentów w 2023 r. wynosi **2 000 tys. zł.**, natomiast na koszty funkcjonowania zaplanowano wstępnie kwotę **93 tys. zł.** W ramach projektu Agencja otrzyma kolejne transze, które zostaną uwzględnione w zmianach planu w ciągu 2023 r.

2.5. Środki pochodzące z Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój w ramach środków otrzymanych od innych jednostek sektora finansów publicznych (Narodowego Centrum Badań i Rozwoju)

Rok 2023 jest ostatnim rokiem realizacji poniższych projektów, współfinansowanych z Europejskiego Funduszu Społecznego:

- nr POWR.03.03.00-IP.08-00-P22/20 „NAWA 2 – profesjonalizacja i doskonalenie funkcjonowania organizacji” w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020, III Oś priorytetowa „Szkolnictwo wyższe dla gospodarki i rozwoju”, Działanie 3.3. pt. „Umiejdzynarodowienie polskiego szkolnictwa wyższego”.

Celem projektu jest profesjonalizacja i doskonalenie zdolności instytucjonalnej i funkcjonowania NAWA poprzez doskonalenie kompetencji zespołu Agencji, doskonalenie obsługi procesów NAWA, doskonalenie oferty NAWA pod kątem bieżących potrzeb i trendów w obszarze umiejdzynarodowienia szkolnictwa wyższego oraz wdrożenie sprofilowanych strategii rozwoju, współpracy i umiejdzynarodowienia polskiego szkolnictwa wyższego i nauki.

Projekt jest realizowany w okresie lipiec 2021 r. – wrzesień 2023 r.

Budżet całego projektu wynosi 5 227 900,00 złotych, z czego 4 406 074,12 złotych stanowią środki z Europejskiego Funduszu Społecznego.

- nr POWR.03.03.00-00-PN13/18-00 „Międzynarodowa wymiana stypendialna doktorantów i kadry akademickiej” w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020, III Oś priorytetowa „Szkolnictwo wyższe dla gospodarki i rozwoju”, Działanie 3.3. pt. „Umiejdzynarodowienie polskiego szkolnictwa wyższego”.

Celem projektu jest stworzenie mechanizmu wsparcia finansowego programów wymiany stypendialnej adresowanych do doktorantów i kadry akademickiej. Programy te umożliwią będą wzięcie udziału w krótkich formach kształcenia (trwających od 5 do 30 dni), których celem jest podniesienie kompetencji i kwalifikacji. Projekt przyczyni się do poprawy dostępności międzynarodowych programów kształcenia i zwiększy mobilność kadr zarówno w zakresie wyjazdów przedstawicieli polskich uczelni i instytucji naukowych za granicę, jak i przyjazdów stypendystów do Polski, w tym osób pochodzących spoza UE.

Projekt jest realizowany w okresie styczeń 2018 r. – wrzesień 2023 r.

Budżet całego projektu wynosi 66 646 516,20 złotych, z czego 56 169 683,85 złotych stanowią środki z Europejskiego Funduszu Społecznego.

- nr POWR.03.03.00-00-PN14/18-00 „Podniesienie kompetencji kadry akademickiej i potencjału instytucji w przyjmowaniu osób z zagranicy – *Welcome to Poland*” w ramach

Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020, III Oś priorytetowa „Szkolnictwo wyższe dla gospodarki i rozwoju”, Działanie 3.3. pt. „Umiejdzynarodowienie polskiego szkolnictwa wyższego”.

Celem projektu jest wsparcie zdolności instytucjonalnej polskich uczelni poprzez podniesienie kompetencji kadry akademickiej i potencjału instytucji w przyjmowaniu osób z zagranicy, przygotowanie organizacyjne miejsca dedykowanego obsłudze studentów i kadry zagranicznej oraz rozwijanie działań związanych z internacjonalizacją w domu. Kluczowym działaniem będzie również kształtowanie postaw otwartości i tolerancji w środowisku akademickim i otoczeniu społecznym uczelni.

Projekt jest realizowany w okresie styczeń 2018 r. – wrzesień 2023 r.

Budżet całego projektu wynosi 38 833 333,00 złotych, z czego 32 728 733,05 złotych stanowią środki z Europejskiego Funduszu Społecznego.

- nr POWR.03.03.00-00-PN16/18-00 „Wsparcie zdolności instytucjonalnej polskich uczelni poprzez tworzenie i realizację międzynarodowych programów studiów” w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020, III Oś priorytetowa „Szkolnictwo wyższe dla gospodarki i rozwoju”, Działanie 3.3. pt. „Umiejdzynarodowienie polskiego szkolnictwa wyższego”.

Celem głównym projektu jest wsparcie zdolności instytucjonalnej polskich uczelni poprzez tworzenie i realizację wysokiej jakości wspólnych studiów II i III stopnia prowadzących do uzyskania wspólnego lub podwójnego dyplomu oraz dofinansowanie intensywnych międzynarodowych programów kształcenia dla studentów, doktorantów i kadry akademickiej.

W ramach projektu ogłoszone zostały nabory do programów: STER – Stypendia doktorskie dla cudzoziemców (nabór 2018); KATAMARAN – Przygotowanie i realizacja wspólnych studiów II stopnia (nabór 2019, 2020); Spinaker – Intensywne Międzynarodowe Programy Kształcenia (nabór 2020, 2021).

Projekt jest realizowany w okresie wrzesień 2018 r. – grudzień 2023 r.

Budżet projektu wynosi 60 188 888,99 złotych, z czego 50 727 195,64 złotych stanowią środki z Europejskiego Funduszu Społecznego.

- nr POWR.03.03.00-00-PN18/19-00 „Poland My First Choice” w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020, III Oś priorytetowa „Szkolnictwo wyższe dla gospodarki i rozwoju”, Działanie 3.3. pt. „Umiejdzynarodowienie polskiego szkolnictwa wyższego”.

Celem projektu jest stworzenie mechanizmu wsparcia finansowego poprzez program stypendialny, w celu umożliwienia zdolnym cudzoziemcom z wybranych krajów rozwiniętych kształcenia się na studiach II stopnia w Polsce, w jednostkach o najwyższej ocenie parametrycznej. Uczelnie przyjmujące stypendystów z krajów o rozwiniętych systemach edukacji, wysokim poziomie umiejdzynarodowienia szkolnictwa wyższego i nauki i w konsekwencji – o dużych oczekiwaniach względem procesu nauczania – będą stymulowane do oferowania wysokiej jakości programów kształcenia oraz zapewnienia profesjonalnej obsługi stypendystów. Tak sformułowany cel interwencji przyczynia się do realizacji celu szczegółowego PO WER: stypendia udzielane przez Narodową Agencję Wymiany

Akademickiej w ramach projektu, w połączeniu z ofertą programową najlepszych polskich uczelni, uruchomią proces, który wpłynie na poprawę dostępności programów kształcenia w językach obcych dla osób z Polski, uczestniczących w edukacji na poziomie wyższym, oraz dla cudzoziemców.

Projekt jest realizowany w okresie luty 2019 r. – sierpień 2023 r.

Budżet całego projektu wynosi 5 965 668,50 złotych, z czego 5 027 865,41 złotych stanowią środki z Europejskiego Funduszu Społecznego.

Agencja wydatki roku 2023 planuje na podstawie złożonych harmonogramów i założeń realizacji projektów.

Projekt planu finansowego Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej na rok 2023 zawiera środki przeznaczone na realizację ww. projektów w łącznej kwocie **29 314 tys. zł**, z czego:

- **5 141 tys. zł** stanowią koszty funkcjonowania Agencji,
- **24 173 tys. zł** zostaną przekazane beneficjentom programów NAWA.

Tabela 10. Zestawienie środków przeznaczonych na funkcjonowanie Agencji oraz przekazanych innym podmiotom na realizację zadań

Lp.	Kategoria kosztu	Koszty bezpośrednie PO WER NAWA2	Koszty bezpośrednie PO WER PROM	Koszty bezpośrednie PO WER WELCOME	Koszty bezpośrednie PO WER STER/KATAMARAN	Koszty bezpośrednie PO WER PMFC	Koszty pośrednie	RAZEM
		1	2	3	4	5	6	
1.	koszty funkcjonowania Agencji (w tys. zł)	1 836	229	57	193	142	2 684	5 141
2.	środki przekazane innym podmiotom na realizację zadań bieżących (w tys. zł)	0	5 753	3 522	14 898	0	0	24 173
RAZEM		1 836	5 982	3 579	15 091	142	2 684	29 314

Załącznik 1. Zapotrzebowanie finansowe na lata 2023-2026 na działania Agencji finansowane z części 28 budżetu w układzie tradycyjnym (w tys. zł)

Źródło finansowania	Nazwa działania/obsługiwane nabory	zapotrzebowanie finansowe 2024	zapotrzebowanie finansowe 2025	zapotrzebowanie finansowe 2026
dotacja celowa MEiN	Polskie Powroty NAWA	16 982,36	14 197,05	18 333,90
dotacja celowa MEiN	Bekker NAWA	9 335,90	9 200,00	9 000,00
dotacja celowa MEiN	Komponent krajowy Bekker NAWA	1 407,60	856,80	204,00
dotacja celowa MEiN	Iwanowska NAWA	10,00	0,00	0,00
dotacja celowa MEiN	Preludium Bis NAWA 4	780,00	1 070,00	1 070,00
dotacja celowa MEiN	Preludium Bis NAWA 3	1 020,00	1 550,00	50,00
dotacja celowa MEiN	Preludium Bis NAWA 2	1 125,00	1 637,50	112,50
dotacja celowa MEiN	Preludium Bis NAWA 1	1 550,00	100,00	50,00
dotacja celowa MEiN	Ulam NAWA	8 392,06	8 488,40	8 416,80
dotacja celowa MEiN	Profesura NAWA	6 608,00	5 410,00	6 300,00
dotacja celowa MEiN	Granty interwencyjne NAWA	5 000,00	5 000,00	5 000,00
dotacja celowa MEiN	Wspólne projekty badawcze NAWA	1 775,00	2 400,00	1 000,00
dotacja celowa MEiN	Partnerstwa strategiczne NAWA	12 081,06	21 000,00	20 250,00
dotacja celowa MEiN	Welcome to Poland NAWA	8 000,00	13 850,00	15 000,00
dotacja celowa MEiN	STER NAWA – umiędzynarodowienie szkół doktorskich	17 408,00	8 669,00	2 000,00
dotacja celowa MEiN	Zawacka NAWA: przyjazdy i wyjazdy	2 855,00	3 275,00	3 220,00
dotacja celowa MEiN	Środkowoeuropejski Program Wymiany Uniwersyteckiej CEEPUS	2 500,00	2 500,00	2 500,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Polskim Komitetem ds. UNESCO	600,00	600,00	600,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Fundacją Liderzy Przemian	490,00	490,00	490,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Fundacją Kościuszkowską	120,00	120,00	120,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Wydziałem Artes Liberales UW	100,00	100,00	100,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Wydziałem Prawa i Administracji UJ w ramach Niemieckojęzycznej Szkoły Prawa Polskiego	100,00	100,00	100,00
dotacja celowa MEiN	Anders NAWA	26 365,00	26 769,00	29 859,00
dotacja celowa MEiN	Stypendia dla 20 obywateli Białorusi	300,00	300,00	300,00
dotacja celowa MEiN	Stypendia dla 20 obywateli Rosji	300,00	300,00	300,00
dotacja celowa MEiN	Kursy przygotowawcze NAWA	5 914,00	5 914,00	5 914,00
dotacja celowa MEiN	Poland My First Choice NAWA	1 050,00	1 680,00	1 680,00
dotacja celowa MEiN	Lektorzy NAWA	7 220,00	7 000,00	7 000,00
dotacja celowa MEiN	Letnie kursy NAWA	2 500,00	2 500,00	2 500,00

Źródło finansowania	Nazwa działania/obsługiwane nabory	zapotrzebowanie finansowe 2024	zapotrzebowanie finansowe 2025	zapotrzebowanie finansowe 2026
dotacja celowa MEiN	Polonista NAWA	2 099,25	2 006,75	2 006,75
dotacja celowa MEiN	Promocja języka polskiego NAWA	1 400,00	1 400,00	1 400,00
dotacja celowa MEiN	IOSP na Uniwersytecie w Hajfie	550,00	550,00	550,00
dotacja celowa MEiN	Letnie Kolegium Polsko-Austriackie	20,00	20,00	20,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Uniwersytetem w Białymstoku	900,00	900,00	900,00
dotacja celowa MEiN	Upowszechnianie informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego	1 200,00	1 200,00	1 200,00
dotacja celowa MEiN	Obsługa PKdsPZJPjO	1 200,00	1 200,00	1 200,00
dotacja celowa MEiN	Realizacja zadań, o których mowa w art. 2 ust. 3 pkt 2 ustawy o NAWA (CAŚ UW)	240,00	240,00	240,00
dotacja celowa MEiN	Solidarni z Ukrainą – Uniwersytety europejskie	3 166,00	0,00	0,00
RAZEM		152 664,23	152 593,50	148 986,95

Załącznik 2. Lista uczelni – lektoraty

Uczelnie, w których realizowane są lektoraty z języka polskiego jako obcego w roku akademickim 2022/2023

1.	Armenia	Państwowy Uniwersytet Języków i Nauk Społecznych im. W. Briusowa w Erywaniu
2.	Belgia	Uniwersytet w Mons
		Katolicki Uniwersytet w Leuven
		Wolny Uniwersytet Brukselski
3.	Bośnia i Hercegowina	Uniwersytet w Sarajewie
4.	Brazylia	Uniwersytet Federalny Stanu Parana w Kurytybie
5.	Bułgaria	Uniwersytet im. Św. Cyryla i Metodego w Tyrnowie Wielkim
		Uniwersytet im. Św. Klimenta Ochrydzkiego w Sofii
6.	Chiny	Uniwersytet Studiów Międzynarodowych w Szanghaju
		Pekiński Uniwersytet Języków Obcych (BFSU)
		Uniwersytet Spraw Międzynarodowych w Kantonie
		Północno-Wschodni Uniwersytet w Shenyang
		Uniwersytet Języków Obcych w Tianjinie
		Daliański Uniwersytet Języków Obcych
Uniwersytet Studiów Międzynarodowych w Xi'an		
7.	Chorwacja	Uniwersytet J. J. Strossmayera w Osijeku
		Uniwersytet w Zagrzebiu
		Uniwersytet w Rijece
8.	Czechy	Uniwersytet Palackiego w Ołomuńcu
		Uniwersytet Masaryka w Brnie
		Uniwersytet Karola w Pradze
9.	Egipt	Uniwersytet Ain Shams w Kairze
10.	Estonia	Uniwersytet w Tartu
11.	Francja	Uniwersytet Sorbona w Paryżu
		Uniwersytet Clermont-Auvergne w Clermont-Ferrand
		Uniwersytet Jean Moulin Lyon III
		Uniwersytet INALCO w Paryżu
		Uniwersytet Grenoble Alpes
Uniwersytet w Marsylii		
12.	Gruzja	Kaukaski Uniwersytet Międzynarodowy w Tbilisi
		Uniwersytet im. Ilji Czawczawadze w Tbilisi
13.	Indie	Uniwersytet Delhijski w Nowym Delhi
		Manipal Academy of Higher Education (Mahe)
14.	Indonezja	Uniwersytet Indonezyjski w Dżakarcie
		Uniwersytet Katolicki Atma Jaya w Dżakarcie
		Universitas Airlangga (UNAIR) w Surabai
15.	Irlandia	Uniwersytet w Dublinie – Trinity College
16.	Izrael	Uniwersytet Telawiwski
17.	Kazachstan	Uniwersytet im. E. A. Bukietowa w Karagandzie
		Euroazjatycki Uniwersytet Narodowy im. L. N. Gumilowa w Astanie
18.	Kirgistan	Kirgiski Uniwersytet Narodowy im. Jusufa Bałasaguni

19.	Macedonia Północna	Uniwersytet Św. Cyryla i Metodego w Skopje
20.	Maroko	Uniwersytet Mohammeda V w Rabacie
21.	Mołdawia	Mołdawski Uniwersytet Państwowy w Kiszyniowie
		Uniwersytet im. Alecu Russo w Biłcach
		Wolny Międzynarodowy Mołdawski Uniwersytet w Kiszyniowie
22.	Portugalia	Uniwersytet w Lizbonie
23.	Rumunia	Uniwersytet Babeșu i Bolyaia w Klużu-Napoce
		Uniwersytet w Bukareszcie
		Uniwersytet Aleksandra Jana Cuzy w Jassach
24.	Serbia	Uniwersytet w Belgradzie
		Uniwersytet w Nowym Sadzie
25.	Słowacja	Uniwersytet Preszowski w Preszowie
		Uniwersytet Komeńskiego w Bratysławie
		Uniwersytet Mateja Bela w Bańskiej Bystrzycy
26.	Słowenia	Uniwersytet w Lublanie
27.	Stany Zjednoczone Ameryki	Uniwersytet Karoliny Północnej w Chapel Hill
		Uniwersytet Browna
28.	Taiwan	Narodowy Uniwersytet Chengchi (NCCU)
29.	Turcja	Uniwersytet w Stambule
30.	Ukraina	Charkowski Uniwersytet Narodowy im. Karazina w Charkowie
		Narodowy Uniwersytet im. Iwana Ohijenki w Kamieńcu Podolskim
		Połtawski Państwowy Uniwersytet Rolniczy w Połtawie
		Państwowy Uniwersytet „Politechnika Odeska”
		Czarnomorski Uniwersytet Narodowy im. P. Mohyły w Mikołajewie
		Przykarpacki Uniwersytet Narodowy w Iwano-Frankiwsku
		Narodowy Uniwersytet Techniczny Ukrainy „Politechnika Kijowska im. Igora Sikorskiego”
		Uniwersytet Narodowy im. B. Chmielnickiego w Czerkasach
		Tarnopolski Narodowy Uniwersytet Pedagogiczny im. W. Hnatiuka
31.	Uzbekistan	Uniwersytet Ekonomiczny w Taszkencie
32.	Węgry	Katolicki Uniwersytet im. P. Pazmany w Budapeszcie
		Uniwersytet ELTE w Budapeszcie
33.	Wielka Brytania	Uniwersytet w Glasgow
34.	Wietnam	Uniwersytet w Hanoi
35.	Włochy	Uniwersytet im. Aldo Moro w Bari



NARODOWA AGENCJA WYMIANY AKADEMICKIEJ

PLAN EWALUACJI DZIAŁAŃ
NARODOWEJ AGENCJI WYMIANY AKADEMICKIEJ
NA 2023 ROK

Warszawa, listopad 2022 r.

Wstęp

Planowana jest stopniowa reorganizacja działań ewaluacyjnych realizowanych w NAWA. Pięcioletnie doświadczenie Agencji w prowadzeniu ewaluacji swoich dokonań pozwoliło na określenie słabych i mocnych stron tego procesu. W celu zwiększenia użyteczności działań ewaluacyjnych dla kierownictwa NAWA, począwszy od 2023 r. priorytetowo traktowane będą pogłębione badania ewaluacyjne, prowadzone z wykorzystaniem różnorodnych jakościowych i ilościowych metod badawczych, uwzględniające zróżnicowane grupy interesariuszy oraz źródła danych. Jednocześnie poprawiona zostanie efektywność procesu bieżącej ankietyzacji beneficjentów programów Agencji. Najbardziej kosztochłonna ankieta - prowadzona bezpośrednio po zakończeniu udziału beneficjenta w programie, dotychczas realizowana odrębnie dla każdego programu Agencji - zostanie usprawniona. Kwestionariusze zostaną ujednoczone pomiędzy programami adresowanymi do tych samych grup adresatów (studenci, naukowcy, instytucje); moduł pytań o efekty udziału w programie zostanie ograniczony do najważniejszych wskaźników ewaluacji; „ręczna” wysyłka ankiety zostanie zastąpiona rozwiązaniem automatycznym, wykonywanym przez system NAWA OPI.

Na 2023 r. zaplanowano przeprowadzenie trzech pogłębionych badań ewaluacyjnych oraz realizację siedmiu rodzajów badań ankietowych wśród beneficjentów programów oraz odbiorców działań Agencji. Celem badań pogłębionych będzie przede wszystkim ewaluacja rezultatów programów NAWA (ocena skuteczności) oraz analiza, w jakim stopniu odpowiadają one na potrzeby adresatów (ocena użyteczności). Głównym zadaniem ankiet będzie natomiast pomiar satysfakcji z uczestnictwa w programie, w tym zadowolenia z obsługi programu przez pracowników Agencji, zebranie uwag i propozycji usprawnień, a także pomiar wskaźników dotyczących najważniejszych efektów zrealizowanych projektów.

1. Analiza trafności programu Profesura NAWA

W latach 2020 oraz 2022 przeprowadzono nabory do nowego programu pn. Profesura NAWA, w ramach którego instytucje systemu szkolnictwa wyższego i nauki otrzymują dofinansowanie długoterminowego pobytu światowej klasy naukowca z zagranicy oraz utworzonego przez niego zespołu projektowego. Obie edycje programu spotkały się z relatywnie małym zainteresowaniem – na pierwsze ogłoszenie odpowiedziało 12 instytucji, zawarto 5 umów; w drugim naborze (pomimo zniesienia obowiązującego w pierwszej edycji ograniczenia dziedzinowego do nauk humanistycznych, społecznych i teologicznych) pozyskano jedynie 8 wniosków.

W 2023 r. Agencja przeprowadzi **badanie mające na celu wyjaśnienie małego zainteresowania programem oraz opracowanie jego modyfikacji, prowadzących do zwiększenia udziału polskich uczelni, instytucji naukowych i instytutów badawczych w kolejnym naborze, zaplanowanym na 2024 r.** W ramach ewaluacji: sprawdzona zostanie rozpoznawalność programu wśród wiodących polskich ośrodków akademickich i naukowych; analizowane będą poszczególne zasady realizacji programu (w tym m.in. obowiązek wniesienia wkładu własnego oraz wymagania w zakresie dorobku naukowego stawiane wizytującym naukowcom) i ich potencjalny wpływ na niskie zainteresowanie programem; zidentyfikowane zostaną wyzwania, z którymi mierzą się podmioty systemu szkolnictwa wyższego i nauki planujące długoterminowe przyjęcie wybitnego naukowca z zagranicy.

2. Obszary rozwoju programu PROM

W 2023 r. dobiegnie końca realizacja projektu pn. *Międzynarodowa wymiana stypendialna doktorantów i kadry akademickiej* realizowanego przez NAWA ze środków PO WER, począwszy od stycznia 2018 r. W ramach ww. przedsięwzięcia Agencja przeprowadziła dwie edycje programu pn. *PROM - Międzynarodowa wymiana stypendialna doktorantów i kadry akademickiej*, w ramach którego 53 instytucje zrealizowały 80 projektów, które objęły ok. 4 tys. mobilności akademickich⁴. W związku z zakończeniem programu PROM przeprowadzone zostanie **badanie ewaluacyjne, mające na celu, z jednej strony, ocenę skuteczności oraz użyteczności dwóch zakończonych edycji programu, a z drugiej – rozpoznanie obszarów do rozwoju w kolejnej edycji, której uruchomienie zaplanowano na 2024 r.** Pytaniom o efekty zrealizowanego przedsięwzięcia (w tym m.in. o wspomniane w celu głównym programu wzmocnione kompetencje) i adekwatność udzielonego wsparcia względem potrzeb akademików, będą towarzyszyły poszukiwania aktualnych trendów w obszarze prowadzenia wymiany akademickiej oraz pytania o oczekiwania instytucji systemu szkolnictwa wyższego i nauki w zakresie narzędzi wspierania mobilności w kolejnych latach. W szczególności istotnym wątkiem będzie także wysondowanie opinii uczelni na temat planowanego rozszerzenia grupy uczestników wymiany akademickiej, wspieranych w programie, o studentów. Wyniki badania zostaną wykorzystane przez Agencję przy przygotowywaniu wniosku o sfinansowanie realizacji programu PROM ze środków EFS w kolejnym okresie programowania.

3. Analiza trafności oferty stypendialnej programu Banach NAWA dla wybranych krajów-adresatów wsparcia.

Począwszy od 2021 r., dwa programy stypendialne: im. Stefana Banacha oraz im. Ignacego Łukasiewicza, będące wspólną inicjatywą NAWA oraz Ministerstwa Spraw Zagranicznych (w ramach polskiej pomocy rozwojowej) połączono w jeden mechanizm wsparcia, noszący nazwę Banach NAWA. Zabieg ten, w połączeniu z ograniczeniem liczby wspieranych krajów, miał umożliwić skuteczniejszą realizację celów pomocy rozwojowej, w tym doprowadzić do bardziej równomiernego podziału miejsc stypendialnych pomiędzy reprezentantów poszczególnych państw.

Realizacja programu w aktualnej formule potrwa do 2023 r. Równoległe z ostatnim naborem przeprowadzona zostanie **ewaluacja mająca na celu analizę trafności programu Banach NAWA.** W ramach badania postawione zostaną następujące pytania: czy dostępne w programie kierunki studiów są trafną odpowiedzią na potrzeby krajów rozwijających się? Czy warunki stypendialne oferowane w programie są konkurencyjne względem ofert stypendialnych dostępnych w innych krajach naszego regionu? Skąd bierze się dysproporcja w reprezentacji krajów wśród wnioskodawców (zdecydowana większość z ponad 4 tysięcy aplikacji pochodzi z 5 krajów, podczas gdy kilkanaście państw (z 36 wspieranych) nie jest reprezentowana w programie lub jest reprezentowana przez kilka czy kilkanaście wniosków)? Jakie są powody stosunkowo dużego odsetka rezygnacji z udziału w programie (ok. 30% stypendystów) jeszcze przed rozpoczęciem studiów? Na podstawie wyników ewaluacji sformułowane zostaną rekomendacje odnośnie ewentualnych zmian w zasadach realizacji programu w kolejnym kilkuletnim okresie jego implementacji. Ustalenia te zostaną przedstawione MSZ.

⁴ Stan na październik 2022 r.; liczbę mobilności zrealizowanych w ramach II edycji programu oszacowano na podstawie liczby ankiet ewaluacyjnych wypełnionych przez uczestników mobilności.

4. Badania ankietowe w ramach bieżącej ewaluacji programów NAWA

W 2023 r. kontynuowane będą bieżące badania ankietowe osób i instytucji uczestniczących w programach NAWA oraz korzystających z serwisów internetowych prowadzonych przez Agencję. W tabeli poniżej przedstawiono rodzaje ankiet ewaluacyjnych, które będą prowadzone w 2023 r. w ramach bieżącej ewaluacji programów NAWA.

Planowane jest zwiększenie automatyzacji oraz uproszczenie procesu ankietowania. Przeprowadzone zostaną dwa typy działań:

- a) kwestionariusze w obrębie każdego z siedmiu niżej wymienionych typów badań zostaną skrócone oraz w dużej mierze ujednoczone w zakresie programów adresowanych do tych samych typów odbiorców i oferujących podobny typ wsparcia (studenci, naukowcy, instytucje);
- b) dystrybucja ankiety adresowanej do podmiotów, które zakończyły udział w programie (typ 4) zostanie zautomatyzowana poprzez utworzenie nowej funkcjonalności w systemie NAWA OPI, polegającej na tym, że w następstwie złożenia przez beneficjenta programu formularza raportu końcowego, system automatycznie przekaże mu zaproszenie do udziału w ankiecie ewaluacyjnej (dotychczas wysyłka tej ankiety inicjowana była przez pracownika Agencji po uzyskaniu z biura programowego informacji o dacie zakończenia przez beneficjenta udziału w programie).

Typy badań ankietowych prowadzonych wśród odbiorców działań NAWA realizowanych w 2023 r.

Etap realizacji programu/działania	Typ ankiety (grupa odbiorców działań NAWA, do których ankieta jest adresowana)		Cel ankiety
po zakończeniu naboru do programu	1	podmioty, które nie zakończyły procesu wnioskowania	Zwiększenie trafności programu (<i>Czy powodem niezłożenia wniosku było niedopasowanie programu do potrzeb/sytuacji podmiotu?</i>)
	2	podmioty, które złożyły wniosek do programu NAWA (wszystkie programy)	Usprawnienie procesu wnioskowania (ocena elementów procesu wnioskowania)
w trakcie realizacji długoterminowego pobytu naukowego w Polsce	3	stypendyści i stypendystki programów: Polskie Powroty i Profesura NAWA	Ocena użyteczności programu po roku pobytu w ośrodku goszczącym (<i>Jakich barier doświadczają stypendyści/stypendystki w I fazie projektu w instytucji goszczącej?</i>)
na zakończenie projektu, stypendium, mobilności lub kursu	4	podmioty, które zakończyły realizację projektu/stypendium w ramach programu NAWA (wszystkie programy)	Ocena skuteczności i użyteczności programu (wskaźniki najważniejszych rezultatów projektów/stypendiów, wskaźniki użyteczności udziału w programie)
	5	uczestnicy i uczestniczki: <ul style="list-style-type: none"> – lektoratów prowadzonych w ramach programu Lektorzy; – letnich kursów NAWA; – kursu przygotowawczego, – mobilności w ramach programu PROM 	Ocena efektywności programu (ocena obsługi programu przez NAWA, zebranie uwag i propozycji usprawnień, wskaźnik satysfakcji z udziału w programie (NPS – chęć polecenia programu innym)

Etap realizacji programu/działania	Typ ankiety (grupa odbiorców działań NAWA, do których ankieta jest adresowana)		Cel ankiety
po wizycie w serwisie internetowym NAWA	6	osoby odwiedzające strony internetowe NAWA (study.gov.pl, researchinpoland.org oraz kwalifikator.nawa.gov.pl)	Ocena użyteczności serwisów internetowych NAWA
2 lata po zakończeniu udziału	7	stypendyści i stypendystki programów: Bekker NAWA, im. Iwanowskiej, Anders NAWA, im. Łukasiewicza, BanachBanach NAWA oraz Poland My First Choice	Ocena skuteczności i użyteczności programu 2 lata po zakończeniu (wskaźniki najważniejszych rezultatów projektów/stypendiów, wskaźniki użyteczności udziału w programie).