



PLAN DZIAŁANIA  
NARODOWEJ AGENCJI WYMIANY AKADEMICKIEJ  
NA ROK 2021 (wersja po zmianach)

Zatwierdzam

.....  
Minister Edukacji i Nauki

## Spis treści

I.	Część ogólna.....	4
II.	Część szczegółowa.....	15
1.	Wzmocnienie międzynarodowej współpracy naukowców w ramach polskiego systemu nauki i szkolnictwa wyższego.....	15
1.1.	Programy NAWA.....	15
1.2.	Zadania zlecone.....	18
2.	Wzmocnienie międzynarodowej współpracy polskich uczelni i instytucji naukowych.....	20
2.1.	Programy NAWA.....	20
2.2.	Zadania zlecone.....	24
3.	Zwiększenie liczby wyróżniających się studentów z zagranicy na polskich uczelniach.....	26
3.1.	Programy NAWA.....	26
3.2.	Zadania zlecone.....	30
3.3.	Inne działania.....	30
4.	Powiększanie międzynarodowej społeczności osób znających język i kulturę polską.....	31
4.1.	Programy NAWA.....	31
4.2.	Zadania zlecone.....	33
5.	Certyfikacja języka polskiego jako obcego.....	34
6.	Upowszechnianie informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego i nauki za granicą.....	36
6.1.	Udział w zagranicznych targach i konferencjach edukacyjnych – w formie wirtualnej.....	36
6.2.	Konferencje <i>Direct to Internationalization</i> oraz webinaria.....	38
6.3.	Zagraniczna i krajowa promocja online.....	38
6.4.	Współpraca z alumnami programów NAWA oraz alumnami polskich uczelni.....	38
6.5.	Kampania „Research in Poland”.....	38
6.6.	Upowszechnianie w polskim i zagranicznym środowisku naukowym i akademickim informacji o działaniach Agencji.....	39
6.7.	Zadania zlecone.....	40
7.	Uznawalność wykształcenia uzyskanego za granicą.....	40
8.	Uwierzytelnianie dyplomów.....	42
III.	Działalność Agencji.....	43
1.	Standardy funkcjonowania Agencji.....	43
2.	Kontrola zarządcza.....	45
3.	Ewaluacja programów NAWA oraz zadań zleconych.....	45
3.1.	Ankiety ewaluacyjne wśród beneficjentów programów i uczestników projektów.....	45
3.2.	Uzupełnienie procesu ewaluacji o nowe narzędzia.....	46
3.3.	Wdrożenie oceny wpływu działań NAWA na naukę, gospodarkę i społeczeństwo.....	46
3.4.	Aktualizacja Systemu ewaluacji programów NAWA.....	47
4.	Pracownicy NAWA.....	47
5.	Eksperti NAWA.....	48
IV.	Budżet Agencji.....	49
1.	Podstawowe założenia.....	49
2.	Wydatki ze środków budżetowych części 28 Szkolnictwo wyższe i nauka.....	50
2.1.	Zakres wydatkowania dotacji podmiotowej:.....	51

2.2. Zakres zadań statutowych do finansowania z dotacji celowych .....	52
3. Środki pochodzące z Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój w ramach środków otrzymanych od innych jednostek sektora finansów publicznych (Narodowego Centrum Badań i Rozwoju) .....	53
4. Pozostałe przychody .....	56
5. Dotacja inwestycyjna.....	56
V. Załączniki.....	58

### Wykaz tabel

Tabela 1. Zestawienie programów własnych oraz działań zleconych i ustawowych przewidzianych do realizacji przez NAWA w 2021 roku .....	8
Tabela 2. Źródła finansowania programów własnych, zadań zleconych i ustawowych, realizowanych przez NAWA w 2021 r. ....	12
Tabela 3. Harmonogram realizacji programów NAWA.....	13
Tabela 4. Lista targów i konferencji planowanych na 2021 r. ....	37
Tabela 5. Zatrudnienie w NAWA.....	47
Tabela 6. Plan finansowy NAWA na rok 2021 po zmianach .....	49
Tabela 7. Wysokość środków PO WER wg projektów realizowanych przez NAWA w tys. zł. 53	
Tabela 8. Zadania w ramach dotacji inwestycyjnej na 2021 r. ....	57

### Wykaz załączników

Załącznik 1. Lista uczelni – lektoraty .....	58
Załącznik 2. Wystawa – Dubaj 2020, założenia, harmonogram .....	61
Załącznik 3. Planowany zakres prac nad systemem teleinformatycznym NAWA w 2021.....	63
Załącznik 4. Informacja o planowanych działaniach wynikających z wniosków pokontrolnych ...	64
Załącznik 5. Zapotrzebowanie finansowe na lata 2022-2025 na działania Agencji finansowane z części 28 budżetu w układzie tradycyjnym.....	67

## I. Część ogólna

Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej realizuje zadania z zakresu umiędzynarodowienia szkolnictwa wyższego i nauki w oparciu o przepisy ustawy z dnia 7 lipca 2017 o Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej. Zgodnie ze sformułowaną w uzgodnieniu z Radą NAWA propozycją nowego zestawu celów i wskaźników, Agencja realizuje pięć długofalowych celów:

1. Wzmocnienie międzynarodowej współpracy naukowców w ramach polskiego systemu nauki i szkolnictwa wyższego
2. Wzmocnienie międzynarodowej współpracy polskich uczelni i instytucji naukowych
3. Zwiększenie liczby wyróżniających się studentów z zagranicy na polskich uczelniach
4. Rozpowszechnianie informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego i nauki
5. Powiększanie międzynarodowej społeczności osób znających język i kulturę polską

Powyższe cele Agencja wypełnia poprzez programy ustanawiane przez Dyrektora Agencji oraz poprzez realizację innych zadań ustawowych, tj.: obsługę wymiany akademickiej wynikającą z umów międzynarodowych, upowszechnianie poza granicami kraju informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego i nauki, prowadzenie spraw z zakresu uznawalności wyższego wykształcenia oraz stopni naukowych uzyskanych za granicą, uwierzytelnianie dokumentów do obrotu prawnego z zagranicą, obsługę administracyjną i finansową Państwowej Komisji do spraw Poświadczania Znajomości Języka Polskiego jako Obcego. NAWA wykonuje ponadto zadania zlecone przez ministrów kierujących działami administracji rządowej. Zestawienie wszystkich działań Agencji w roku 2021 przedstawia Tabela 1.

Niniejsza wersja planu działania jest aktualizacją dokumentu zaakceptowanego przez Ministra Nauki i Edukacji w marcu 2021. Konieczność rewizji zaplanowanych działań wynika przede wszystkim z:

1. Zaakceptowania przez Ministra Nauki i Edukacji planu działania w wersji przewidującej wysokość środków finansowych z dotacji celowej z części 28 w wysokości 118 729 tys.
2. Zlecenia przez Ministra Nauki i Edukacji nowych zadań i przekazanie dodatkowych środków na ich realizację w wysokości 4 687 tys.
3. Zmniejszenia kwot zobowiązań wynikających z ubiegłorocznych naborów w związku z niemożnością realizacji niektórych projektów z powodu pandemii COVID-19
4. Zmniejszenia kwoty środków w ramach projektów POWER

W poprzedniej wersji planu zaznaczono, że do końca pierwszego kwartału 2021 zostanie przeprowadzona rewizja budżetu, by oszacować skalę niewydatkowanych środków przez beneficjentów programów NAWA w wyniku zmian spowodowanych pandemią. Po dokonaniu weryfikacji ustalono, że kwota niewykorzystanych środków przez beneficjentów realizujących projekty finansowane z dotacji celowej z części 28 kształtuje się na poziomie około 10 mln (głównie niezrealizowane i przesunięte wyjazdy w programie Bekkera oraz wstrzymana mobilność zagraniczna w Akademickich Partnerstwach Międzynarodowych). Uwolnione środki z tych projektów będą mogły być przeznaczone na sfinansowanie dodatkowych działań w roku bieżącym. Zwolnioną kwotę dodatkowo zwiększają środki z dotacji celowej z części 28, przeznaczone na realizację nowych zadań zleconych przez Ministra Edukacji i Nauki. Zwiększona dostępność środków umożliwi sfinansowanie następujących zadań, które nie były uwzględnione w pierwotnej, wersji planu działania:

1. Przyznanie rocznych stypendiów 350 Białorusinom polskiego pochodzenia w ramach Programu im. Andersa (zlecenie z MEiN),

2. Przyznanie 20 stypendiów dla studentów z Rosji (zlecenie z MEiN),
3. Kontynuacja inicjatywy „Solidarni z Białorusią” – stypendia dla studentów,
4. Zwiększenie kwoty środków na kursy przygotowawcze dla stypendystów MZ i MKiDN,
5. Zaplanowanie i przeprowadzenie prezentacji polskiej nauki na Expo 2022 w Dubaju (zlecenie MEiN),
6. Uruchomieniu Interdyscyplinarnego Centrum Studiów Polskich na Uniwersytecie w Hajfie (zlecenie MEiN),
7. Przygotowanie i przeprowadzenie naboru programu Medyk NAWA w nowej formule (zapotrzebowanie z MEiN),
8. Wsparcie organizacji „Letniego Kolegium Polsko-Austriackiego w Warszawie”.
9. Przedłużenie realizacji projektów realizowanych w ramach działania *Solidarni z naukowcami*.

W dokumencie ujęto także zaangażowanie NAWA w projekt finansowany ze środków europejskich EU4Belarus, w ramach którego Agencja będzie przekazywała stypendia białoruskim studentom – stypendystom tego działania, począwszy od roku akademickiego 2021/2022 (skala finansowania projektu nie jest jeszcze znana).

Istotną zmianą jest też przyznanie NAWA środków w ramach POWER na realizację projektu „NAWA 2 – profesjonalizacja i doskonalenie funkcjonowania organizacji”, co umożliwi podjęcie dalszych działań w kierunku uzyskania pełnej sprawności operacyjnej Agencji. Środki zaplanowane na ten rok zostaną ujęte w zmianie planu finansowego Agencji.

Pozostałe zmiany w niniejszym planie w stosunku do dokumentu zaakceptowanego w marcu br. mają charakter porządkujący i są wynikiem bieżącego monitoringu postępu realizacji działań Agencji.

W tym roku szczególny nacisk Agencja położy na następujące obszary:

#### 1. Dostosowanie działań do sytuacji pandemii.

- Zakres oferty. W 2021 roku będą realizowane programy rozpoczęte w roku 2020 będące odpowiedzią na sytuację pandemiczną: Polskie Powroty edycja COVID 19 – finansowanie pobytów naukowców, których badania mogą się przyczynić do rozwiązywania problemów związanych z epidemią COVID 19; Medyk NAWA – stypendia dla naukowców i praktyków na pobyty dydaktyczne na wydziałach kształcących w zawodach medycznych; Granty Interwencyjne NAWA – finansowanie współpracy międzynarodowej w celu prowadzenia badań nad ekstremalnymi, niespodziewanymi zjawiskami; Spinaker – finansowanie intensywnych programów kształcenia w formule hybrydowej lub zdalnej.
- Zakres finansowanych działań. W programach Welcome to Poland, Partnerstwa Strategiczne, CEEPUS będzie możliwe finansowanie mobilności wirtualnych. W programie Welcome to Poland będzie można uzyskać wsparcie finansowe działań związanych z zapewnieniem odpowiednich warunków sanitarnych dla osób zakażonych SARS-CoV-2 lub przebywających na kwarantannie (np. izolatoria w akademikach dla cudzoziemców).
- Elastyczność terminowa. We wszystkich programach będą dopuszczone przedłużenia okresów realizacji projektów, które otrzymały finansowanie w ubiegłych latach. W Programie im. Bekkera (wyjazdy polskich naukowców) w przypadku konieczności rezygnacji z realizacji projektu NAWA stworzy możliwość uproszczonego powtórnego

aplikowania. Także w programach studenckich możliwe będzie powtórne aplikowanie osób, które zrezygnowały z realizacji stypendium z powodu pandemii.

- Wprowadzenie formuły pracy zdalnej. Możliwość pracy zdalnej będą mieli lektorzy języka polskiego w programie Lektorzy oraz doktoranci w programie STER – Umiejdzynarodowienie szkół doktorskich. Możliwa będzie także nauka online we wszystkich programach studenckich – pod warunkiem, że uczelnie będą oferować taką formę zaliczania zajęć. Jednocześnie utrzymany będzie wymóg fizycznego przyjazdu do Polski dla studentów przyjeżdżających na pełen cykl kształcenia.
  - Wirtualne wydarzenia promocyjne. Wydarzenia targowe i konferencyjne organizowane przez NAWA będą odbywały się głównie w formule zdalnej przy wykorzystaniu profesjonalnej platformy do obsługi targów.
2. **Informatyzacja działań.** Priorytetem na rok 2021 jest całościowe przeniesienie inwentaryzacji, monitoringu i zarządzania finansowego studentami – stypendystami NAWA do informatycznej bazy danych. Projekt będzie realizowany we współpracy z OPI-PIB, a jego głównym elementem będzie otwarcie systemu teleinformatycznego NAWA dla uczelni obsługujących stypendystów, co pozwoli Agencji na bieżące monitorowanie ich postępów i ograniczy ryzyko błędów występujących przy przesyłaniu informacji. Drugim projektem informatycznym, zgodnie ze zleceniem Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego, będzie stworzenie pilotażowego systemu certyfikacji znajomości języka polskiego jako obcego w formule na odległość.
  3. **Wypracowanie wieloletnich kierunków działań Agencji na lata 2021-2027.** Rada NAWA we współpracy z Dyrektorem Agencji wytyczy wieloletnie kierunki działań Agencji, zgodnie z art. 9 ust. 1 pkt 1) ustawy o NAWA. Zostaną także określone oczekiwane wartości wskaźników realizacji działań kierunkowych. Wspólnie zostanie opracowany dokument pn. „Kierunki działań Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej na lata 2021-2027”. **Opracowanie dokumentu będzie też realizacją wniosków** pokontrolnych sformułowanych przez kontrolerów NIK oraz kontrolerów BKA po kontrolach przeprowadzonych w NAWA w 2020 r.
  4. **W 2021 roku zostaną ogłoszone nabory do 21 programów** – będzie to pierwszy rok konsolidacji istniejących programów i stabilizacji oferty NAWA (w 2020 roku ogłoszono 25 naborów). Połączeniu ulegną: program im. Łukasiewicza i Banacha, program Ulam NAWA i Ulam Seal of Excellence, program Bekker NAWA i program im. Iwanowskiej, KATAMARAN zostanie włączony do Partnerstw Strategicznych. Jednocześnie spektrum finansowanych działań zostanie poszerzone, co ma związek z elastycznym dostosowaniem się Agencji do potrzeb wynikających z wyzwań współczesnego świata: sytuacja pandemiczna, kryzys polityczny na Białorusi. W sumie w 2021 roku Agencja będzie obsługiwać ponad 7 tys. projektów, z czego ponad 5 tys. to indywidualne projekty stypendialne. Priorytetowymi programami NAWA pozostaną programy wskazywane jako flagowe w roku 2020 (poza programem Profesura NAWA, które ze względu na ograniczenia finansowe w tym roku nie będzie ogłoszony).

#### Programy flagowe NAWA w roku 2021:

**Program Polskie Powroty NAWA** – program, który umożliwi polskim naukowcom pracującym naukowo za granicą powrót do krajowych instytucji badawczych i stworzenie w nich własnych grup projektowych. Pozwoli to na zwiększenie potencjału polskich jednostek naukowych, a dla naukowców z obywatelstwem Rzeczypospolitej Polskiej będzie jednoznacznym komunikatem, że są w kraju doceniani i oczekiwani.

Przedstawiciele polskiej diaspory naukowej od roku 2021 będą też mogli wnioskować w programie stypendialnym Ulam NAWA.

**Program stypendialny dla Polonii im. gen. Władysława Andersa** stwarza możliwość młodzieży polskiego pochodzenia odbycia w Polsce studiów ze stypendium Dyrektora NAWA. Każdoroczny nabór przewiduje zrekrutowanie około 600 nowych stypendystów. W 2021 roku NAWA stworzy takie warunki realizacji programu, by zachęcić do uczestnictwa także Polonię z krajów rozwiniętych, w tym głównie z USA.

Dodatkowo w ramach działań na rzecz wsparcia obywateli Białorusi w roku 2021 zostanie uruchomiona pula 350 rocznych stypendiów przeznaczonych dla kandydatów polskiego pochodzenia lub posiadających Kartę Polaka z Białorusi, którym nie zostanie przyznane stypendium na cały cykl kształcenia na studiach I stopnia lub jednolitych studiach magisterskich.

**Program Partnerstwa Strategiczne (wcześniej Akademickie Partnerstwa Międzynarodowe)** umożliwi polskim uczelniom i instytucjom naukowym tworzenie i rozwijanie strategicznych kierunków współpracy międzynarodowej z partnerskimi instytucjami zagranicznymi. W roku 2021 zakres działań programu zostanie rozszerzony o prowadzenie wspólnych studiów, a także o formy mobilności wirtualnej.

Harmonogram ogłaszania programów przedstawia Tabela 3.

W 2021 roku NAWA będzie realizować **wspólną inicjatywę z NCBR** w ramach działania „Solidarni z Białorusią – Solidarni z naukowcami”. NCBR umożliwi naukowcom z Białorusi – stypendystom NAWA wnioskowanie o grant na badania. Porozumienie będzie miało otwartą formułę i w przyszłości możliwe będzie rozwijanie wspólnych działań.

Nowym obszarem zaangażowania NAWA w 2021 roku będzie realizacja projektu dofinansowanego w ramach **Programu Erasmus+ KA203 pn. Supporting internationalisation of HE through professionalising services for mobile academic staff**. Koordynatorem projektu trwającego do sierpnia 2023 roku jest słowacka agencja SAIA, partnerami: NAWA, Academic Cooperation Association (Belgia), Uniwersytet w Niszu (Serbia), Uniwersytet Sofijski im. św. Klemensa z Ochrydy (Bułgaria) i Uniwersytet Komeńskiego w Bratysławie (Słowacja). Celem projektu jest wypracowanie i wdrożenie pilotażowego modelu wsparcia oferowanego przez uczelnie dla doktorantów i kadry z zagranicy przyjeżdżających na dłuższe okresy w celu kształcenia i pracy naukowej.

Mimo utrzymującego się stanu pandemii, w roku 2021 NAWA nadal będzie zachęcać polskie ośrodki naukowe do intensyfikacji współpracy międzynarodowej, która jak nigdy dotąd jest niezbędna dla znalezienia rozwiązań obecnych kryzysów światowych.

Poniżej przedstawiono tabelę z kalkulacją budżetu na rok 2021. Wieloletnią kalkulację zobowiązań wynikających z naborów ogłaszanych w roku 2021 i w latach kolejnych zamieszczono w załączniku nr 5.

Tabela 1. Zestawienie programów własnych oraz działań zleconych i ustawowych przewidzianych do realizacji przez NAWA w 2021 roku

Źródło finansowania	Nazwa działania/obsługiwane nabory	zapotrzebowanie finansowe 2021 w tys.zł.	liczba beneficjentów obsługiwanych w 2021
dotacja celowa MEiN	<b>Polskie Powroty NAWA</b>	<b>20 154</b>	<b>53</b>
	nabór 2021 (rozstrzygnięcie w 2022)	0	0
	nabór uzupełniający 2021	435	1
	poprzednie nabory	19 719	52
dotacja celowa MEiN	<b>Bekker NAWA</b>	<b>13 791</b>	<b>303</b>
	nabór 2021 (rozstrzygnięcie w 2022)	0,00	0
	poprzednie nabory	13 791	303
dotacja celowa MEiN	<b>Program im. Wilhelminy Iwanowskiej</b>	<b>1 765</b>	<b>76</b>
	poprzednie nabory	1 765	76
dotacja celowa MEiN	<b>NAWA Preludium BIS (współpraca z NCN)</b>	<b>1 534</b>	<b>15</b>
	finansowanie przez NAWA od 2021	1 534	15
dotacja celowa MEiN	<b>Ulam NAWA</b>	<b>11 010</b>	<b>119</b>
	nabór 2021 (rozstrzygnięcie w 2022)	0,00	0
	poprzednie nabory	11 010	119
dotacja celowa MEiN	<b>Ulam Seal of Excellence</b>	<b>353</b>	<b>3</b>
	poprzednie nabory	353	3
dotacja celowa MEiN	<b>Profesura NAWA</b>	<b>0</b>	<b>5</b>
	nabór 2021	0	0
	poprzednie nabory	0	5
dotacja celowa MEiN	<b>Granty interwencyjne NAWA</b>	<b>4 800</b>	<b>26</b>
	nabór 2021	4 000	20
	poprzednie nabory	800	6
dotacja celowa MEiN	<b>Wspólne projekty badawcze NAWA</b>	<b>2 400</b>	<b>332</b>
	nabór 2021	1 100	90
	poprzednie nabory	1 300	242



dotacja celowa MEiN	Solidarni z Białorusią – Solidarni z naukowcami	234	35
dotacja celowa MZ	Walczak NAWA	0	28
	nabór 2021	0	0
	poprzednie nabory	0	28
dotacja celowa MEiN	Medyk NAWA	0	3
	nabór 2021	0	0
	poprzednie nabory	0	3
dotacja celowa MEiN	Partnerstwa Strategiczne NAWA	7 620	57
	nabór 2021 (rozstrzygnięcie w 2022)	0	0
	poprzednie nabory	7 620	57
POWER	PROM – Międzynarodowa wymiana stypendialna doktorantów i kadry akademickiej	8 400	50
	poprzednie nabory	8 400	50
dotacja celowa MEiN	Promocja Zagraniczna (NPZ, PZ, IA,)	223	43
	poprzednie nabory	223	43
dotacja celowa MEiN	Welcome to Poland NAWA	4 000	39
	poprzednie nabory	4 000	39
POWER	Welcome to Poland	5 150	73
	nabór 2021 (rozstrzygnięcie w 2022)	0	0
	nabór 2019	4 000	40
	nabór 2018	1 150	33
dotacja celowa MEiN	STER NAWA Umiejdzynarodowienie szkół doktorskich	8 000	22
	nabór 2021	8 000	10
	poprzednie nabory	0	12
POWER	STER – Stypendia doktorskie dla cudzoziemców	1 500	6
	poprzednie nabory	1 500	6
POWER	KATAMARAN – Przygotowanie i realizacja wspólnych studiów II stopnia	5 300	22
	poprzednie nabory	5 300	22
POWER	Spinaker NAWA – Intensywne Międzynarodowe Programy Kształcenia	6 600	43
	nabór 2021 (rozstrzygnięcie w 2022)	0	0
	poprzednie nabory	6 600	43

dotacja celowa MEiN	Wymiana studentów i naukowców: przyjazdy i wyjazdy	1 870	207
	<i>przyjazdy</i>	<i>1 250</i>	<i>107</i>
	nabór 2021	500	50
	nabory poprzednie	750	57
	<i>wyjazdy</i>	<i>620</i>	<i>100</i>
	nabór 2021	300	50
	nabory poprzednie	320	50
dotacja celowa MEiN	Środkowoeuropejski Program Wymiany Uniwersyteckiej (CEEPUS)	1 000	400
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Polskim Komitetem ds. UNESCO	250	50
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Fundacją Liderzy Przemian	486	59
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Fundacją Kościuszkowską	100	7
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Wydziałem Artes Liberales UW	100	9
dotacja celowa MEiN	Anders NAWA	18 829	2 965
	nabór 2021 – stypendia roczne (Białoruś)	<i>4 375</i>	<i>350</i>
	<i>studia I stopnia oraz studia jednolite magisterskie</i>	<i>10 656</i>	<i>1 687</i>
	nabór 2021	<i>3 316</i>	<i>470</i>
	poprzednie nabory	<i>7 340</i>	<i>1 217</i>
	<i>studia II stopnia</i>	<i>3 171</i>	<i>408</i>
	nabór 2021	<i>1 045</i>	<i>130</i>
	poprzednie nabory	<i>2 126</i>	<i>278</i>
	<i>studia III stopnia</i>	<i>99</i>	<i>9</i>
	poprzednie nabory	<i>99</i>	<i>9</i>
	<i>kontynuacja wcześniejszych edycji (przed 2018) – łącznie</i>	<i>528</i>	<i>511</i>
dotacja celowa MEiN	Program Kursy przygotowawcze do podjęcia studiów w Polsce	4 695	10
pomoc rozwojowa MSZ	Program Kursy przygotowawcze do podjęcia studiów w Polsce dla stypendystów Programu stypendialnego im. Stefana Banacha	405	
dotacja podmiotowa MKDniS	Program Kursy przygotowawcze do podjęcia studiów w Polsce dla stypendystów Ministra Kultury, Dziedzictwa Narodowego i Sportu (koszt kursów przygotowawczych)	234	
dotacja celowa MZ	Program Kursy przygotowawcze do podjęcia studiów w Polsce dla stypendystów Ministra Zdrowia (koszt kursów przygotowawczych)	1 084	

dotacja celowa MZ	Koszt stypendiów wypłacanych stypendystom Ministra Zdrowia	2 121	-
dotacja celowa MEiN	Banach NAWA (rezerwa)	450	60
pomoc rozwojowa MSZ	Banach NAWA	6 944	360
	nabór 2021	1 625	200
	poprzednie nabory	1 392	160
	Program stypendialny im. Ignacego Łukasiewicza – poprzednie nabory	3 927	270
POWER	Poland My First Choice	1 410	64
	poprzednie nabory	1 410	64
dotacja celowa MEiN	Solidarni z Białorusią – studenci - kontynuacja (stypendia na rok akademicki 2021/22)	6 500	500
dotacja celowa MEiN	Stypendia dla dwudziestu obywateli Rosji	314	20
dotacja celowa MEiN	Stypendia dla czterech obywateli Syryjskiej Republiki Arabskiej na rok 2020/2021	52	4
dotacja celowa MEiN	Lektorzy NAWA	5 018	166
	nabór 2021	2 451	85
	poprzednie nabory	2 567	81
dotacja celowa MEiN	Letnie kursy NAWA	534	3
dotacja celowa MEiN	Polonista NAWA	886	62
	nabór 2021	700	45
	poprzednie nabory	186	17
dotacja celowa MEiN	Promocja języka polskiego NAWA	717	38
	nabór 2021	600	15
	poprzednie nabory	117	23
dotacja celowa MEiN	Interdyscyplinarne Centrum Studiów Polskich na Uniwersytecie w Hajfie	550	
dotacja celowa MEiN	Letnie Kolegium Polsko-Austriackie	10	
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Uniwersytetem w Białymstoku – stypendia dla cudzoziemców	450	110
dotacja celowa MEiN	Upowszechnianie informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego	1 400	-
dotacja celowa MEiN	Expo w Dubaju	1 200	
dotacja podmiotowa MEiN	Obsługa PKdsPZJPjO	-	-

dotacja celowa MEiN	Realizacja zadań, o których mowa w art. 2 ust. 3 pkt 2 ustawy o NAWA (CAŚ)	160	40
dotacja podmiotowa MEiN	Uznawalność wykształcenia i uwierzytelnianie dokumentów	-	-

Tabela 2. Źródła finansowania programów własnych, zdań zleconych i ustawowych, realizowanych przez NAWA w 2021 r.

Źródło finansowania	Kwota (w tys. zł)
dotacja celowa MEiN	123 417
dotacja celowa MKDiN	234
dotacja celowa MZ	3 205
POWER	28 360
pomoc rozwojowa MSZ	7 349
<b>łącznie 2021 (w tys. zł)</b>	<b>162 565</b>

■ nabór wniosków   
 ■ ocena wniosków   
 ■ ogłoszenie wyników

Tabela 3. Harmonogram realizacji programów NAWA

Nazwa programu	2021												2022						
	sty.21	lut.21	mar.21	kwi.21	maj.21	cze.21	lip.21	sie.21	wrz.21	paź.21	lis.21	gru.21	sty.22	lut.22	mar.22	kwi.22	maj.22	cze.22	
Polskie Powroty NAWA																			
Bekker NAWA (Program im. Mieczysława Bekkera)																			
Ulam NAWA (Program im. Stanisława Ulama)																			
Granty interwencyjne NAWA <sup>1</sup>																			
NAWA Preludium BIS																			
Wspólne projekty badawcze NAWA	I nabór																		
	II nabór																		
Walczak NAWA (Program im. Prof. Franciszka Walczaka)																			
Medyk NAWA																			
Welcome to Poland NAWA																			
STER NAWA Umiędzynarodowienie szkół doktorskich																			

<sup>1</sup> W Programie Granty interwencyjne NAWA nabór wniosków odbywa się w trybie ciągłym.

Nazwa programu	2021												2022					
	sty.21	lut.21	mar.21	kwi.21	mej.21	cze.21	lip.21	sie.21	wrz.21	paź.21	lis.21	gru.21	sty.22	lut.22	mar.22	kwi.22	mej.22	cze.22
Partnerstwa Strategiczne NAWA																		
Spinaker NAWA Intensywne Międzynarodowe Programy Kształcenia																		
Wymiana studentów i naukowców: przyjazdy																		
Wymiana studentów i naukowców: wyjazdy																		
Anders NAWA (Program stypendialny dla Polonii im. gen. Władysława Andersa)																		
Solidarni z Białorusią – studenci – kontynuacja (edycja 2021/22)																		
Banach NAWA (Program stypendialny im. Stefana Banacha)																		
Program Kursy przygotowawcze do podjęcia studiów w Polsce																		
Lektorzy NAWA																		
Letnie kursy NAWA																		
Polonista NAWA – program stypendialny dla studentów i naukowców																		
Promocja języka polskiego NAWA																		

## II. Część szczegółowa

### 1. Wzmocnienie międzynarodowej współpracy naukowców w ramach polskiego systemu nauki i szkolnictwa wyższego

#### 1.1. Programy NAWA

Polskie Powroty NAWA	
Cel programu	Umożliwienie polskim naukowcom pracującym naukowo za granicą powrotu do kraju i podjęcia zatrudnienia w polskich jednostkach systemu szkolnictwa wyższego i nauki.
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	24-36 miesięcy – Junior Scientists 36-48 miesięcy – Experienced Scientists
Zasięg geograficzny	Wnioskodawcy – Polska Powracający naukowcy – bez ograniczeń geograficznych
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione koszty	<ul style="list-style-type: none"> <li>koszty wynagrodzenia powracającego naukowca oraz grupy projektowej</li> <li>koszty związane z przesiedleniem powracającego naukowca</li> <li>koszty adaptacji i organizacji miejsca pracy</li> <li>koszty związane z wynagrodzeniem osoby zapraszającej</li> </ul>

**Komentarz:** Program obejmuje współpracę z NCN; Centrum finansuje komponent badawczy w programie Polskie Powroty NAWA.

Bekker NAWA Program im. Mieczysława Bekkera – program stypendialny dla doktorantów i naukowców na wyjazdy średnio- i długookresowe	
Cel programu	Zwiększenie mobilności międzynarodowej doktorantów, naukowców i nauczycieli akademickich.
Wnioskodawca	Indywidualny: <ul style="list-style-type: none"> <li>doktorant realizujący kształcenie doktorskie w podmiocie posiadającym uprawnienia do kształcenia doktorantów</li> <li>naukowiec posiadający co najmniej stopień naukowy doktora, zatrudniony w podmiotach, o których mowa w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce</li> </ul>
Czas realizacji projektu	Doktoranci: 3-12 miesięcy Naukowcy: 3-24 miesiące (w zależności od etapu kariery naukowej)
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione koszty	Zryczałtowane koszty utrzymania: <ul style="list-style-type: none"> <li>stypendium</li> <li>jednorazowy dodatek mobilnościowy</li> </ul>

Ulam NAWA Program im. Stanisława Ulama – program stypendialny dla naukowców na przyjazdy średnio- i długookresowe	
Cel programu	Zwiększenie umiędzynarodowienia polskich jednostek systemu szkolnictwa wyższego i nauki poprzez przyjazdy do Polski zagranicznych naukowców i nauczycieli akademickich <b>oraz naukowców polskiego pochodzenia na stałe pracujących poza Polską.</b>
Wnioskodawca	Indywidualny, posiadający co najmniej stopień naukowy doktora, pracujący w zagranicznych ośrodkach naukowo-badawczych.
Czas realizacji projektu	6-24 miesięcy
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione koszty	Zryczałtowane koszty utrzymania: <ul style="list-style-type: none"> <li>• stypendium</li> <li>• jednorazowy dodatek mobilnościowy</li> </ul>

Profesura NAWA – program dla naukowców z zagranicy na przyjazdy długookresowe	
Cel programu	Wspieranie najwyższej jakości działalności naukowo-badawczej i dydaktycznej prowadzonej przez jednostki polskiego systemu szkolnictwa wyższego i nauki, poprzez włączenie w te działania zagranicznych naukowców światowej klasy <b>oraz polskich naukowców na stałe (przez okres min. ostatnich 5 lat) zatrudnionych w zagranicznych jednostkach naukowych</b>
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	36-48 miesięcy
Zasięg geograficzny	Wnioskodawcy – Polska Wizytujący naukowcy – bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione koszty	Koszty wynagrodzenia wizytujących naukowców oraz członków ich grupy projektowej; jednorazowy dodatek mobilnościowy; wkład własny instytucji przyjmującej w wysokości min. 20% wynagrodzeń w projekcie
	<b>Nabory w 2021 r. nie będą ogłaszane. Kontynuacja projektów rozpoczętych w 2020 r.</b>

**Komentarz:** Program obejmuje współpracę z NCN; Centrum finansuje komponent badawczy w Profesurze NAWA.



Granty interwencyjne NAWA	
Cel programu	Wspieranie zespołów badawczych o charakterze międzynarodowym oraz mobilności indywidualnej w podejmowaniu badań w reakcji na ważne, nieprzewidziane zjawiska społeczne, cywilizacyjne, przyrodnicze o zakresie globalnym lub istotnym regionalnym. Program obejmuje działania, których realizacja, ze względu na ograniczenia czasowe, nie jest możliwa w drodze aplikowania do już istniejących mechanizmów finansowych.
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	3-12 miesięcy
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione koszty	Koszty wynagrodzeń, ekspertyz, mobilności, networkingu, publikacji, zakup materiałów eksploatacyjnych na potrzeby przygotowania badań (np. niezbędnych odczynników, drobnych materiałów badawczych itp.).

NAWA Preludium Bis – komponent mobilnościowy	
Cel programu	Celem Programu jest wspieranie międzynarodowej mobilności doktorantów kształcących się w szkołach doktorskich poprzez umożliwienie im realizacji staży zagranicznych w prestiżowych ośrodkach badawczych na całym świecie.
Wnioskodawca	Indywidualny; uczestnik projektu badawczego realizowanego w ramach konkursu Narodowego Centrum Nauki Preludium Bis 1.
Czas realizacji projektu	3-6 miesięcy
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione koszty	Zryczałtowane koszty utrzymania: <ul style="list-style-type: none"> <li>• stypendium</li> <li>• jednorazowy dodatek mobilnościowy</li> </ul>

Medyk NAWA – Wsparcie uczelni kształcących na kierunkach medycznych	
Cel działania	Wzmocnienie potencjału dydaktycznego i praktycznego uczelni prowadzących kształcenie w zawodach medycznych
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	NAWA ustali czas trwania projektów w oparciu o prowadzone w uczelniach medycznych badania.
Zasięg geograficzny	NAWA ustali zasięg geograficzny programu w oparciu o prowadzone w uczelniach medycznych badania.
Zakres dziedzinowy	Nauki medyczne
Uprawnione koszty	NAWA ustali uprawnione koszty w oparciu o prowadzone w uczelniach medycznych badania.

## 1.2. Zadania zlecone

Wspólne projekty badawcze NAWA – zadanie zlecone Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego	
Cel działania	Wspieranie mobilności zespołów naukowych przy realizacji projektów badawczych, uzgodnionych i prowadzonych wspólnie przez partnerów z dwóch krajów.
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	Do 24 miesięcy
Zasięg geograficzny	W 2021 przeprowadzone zostaną wspólne nabory na podstawie umów międzynarodowych z Niemcami, Austrią, Portugalią, Francją, Włochami, Słowacją, Ukrainą, Belgią-Walonią.
Zakres dziedzinowy	Wynikający z umowy międzynarodowej.
Uprawnione koszty	<ul style="list-style-type: none"> <li>koszty podróży naukowców polskich do kraju partnera (ew. podróży i pobytu)</li> <li>koszty pobytu naukowców z kraju partnera w Polsce</li> </ul>

Solidarni z naukowcami – zadanie zlecone Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego	
Cel działania	Umożliwienie naukowcom z białoruskich uczelni i jednostek naukowych, posiadających min. stopień doktora przyjazdu do polskich jednostek systemu szkolnictwa wyższego i nauki. Działanie jest wyrazem solidarności z białoruskim środowiskiem akademickim i – poza celami dydaktycznymi/naukowymi – ma wesprzeć naukowców z Białorusi w realizacji badań na wysokim poziomie w jednostkach w Polsce, a także dać im możliwość nieskrępowanego prowadzenia badań naukowych i dydaktyki.
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	Do 12 miesięcy
Zasięg geograficzny	Białoruś
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione koszty	Zryczałtowane koszty utrzymania: <ul style="list-style-type: none"> <li>• stypendium</li> <li>• jednorazowy dodatek mobilnościowy</li> <li>• dodatek szkoleniowy</li> </ul>
	<b>Nabory w 2021 r. nie będą ogłaszane. Kontynuacja projektów rozpoczętych w 2020 r. W 2021 r. NAWA umożliwi naukowcom realizującym działanie wnioskowanie o przedłużenia finansowania projektów do 12 miesięcy w przypadku projektów pierwotnie zaplanowanych jako krótsze.</b>

Medyk NAWA – Wsparcie uczelni kształcących na kierunkach medycznych – zadanie zlecone Ministra Edukacji i Nauki	
Cel działania	Wzmocnienie potencjału dydaktycznego i praktycznego uczelni prowadzących kształcenie w zawodach medycznych, realizowane poprzez zaproszenie do tych uczelni lekarzy-naukowców, lekarzy-praktyków (w tym lekarzy dentystów) oraz pielęgniarek i położnych z Unii Europejskiej lub z Wielkiej Brytanii, mających uprawnienia do wykonywania ww. zawodu oraz posiadających kompetencje niezbędne do kształcenia studentów/doktorantów.
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	Do 12 miesięcy
Zasięg geograficzny	Kraje Unii Europejskiej oraz Wielka Brytania
Zakres dziedzinowy	Nauki medyczne
Uprawnione koszty	Zryczałtowane koszty utrzymania: <ul style="list-style-type: none"> <li>• stypendium</li> <li>• jednorazowy dodatek mobilnościowy</li> <li>• dodatek dla opiekuna stypendysty</li> </ul>
	<b>Nabory w 2021 r. nie będą ogłaszane. Realizacja projektów ogłoszonych w ramach pilotażu zrealizowanego w 2020 r.</b>

Walczak NAWA Program im. prof. Franciszka Walczaka – zadanie zlecone przez Ministra Zdrowia	
Cel programu	Wzmocnienie potencjału polskich jednostek naukowych i podmiotów leczniczych poprzez wsparcie mobilności międzynarodowej doktorantów i naukowców z obszaru chorób cywilizacyjnych.
Wnioskodawca	Indywidualny – naukowiec, doktorant lub osoba z otwartym przewodem doktorskim
Czas realizacji projektu	3-6 miesięcy
Zasięg geograficzny	USA
Zakres dziedzinowy	Medycyna i nauki pokrewne – choroby cywilizacyjne; zakres uzgodniony z Ministrem Zdrowia
Uprawnione koszty	Zryczałtowane koszty utrzymania: <ul style="list-style-type: none"> <li>• stypendium</li> <li>• jednorazowy dodatek mobilnościowy</li> </ul>

Ponadto, z naborów z poprzednich lat realizowane będą projekty w programach, które zostały włączone do ww. programów bądź nie będą ogłaszane w kolejnych latach, tj. Polskie Powroty. Edycja COVID (edycja specjalna, nie będzie ogłaszana w 2021 r.); program im. Wilhelminy Iwanowskiej (włączony do programu Bekker NAWA); program Ulam Seal of Excellence (włączony do programu Ulam NAWA).

## 2. Wzmocnienie międzynarodowej współpracy polskich uczelni i instytucji naukowych

### 2.1. Programy NAWA

Partnerstwa Strategiczne NAWA	
Cel programu	Wypracowanie trwałych rozwiązań w zakresie współpracy naukowej, dydaktycznej i wdrożeniowej realizowanej w ramach międzynarodowych partnerstw akademickich. Rezultaty projektu winny stanowić podstawę do rozwoju długotrwałej strategicznej współpracy podmiotów tworzących partnerstwo. Projekty realizowane w ramach programu muszą wpisywać się w długofalową politykę rozwoju jednostki wnioskującej i partnerów.
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	6-24 miesięcy
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione działania	<ul style="list-style-type: none"> <li>• wypracowanie i wdrożenie współpracy pomiędzy Wnioskodawcą a Partnerami zagranicznymi w celu rozwoju długofalowych relacji w obszarze umiędzynarodowienia;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• budowanie potencjału Wnioskodawcy na arenie międzynarodowej poprzez promowanie najlepszych praktyk oraz innowacyjnych rozwiązań będących przedmiotem Projektu;</li> <li>• nawiązywanie współpracy z zagranicznymi przedsiębiorcami mające na celu dostosowanie oferty edukacyjnej Wnioskodawcy do potrzeb rynkowych;</li> <li>• organizacja wymiany/wykładów/wizyt studyjnych/staży przemysłowych w siedzibie Partnerów lub przedsiębiorców, w tym dostęp osób zaangażowanych w realizację badań naukowych i prac rozwojowych do centrów badawczo-rozwojowych przedsiębiorstw/Partnerów;</li> <li>• opracowanie nowoczesnych materiałów dydaktycznych, które znajdą zastosowanie w działalności Wnioskodawcy oraz Partnerów;</li> <li>• rozwój lub przygotowanie nowych narzędzi i metod kształcenia u Wnioskodawcy i Partnerów;</li> <li>• rozwój systemu zarządzania jakością w instytucjach partnerskich w zakresie podniesienia jakości kształcenia;</li> <li>• prowadzenie wspólnych prac badawczo-rozwojowych w wymiarze międzynarodowym przez Wnioskodawcę i Partnerów (współpraca z przedsiębiorstwami nie może być prowadzona w celu wygenerowania zysku);</li> <li>• opracowanie i wdrożenie strategii upowszechniania efektów badań prowadzonych przez Wnioskodawcę i Partnerów.</li> </ul> <p>Wszystkie powyższe działania będą możliwe do realizacji zarówno w formie stacjonarnej, jak i zdalnej.</p>
--	--

Welcome to Poland NAWA (finansowanie z PO WER)	
Cel programu	Budowanie potencjału Wnioskodawców w zakresie umiędzynarodowienia, przyjmowania i obsługi zagranicznych studentów, doktorantów, kadry dydaktycznej i naukowej oraz promowanie Wnioskodawców na arenie międzynarodowej, w szczególności poprzez współpracę z zagranicznymi absolwentami.
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	12-24 miesięcy
Zasięg geograficzny	Polska
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione działania	<ul style="list-style-type: none"> <li>• działania związane z internacjonalizacją „w domu” oraz rozwojem potencjału Wnioskodawcy w przyjmowaniu i obsłudze studentów i kadry z zagranicy;</li> <li>• organizacja, utrzymanie miejsca dedykowanego obsłudze studentów i kadry zagranicznej tzw. Welcome Centre:</li> <li>• zapewnienie bezpieczeństwa sanitarnego w pomieszczeniach do obsługi/przebywania cudzoziemców</li> <li>• przygotowanie materiałów niezbędnych do uruchomienia punktu;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• kształtowanie postaw otwartości i tolerancji w środowisku akademickim oraz wymiana dobrych praktyk w zakresie umiędzynarodowienia</li> <li>• rozwój współpracy z zagranicznymi absolwentami oraz wykorzystanie ich potencjału w promocji Polski oraz polskiej instytucji i procesach edukacyjnych itp.;</li> <li>• rozwój lub zakup aplikacji, stron www, baz danych lub systemów informatycznych przeznaczonych do realizacji celów Projektu, w tym współpracy z absolwentami;</li> <li>• działania online służące dotarciu z przekazem informacyjno-promocyjnym do grupy docelowej (maturzystów, rodziców, studentów, zagranicznych absolwentów, naukowców itp.);</li> <li>• filmy, multimedia oraz tradycyjne materiały informacyjno-promocyjne prezentujące w atrakcyjnej formie Polskę, uczelnię, sylwetki studentów, absolwentów itd.;</li> <li>• spotkania, kontakty i działania informacyjno-promocyjne realizowane w kraju i za granicą (w tym udział w targach, organizacja spotkań dla grupy docelowej itp.);</li> <li>• organizowanie w Polsce międzynarodowych konferencji naukowych w celu upowszechniania wyników badań i działalności naukowej.</li> </ul> <p>Wszystkie powyższe działania będą możliwe do realizacji zarówno w formie stacjonarnej, jak i zdalnej.</p>
--	--

STERNAWA Umiędzynarodowienie szkół doktorskich	
Cel programu	Systemowe wsparcie szkół doktorskich poprzez doskonalenie jakości kształcenia w szkołach doktorskich oraz jakości badań naukowych doktorantów, przenoszenie międzynarodowych doświadczeń do polskich uczelni, zwiększenie mobilności międzynarodowej doktorantów i kadry, wspieranie długotrwałej współpracy międzynarodowej szkół doktorskich i pozyskanie doktorantów cudzoziemców oraz promotorów z zagranicy.
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce, prowadzący szkołę doktorską
Czas realizacji projektu	36 miesięcy
Zasięg geograficzny	Wnioskodawcy – Polska
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione działania	<ul style="list-style-type: none"> <li>• pozyskiwanie zagranicznych doktorantów;</li> <li>• stypendia NAWA dla najlepszych doktorantów zagranicznych oraz doktorantów z Polski realizujących projekty doktorskie w trybie joint degree lub double degree, także w trybie zdalnym;</li> <li>• zagraniczna mobilności (także wirtualna) najlepszych doktorantów z Polski i z zagranicy (w wymiarze od 1 do 10 miesięcy), realizujących kształcenie w szkole doktorskiej;</li> <li>• internacjonalizacja „w domu”;</li> <li>• rozwijanie współpracy międzynarodowej szkół doktorskich.</li> </ul>

Spinaker NAWA Intensywne Międzynarodowe Programy Kształcenia (finansowanie z PO WER)	
Cel programu	Wspieranie polskich uczelni i instytutów w rozwoju umiędzynarodowienia poprzez dofinansowanie intensywnych międzynarodowych programów kształcenia dla studentów, doktorantów i kadry akademickiej.
Wnioskodawca	Uczelnie posiadające Kartę Erasmusa dla Szkolnictwa Wyższego lub jednostki naukowe prowadzące kształcenie
Czas realizacji projektu	12-28 miesięcy
Zasięg geograficzny	Wnioskodawcy – Polska
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione działania	<ul style="list-style-type: none"> <li>• tworzenie nowych intensywnych międzynarodowych programów kształcenia, planowanych do realizacji w formule zdalnej lub w formule zawierającej formę stacjonarną i zdalną (blended learning);</li> <li>• adaptacja istniejących intensywnych międzynarodowych programów kształcenia pod kątem: <ul style="list-style-type: none"> <li>o ich umiędzynarodowienia, tj. opracowania w języku/-ach innym/-ych niż język polski i umożliwienia udziału studentów lub doktorantów zagranicznych w programie/-ach oraz</li> <li>o umożliwienia realizacji programu/-ów w formule zdalnej w części lub w całości;</li> </ul> </li> <li>• rekrutacja uczestników programu/-ów;</li> <li>• przygotowanie kadry dydaktycznej (szkolenia lub inne formy kształcenia) do realizacji programu/-ów, w szczególności w formie zdalnej;</li> <li>• realizacja programu/-ów.</li> </ul>

Dodatkowo, z naborów z poprzednich lat realizowane będą projekty w programach, które zostały zmodyfikowane lub połączone tj. Promocja Zagraniczna (program został włączony w roku 2020 do Welcome to Poland), International Alumni (program włączony do Welcome to Poland), KATAMARAN – Przygotowanie i realizacja wspólnych studiów II stopnia (program włączony do Partnerstw Strategicznych od roku 2021), STER – Stypendia doktorskie dla cudzoziemców (zmieniona formuła programu od 2020 roku na systemowe wsparcie umiędzynarodowienia szkół doktorskich).

Wymiana studentów i naukowców: przyjazdy i wyjazdy	
Cel programu	Zwiększenie stopnia umiędzynarodowienia polskiego szkolnictwa wyższego oraz stworzenie możliwości nawiązania bądź pogłębienia już istniejącej współpracy akademickiej pomiędzy polskimi i zagranicznymi instytucjami systemu szkolnictwa wyższego i nauki
Wnioskodawca	Indywidualny; zgodnie z zapisami poszczególnych umów: <ul style="list-style-type: none"> <li>• cudzoziemcy nominowani przez instytucje w krajach pochodzenia</li> <li>• obywatele polscy, którzy przeszli przez procedurę kwalifikacyjną i zostali nominowani przez NAWA</li> </ul>
Czas realizacji projektu	Od 7 dni do 12 miesięcy, z możliwością przedłużenia. W przypadku uczestników szkół doktorskich do 48 miesięcy
Zasięg geograficzny	<b>Przyjazdy:</b> Białoruś, Bułgaria, ChRL, Chorwacja, Czechy, Egipt, Francja, Japonia, Jemen,

	Kazachstan, Rep. Korei, Macedonia Północna, Mongolia, Rumunia, Serbia, Słowacja, Słowenia, Tajwan, Ukraina, Węgry, Wietnam, Włochy  <b>Wyjazdy:</b> Białoruś, Bułgaria, ChRL, Chorwacja, Czechy, Egipt, Japonia, Kazachstan, Macedonia Północna, Mongolia, Rumunia, Serbia, Słowacja, Słowenia, Tajwan, Ukraina, Węgry, Wietnam
Zakres dziedzinowy	Wynikający z umowy międzynarodowej lub uzgodnień dwustronnych
Uprawnione koszty	Zgodnie z zapisami poszczególnych umów: <ul style="list-style-type: none"> <li>• cudzoziemcy nominowani przez instytucje w krajach pochodzenia</li> <li>• obywatele polscy, którzy przeszli przez procedurę kwalifikacyjną i zostali nominowani przez NAWA</li> </ul>

## 2.2. Zadania zlecone

Środkowoeuropejski Program Wymiany Uniwersyteckiej CEEPUS	
Cel programu	Zwiększenie umiędzynarodowienia polskich uczelni oraz wspieranie wymiany akademickiej w zakresie kształcenia oraz doskonalenia zawodowego studentów i nauczycieli akademickich
Wnioskodawca	Indywidualny – pracownicy naukowo-dydaktyczni, studenci i doktoranci polskich uczelni oraz uczelni zagranicznych z krajów będących sygnatariuszami porozumienia CEEPUS (w ramach Mobilności CEEPUS) Instytucjonalny – pracownicy naukowo-dydaktyczni polskich uczelni oraz uczelni zagranicznych z krajów będących sygnatariuszami porozumienia CEEPUS, za zgodą Rektora (w ramach Sieci CEEPUS)
Czas realizacji projektu	od 1 tygodnia do 10 miesięcy
Zasięg geograficzny	Albania, Austria, Bułgaria, Chorwacja, Czarnogóra, Czechy, Macedonia Północna, Mołdawia, Rumunia, Polska, Słowacja, Słowenia, Serbia, Węgry, Bośnia i Hercegowina oraz Kosowo
Zakres dziedzinowy	Wszystkie dziedziny
Uprawnione koszty	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zryczałtowane koszty utrzymania stypendysty</li> <li>• zwrot kosztów podróży</li> </ul>

## Współpraca z Polskim Komitetem ds. UNESCO

W ramach realizacji umowy zawartej z Polskim Komitetem ds. UNESCO do 30 września 2021 NAWA będzie przekazywać środki finansowe na realizację następujących programów stypendialnych:

- Program Stypendialny Polskiego Komitetu ds. UNESCO dla młodych naukowców z Europy Środkowej, Wschodniej i krajów rozwijających się
- Program Stypendialny UNESCO/Poland Co-sponsored Fellowship Programme in Engineering
- Program Stypendialny UNESCO/Poland Co-sponsored Fellowship Programme in Archeology and Conservation.



W związku z obostrzeniami wynikającymi z pandemii COVID-19 prognozowane jest znaczne zmniejszenie liczby stypendystów w I połowie 2021 względem tego samego okresu w latach poprzednich.

W roku 2021 NAWA będzie podpisywać nową, wieloletnią umowę o współpracy – obecna umowa kończy się 30 września 2021.

### **Współpraca z Fundacją Liderzy Przemian**

W ramach realizacji umowy zawartej z Fundacją Liderzy Przemian NAWA do 30 września 2021 będzie przekazywała środki finansowe na staże edukacyjne w polskich uczelniach dla uczestników Programu stypendialnego im. Lane'a Kirklanda. Program będzie wspierał młodych liderów z Armenii, Azerbejdżanu, Białorusi, Gruzji, Kazachstanu, Kirgistanu, Mołdawii, Rosji i Ukrainy, którzy w ramach Programu odbędą dwa semestry studiów w polskich uczelniach oraz co najmniej dwutygodniowe staże zawodowe w instytucjach państwowych, prywatnych i/lub pozarządowych, realizując indywidualny program dydaktyczno-naukowy. W 2021 r. NAWA będzie podpisywać nową, wieloletnią umowę o współpracy – obecna umowa kończy się 30 września 2021.

### **Współpraca z Fundacją Kościuszkowską**

W ramach realizacji umowy zawartej z Fundacją Kościuszkowską do 30 września 2021, NAWA będzie przekazywała środki finansowe na realizację dwóch programów stypendialnych:

- Program „Rok za Granicą” (*Year Abroad Program*),
- Program stypendialny dla studentów studiów magisterskich oraz na działalność badawczą (*The Graduate Studies and Research in Poland Scholarship*).

Programy skierowane są do studentów, naukowców, pracowników naukowo-dydaktycznych ze Stanów Zjednoczonych Ameryki. Stypendyści mają możliwość odbycia maksymalnie dziewięciomiesięcznych staży w polskich uczelniach, w zakresie dyscyplin humanistycznych i społecznych oraz w ramach szkół letnich. W 2021 r. NAWA będzie podpisywać nową, wieloletnią umowę o współpracy.

Od 2021 roku wspólnie z Fundacją Kościuszkowską NAWA planuje finansować lektoraty języka polskiego w USA, do których delegowani będą lektorzy w ramach programu Lektorzy NAWA.

### **Współpraca z Wydziałem Artes Liberales Uniwersytetu Warszawskiego**

W ramach realizacji umowy zawartej z Uniwersytetem Warszawskim do 30 września 2021 r., NAWA będzie przekazywała środki finansowe na realizację programu stypendialnego, skierowanego do studentów, doktorantów, badaczy i młodych naukowców z krajów Europy Wschodniej i Środkowej, w szczególności z Ukrainy, Białorusi i Rosji oraz z innych krajów z listy krajów-biorców Oficjalnej Pomocy Rozwojowej. Stypendyści realizować będą projekty naukowe w zakresie dyscyplin nauk humanistycznych i dziedziny nauk społecznych. Program ma pomóc w stymulowaniu rozwoju badań naukowych w wyżej wymienionych krajach, wspierać i promować polskie *know-how* w prowadzeniu badań naukowych, jak również sprzyjać internacjonalizacji i akademickiej wymianie międzynarodowej. W 2021 r. NAWA będzie podpisywać nową, wieloletnią umowę o współpracy.

## Współpraca z Międzynarodowym Funduszem Wyszehradzkim

W ramach realizacji zadania NAWA z prowadzonej przez Agencję bazy ekspertów będzie proponowała recenzentów do oceny wniosków w programie stypendialnym Międzynarodowego Funduszu Wyszehradzkiego oraz promowała działalność stypendialną Funduszu w Polsce. Agencja włączy się także w inicjatywy realizowane w ramach prezydencji Polski w Grupie Wyszehradzkiej.

### 3. Zwiększenie liczby wyróżniających się studentów z zagranicy na polskich uczelniach

#### 3.1. Programy NAWA

Anders NAWA Program stypendialny dla Polonii im. gen. Władysława Andersa	
Cel programu	Podnoszenie poziomu kwalifikacji i znajomości języka polskiego wśród młodzieży polskiego pochodzenia poprzez oferowanie stypendium na podjęcie studiów I i II stopnia, jednolitych studiów magisterskich w Polsce
Wnioskodawca	Indywidualny, o potwierdzonym polskim pochodzeniu
Czas realizacji projektu	2-7 lat, w zależności od cyklu i kierunku kształcenia
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Wszystkie dziedziny nauki; z wyłączeniem kierunków filologicznych (poza filologią polską i lingwistyką stosowaną). Wyłączeniem objęte są również kierunki medyczne w uczelniach niepublicznych.
Uprawnione koszty	Stypendium w trakcie kształcenia

Solidarni ze studentami (kontynuacja) (stypendia na rok akademicki 2021/22)	
Cel programu	Umożliwienie młodzieży z Białorusi odbycia studiów na polskich uczelniach poprzez oferowanie stypendium na rok akademicki 2021/2022. Działanie jest wyrazem solidarności z białoruskim środowiskiem akademickim i – poza celami kształcenia – ma zapewnić bezpieczne kształcenie dla zagrożonej represjami młodzieży
Wnioskodawca	Indywidualny
Czas realizacji projektu	Rok akademicki 2021/22
Zasięg geograficzny	Białoruś
Zakres dziedzinowy	Wszystkie dziedziny nauki; z wyłączeniem kierunków filologicznych (poza filologią polską).
Uprawnione koszty	Stypendium w trakcie studiów
Termin ogłoszenia naboru	<b>Wrzesień/październik 2021</b>

Banach NAWA Program stypendialny im. Stefana Banacha	
Cel programu	Wspieranie rozwoju społeczno-gospodarczego krajów rozwijających się poprzez oferowanie stypendium na podjęcie studiów II stopnia w Polsce
Wnioskodawca	Indywidualny
Czas realizacji projektu	2-3 lata, w zależności od cyklu i kierunku kształcenia
Zasięg geograficzny	Albania, Angola, Argentyna, Armenia, Azerbejdżan, Białoruś, Bośnia i Hercegowina, Brazylia, Czarnogóra, Etiopia, Filipiny, Gruzja, Indie, Indonezja, Irak, Iran, Jordania, Kazachstan, Kenia, Kolumbia, Kosowo, Liban, Macedonia Północna, Meksyk, Mołdawia, Nigeria, Palestyna, Peru, RPA, Senegal, Serbia, Tanzania, Tunezja, Ukraina, Uzbekistan, Wietnam
Zakres dziedzinowy	Dziedzina nauk inżynieryjno-technicznych, nauk rolniczych, nauk ścisłych i przyrodniczych. Dla obywateli krajów Azji Centralnej i Europy – dodatkowo dziedzina nauk humanistycznych oraz nauk społecznych.
Uprawnione koszty	Stypendium w trakcie kształcenia

Program stypendialny im. Stefana Banacha w 2021 roku stanowi inicjatywę łączącą dotychczasowe dwa programy realizowane we współpracy z MSZ w ramach polskiej współpracy rozwojowej – program im. Stefana Banacha oraz im. Ignacego Łukasiewicza. Z uwagi na pilotażowy charakter Programu w nowej formule oraz doświadczenia wysokiego poziomu rezygnacji zakwalifikowanych do udziału w programie im. I. Łukasiewicza (nabór 2020: ok. 34%), Agencja planuje zakwalifikowanie do Programu ok. 30% więcej wnioskodawców niż wynikałoby to z planów na nabór w 2021 r. – działanie to ma na celu ograniczenie ryzyka niewykorzystania miejsc stypendialnych.

Poland My First Choice NAWA	
Cel programu	Zachęcenie młodzieży z krajów rozwiniętych do odbycia studiów II stopnia w najlepszych polskich uczelniach poprzez oferowanie stypendium na kształcenie
Wnioskodawca	Indywidualny
Czas realizacji projektu	Do 2 lat, w zależności od kierunku kształcenia
Zasięg geograficzny	Australia, Nowa Zelandia, wybrane kraje Ameryki Północnej i Południowej, Azji, państwa Europejskiego Obszaru Gospodarczego
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione koszty	Stypendium w trakcie kształcenia
Termin ogłoszenia naboru	<b>Nabór w 2021 r. nie będzie ogłoszony. Kontynuacja projektów rozpoczętych w minionych latach.</b>

W 2021 r. Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej planuje pilotażowo wprowadzić nową dwustopniową formułę wyłaniania ośrodków realizujących kursy przygotowujące do podjęcia nauki w Polsce oraz Letnie kursy NAWA. W pierwszym etapie Agencja przeprowadzi proces nadania akredytacji na okres 3 lat jednostkom ubiegającym się o możliwość realizacji kursów. Drugi etap postępowania obejmować będzie coroczne programy na wyłonienie spośród jednostek akredytowanych tych, które zrealizują określony rodzaj kursu w danym roku akademickim.

Uzyskanie akredytacji Agencji jest warunkiem ubiegania się o realizację Letnich kursów NAWA oraz Kursów przygotowawczych do podjęcia studiów w Polsce w latach 2021-2023 w ramach poszczególnych Programów. W dotychczasowej formule NAWA co rok lub co dwa lata dokonywała wyboru wykonawców kursów w ramach procedury zamówień publicznych lub procedury programowej, przeprowadzając każdorazowo zbliżoną kryteriami ocenę wszystkich wnioskodawców. Nowa formuła zapewni, w szerszym horyzoncie czasowym, realizację kursów przez jednostki o dużym i sprawdzonym na etapie postępowania akredytacyjnego potencjale organizacyjnym i merytorycznym, niwelując ryzyko ubiegania się o organizację kursu przez podmioty nieposiadające wymaganego doświadczenia. Będzie ona także gwarancją przeprowadzenia wysokiej jakości kursów językowych. Równocześnie pozwoli na konsolidację działań o podobnym charakterze, ujednolicając tryb postępowania dla różnych typów kursów NAWA, tj. kursów letnich i kursów przygotowawczych. Takie rozwiązanie zwiększy także konkurencję między poszczególnymi uczelniami, zaś uczestnikom wskaże bazę jednostek, do których potencjalnie mogą przyjechać na kurs. Nowa formuła zapewni zwiększenie zasięgu programów NAWA, gdyż organizatorzy włączą się w akcję promowania kursów języka polskiego, wykorzystując do tego również swoje kanały komunikacji. W dłuższej perspektywie Agencja zakłada możliwość także współpracy z akredytowanymi jednostkami w ramach innych działań służących promocji i nauce języka i kultury polskiej na poziomie akademickim. Jednocześnie działanie związane z przyznaniem akredytacji nie pociąga za sobą skutków finansowych, stąd nie jest realizowane w formule postępowania o zamówienie publiczne.

Akredytacja NAWA	
Cel programu	Wyłonienie jednostek, które uzyskają uprawnienia do ubiegania się o organizację i realizację kursów oferowanych przez Agencję. Działanie wspierające proces wyboru uczelni w ramach Programu Kursy przygotowawcze do podjęcia studiów w Polsce oraz Letnie kursy NAWA
Wnioskodawca	Polskie uczelnie publiczne i niepubliczne
Czas realizacji projektu	styczeń 2021 – grudzień 2023
Zasięg geograficzny	Polska
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione koszty	Działanie bezkosztowe

Program Kursy przygotowawcze do podjęcia studiów w Polsce	
Cel programu	Wyłonienie spośród akredytowanych tych jednostek, które zorganizują i przeprowadzą kurs przygotowawczy do studiów w Polsce. Program wspierający realizację programów stypendialnych dla Polonii im. gen. Wł. Andersa, im. S. Banacha oraz wymiany studentów i naukowców: przyjazdy w zakresie przygotowania stypendystów do podjęcia studiów w polskich uczelniach poprzez oferowanie im kursu języka i kultury polskiej oraz wprowadzenie do przedmiotów kierunkowych. Program wyłoni również ośrodki kształcące stypendystów Ministra Zdrowia oraz Ministra Kultury, Dziedzictwa Narodowego i Sportu
Wnioskodawca	Polskie uczelnie publiczne i niepubliczne, które otrzymały akredytację NAWA
Czas realizacji projektu	październik 2021 – czerwiec 2022
Uprawnione koszty	Koszty bezpośrednie organizacji i realizacji kursu, w szczególności: <ul style="list-style-type: none"> <li>• wynagrodzenia kadry dydaktycznej i administracyjnej</li> <li>• transportu podczas organizowanych wydarzeń integracyjnych i kulturowych</li> <li>• materiałów dydaktycznych</li> </ul>

**Komentarz:** NAWA zorganizuje i przeprowadzi proces wyłaniania ośrodków realizujących kursy przygotowujące do podjęcia studiów przez stypendystów programów stypendialnych dla Polonii im. gen. Wł. Andersa, im. S. Banacha oraz wymiany studentów i naukowców: przyjazdy. W programie wyłonione zostaną również ośrodki prowadzące kurs przygotowujący do podjęcia nauki na studiach stacjonarnych w języku polskim w uczelniach nadzorowanych przez ministra właściwego do spraw zdrowia (zadanie zlecone Ministra Zdrowia) oraz nadzorowanych przez ministra właściwego do spraw kultury i ochrony dziedzictwa narodowego (zadanie zlecone Ministra Kultury, Dziedzictwa Narodowego i Sportu). W ramach tych zadań zleconych nastąpi wypłata ośrodkom kosztów organizacji i realizacji kursów przygotowawczych, w przypadku zadań zleconych przez Ministra Zdrowia – dodatkowo także wypłata stypendiów stypendystom ministra właściwego do spraw zdrowia (uczestnikom kursów przygotowawczych i studentom), na warunkach finansowych określonych przez ministra. Ośrodki będą wybrane spośród tych, które otrzymają akredytację NAWA.

Program stypendialny im. Ignacego Łukasiewicza	
Cel programu	Wspieranie rozwoju społeczno-gospodarczego krajów rozwijających się poprzez oferowanie stypendium na podjęcie kształcenia w Polsce, tj. na kurs przygotowawczy i studia II stopnia
Wnioskodawca	Indywidualny
Czas realizacji projektu	2-3 lata, w zależności od kierunku kształcenia
Zasięg geograficzny	Kraje – biorcy Oficjalnej Pomocy Rozwojowej
Zakres dziedzinowy	Dziedzina nauk inżynierjno-technicznych, rolniczych, nauk ścisłych i przyrodniczych
Uprawnione koszty	Stypendium w trakcie kursu przygotowawczego oraz studiów
Termin ogłoszenia naboru	<b>Nabór w 2021 r. nie będzie ogłoszony. Kontynuacja projektów rozpoczętych w minionych latach. Działania włączone do Programu im. Banacha</b>

### 3.2. Zadania zlecone

#### 1. Zadanie zlecone Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego: Solidarni ze studentami

Solidarni ze studentami (realizacja we współpracy z Konferencją Rektorów Akademickich Szkół Polskich)	
Cel programu	Umożliwienie młodzieży z Białorusi odbycia studiów na polskich uczelniach poprzez oferowanie stypendium na rok akademicki 2020/2021. Działanie jest wyrazem solidarności z białoruskim środowiskiem akademickim i – poza celami kształcenia – ma zapewnić bezpieczne kształcenie dla zagrożonej represjami młodzieży
Wnioskodawca	Indywidualny
Czas realizacji projektu	Rok akademicki 2020/21
Zasięg geograficzny	Białoruś
Zakres dziedzinowy	Wszystkie dziedziny nauki; z wyłączeniem kierunków filologicznych (poza filologią polską).
Uprawnione koszty	Stypendium w trakcie studiów
Termin ogłoszenia naboru	<b>Nabór w 2021 r. nie będzie ogłoszony. Kontynuacja projektów rozpoczętych w 2020 r.</b>

#### 2. Zadanie zlecone Ministra Zdrowia:

- wypłata stypendiów (za pośrednictwem systemu umów ramowych) uczestnikom kursów przygotowujących do podjęcia kształcenia na studiach stacjonarnych w języku polskim na kierunkach medycznych oraz studentom studiów stacjonarnych w języku polskim w uczelniach nadzorowanych przez Ministra Zdrowia. Stypendia wypłacane będą na warunkach określonych przez Ministra Zdrowia w oparciu o umowę dotacyjną z 2020 roku oraz planowaną umowę z 2021 roku – opis zadania w pkt. 3.1.
- wypłata kosztów organizacji i realizacji kursów przygotowujących do podjęcia kształcenia na studiach stacjonarnych w języku polskim w uczelniach nadzorowanych przez Ministra Zdrowia. Świadczenia wypłacane będą w oparciu o umowę dotacyjną z 2020 roku oraz planowaną umowę z 2021 roku – opis zadania w pkt. 3.1.

#### 3. Zadanie zlecone Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego

Wypłata kosztów organizacji i realizacji kursów przygotowujących do podjęcia kształcenia na studiach stacjonarnych w języku polskim w uczelniach nadzorowanych przez Ministra Kultury, Dziedzictwa Narodowego i Sportu. Świadczenia wypłacane będą w oparciu o umowę dotacyjną z 2020 roku oraz planowaną umowę z 2021 roku – opis zadania w pkt. 3.1.

### 3.3. Inne działania

W roku 2021 Agencja będzie kontynuować prowadzenie spraw obywateli Syryjskiej Republiki Arabskiej, którym Dyrektor NAWA przyznał prawo do podejmowania i odbywania studiów II stopnia w Polsce na warunkach stypendium oraz zwolnienia z opłat za kształcenie, poprzedzonych kursem przygotowawczym od roku akademickiego 2019/2020.

Wskazane środki finansowe zostały przyznane w oparciu o art. 17 ust. 1 ustawy o Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej (Dz. U. z 2019 poz. 1582), w konsekwencji czego decyzją dyrektora NAWA ww. stypendystom, zgodnie z art. 323 ust. 1 pkt 4 oraz art. 324 ust. 1 zd. 2 pkt 2 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t.j. Dz. U. z 2020 r. poz. 85 z późn. zm.), zostało przyznane prawo do podejmowania i odbywania studiów i innych form kształcenia ze zwolnieniem z opłat.

Stypendia dla 20 obywateli Rosji	
Cel programu	Umożliwienie obywatelom Rosji odbycia studiów na polskich uczelniach poprzez oferowanie stypendium na rok akademicki 2021/2022.
Wnioskodawca	Indywidualny
Czas realizacji projektu	Rok akademicki 2021/22
Zasięg geograficzny	Rosja
Zakres dziedzinowy	Wszystkie dziedziny nauki
Uprawnione koszty	Stypendium w trakcie studiów
Termin ogłoszenia naboru	Wrzesień/październik 2021

#### 4. Powiększanie międzynarodowej społeczności osób znających język i kulturę polską

##### 4.1. Programy NAWA

Lektorzy NAWA – nabór 2021/2022	
Cel programu	Nauczanie i promocja języka polskiego i kultury polskiej za granicą poprzez kierowanie lektorów języka polskiego jako obcego do zagranicznych ośrodków akademickich prowadzących lektoraty języka polskiego NAWA w roku akademickim 2021/2022.
Wnioskodawca	Indywidualny
Czas realizacji projektu	Nabór na dany rok akademicki 12 miesięcy / 24 miesiące: lipiec 2021 – czerwiec 2023
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Język polski jako obcy
Uprawnione koszty	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zryczałtowany koszt utrzymania: stypendium, koszty podróży do i z kraju skierowania</li> <li>• koszty rzeczywiste: ubezpieczenie i opłaty wizowe/legalizacyjne; koszty zakupu materiałów dydaktycznych; koszty dobrowolnych ubezpieczeń społecznych</li> </ul>

**Komentarz:** Zgodnie ze strategią rozwoju programu Lektorzy przygotowaną przez NAWA w porozumieniu z MSZ, która zawiera zasady organizacji procesu delegowania lektorów do zagranicznych ośrodków akademickich, w roku 2021 mogą być tworzone nowe lektoraty języka polskiego na świecie zgodnie z procedurą opisaną w strategii. W 2021 roku będzie realizowane wspólne działanie NAWA i Fundacji Kościuszkowskiej mające na celu wspólne finansowania lektoratów języka polskiego na wybranych uczelniach w USA.

Lista uczelni, w których realizowane są lektoraty z języka polskiego jako obcego w roku akademickim 2020/2021 znajduje się w Załączniku nr 1.

Letnie kursy NAWA	
Cel programu	Promowanie języka polskiego i kultury polskiej poprzez umożliwienie uczestnictwa w intensywnych kursach języka i kultury polskiej studentom zagranicznym – osobom uczącym się oraz tym, które planują rozpoczęcie nauki języka polskiego jako obcego, a także cudzoziemcom-lektorom uczącym języka polskiego jako obcego na zagranicznych uczelniach.
Wnioskodawca	Polskie uczelnie publiczne i niepubliczne – ośrodki prowadzące naukę języka polskiego jako obcego posiadające akredytację NAWA
Czas realizacji projektu	lipiec i sierpień 2021 (w formule online)
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione działania	Realizacja kursu języka polskiego wraz z promocją kursu i rekrutacją uczestników. W związku z rozprzestrzenieniem się wirusa SARS-CoV-2 planowana jest realizacja kursów w formule zdalnej.

**Komentarz:** Od roku 2021 planowana jest zmiana formuły programu z naboru uczestników kursów letnich na nabór wykonawców – instytucji, które bazując na swoim doświadczeniu przygotują program kursu, a także będą odpowiedzialne za rekrutację uczestników zgodnie ze wskazaniami określonymi w Regulaminie programu. Jedynie podmioty posiadające Akredytację NAWA będą uprawnione do organizacji Letnich kursów NAWA.

Jedną z głównych zalet nowego systemu rekrutacji uczestników kursów letnich będzie bardziej intensywna promocja Programu. Oprócz dotychczasowych działań Agencji, promocję kursów letnich wzmocnią także działania promocyjne poszczególnych uczelni realizujących kursy, które będą zabiegać o przyciągnięcie jak najlepszych studentów do udziału w kursach letnich. Zwiększy to zasięg akcji promocyjnej, upowszechni informację o Programie i spowoduje, że spośród aplikujących będzie można wyłonić osoby, na których nam szczególnie zależy: zmotywowane, mające wpływ na swoje środowisko, wiążące swoją karierę akademicką lub zawodową z Polską. Z perspektywy studentów wnioskujących o udział w kursach letnich ważnym aspektem jest możliwość wyboru konkretnego ośrodka akademickiego, po zapoznaniu się z programem oferowanego kursu.

Poza zagwarantowanymi miejscami na kursach letnich dla cudzoziemców w ramach umów międzyrządowych, NAWA planuje przyznać miejsca studentom uczęszczającym na lektoraty i zajęcia prowadzone przez lektorów NAWA.



Polonista NAWA – program stypendialny dla studentów i naukowców	
Cel programu	Umożliwienie cudzoziemcom studiującym na kierunkach polonistycznych za granicą (tzw. Polish studies) oraz doktorantom, odbycia studiów częściowych (pobyty na okres jednego lub dwóch semestrów) lub pełnych (studia II stopnia), a laureatom i finalistom Olimpiady Literatury i Języka Polskiego poza Polską – studiów I stopnia w Polsce, a także umożliwienie zagranicznym naukowcom prowadzącym badania polonoznawcze realizacji projektów badawczych w polskich uczelniach i ośrodkach naukowych.
Wnioskodawca	Indywidualny: <ul style="list-style-type: none"> <li>• studenci polonistyki i studiów polonistycznych z zagranicznych ośrodków akademickich, po minimum dwóch latach studiów</li> <li>• doktoranci</li> <li>• laureaci i finaliści OLiJP za granicą</li> <li>• oraz naukowcy (z min. stopniem doktora)</li> </ul>
Czas realizacji projektu	Studenci: jeden lub dwa semestry w roku akademickim 2021/2022 lub pełne studia I / II stopnia lub studia doktoranckie Naukowcy: projekty badawcze od 3 do 12 miesięcy (w roku akademickim 2021/2022)
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	studia polonistyczne, polonoznawcze, tzw. Polish studies
Uprawnione koszty	Stypendium

Promocja języka polskiego NAWA	
Cel programu	Promowanie języka polskiego wraz z elementami historii i kultury Polski poprzez finansowanie przedsięwzięć budujących jakość nauczania i prestiż języka polskiego jako obcego, trwale wpływających na wizerunek Polski w świecie.
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce – polskie uczelnie i instytucje naukowe podejmujące działania na rzecz promocji języka polskiego na poziomie akademickim, także w międzynarodowym partnerstwie. Partnerami w projekcie mogą być zagraniczne uczelnie lub instytucje naukowe.
Czas realizacji projektu	Od 3 do 12 miesięcy
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Nie dotyczy
Uprawnione koszty	Koszty realizacji projektów, np. organizacja konferencji, wydarzeń promujących język polski, publikacje.

#### 4.2. Zadania zlecone

##### **Solidarni z nauczycielami – działanie w ramach inicjatywy Solidarni z Białorusią**

NAWA finansuje studia glottodydaktyczne na Podyplomowych Studiach Kwalifikacyjnych Nauczania Kultury Polskiej i Języka Polskiego jako Obcego na Uniwersytecie Śląskim 15 białoruskim nauczycielom języka polskiego jako obcego. Realizację tego działania reguluje

Umowa o współpracy między NAWA a UŚ, w której określono maksymalną wysokość środków finansowych – 70 800 zł.

### **Współpraca z Uniwersytetem w Białymstoku**

W ramach umowy zawartej z Uniwersytetem w Białymstoku do 30 września 2021 r. NAWA będzie przekazywać Partnerowi środki finansowe na stypendia. Środki te przeznaczone są na realizację programu stypendialnego skierowanego do studentów polskiego pochodzenia studiujących w wileńskiej filii Uniwersytetu w Białymstoku. Celem działania jest poprawa statusu i poziomu wykształcenia cudzoziemców polskiego pochodzenia, poprzez wypłatę stypendiów osobom studiującym w kraju zamieszkania. Środki te będą otrzymywać cudzoziemcy, którzy spełniają wymagania określone art 5. ust 1 ustawy z dnia 9 listopada 2000 r. o repatriacji oraz którzy studiuje w kraju swojego zamieszkania. Środki te przyznawane są zgodnie z *Rządowym programem współpracy z Polonią i Polakami za granicą* oraz dokumentami wykonawczymi do tego programu. W 2021 r. NAWA będzie podpisywać nową, wieloletnią umowę o współpracy.

### **Interdyscyplinarne Centrum Studiów Polskich na Uniwersytecie w Hajfie**

W ramach realizacji zadania NAWA zawrze umowę z Uniwersytetem w Hajfie w celu utworzenia Interdyscyplinarnego Centrum Studiów Polskich, którego uruchomienie zaplanowane jest na październik 2021 roku.

Celem działania Centrum jest propagowanie ogólnej wiedzy na temat Polski. ICPS będzie oferowało szerokie spektrum kursów akademickich dotyczących Polski w różnych kontekstach oraz będzie organizowało wydarzenia otwarte dla szerokiej publiczności promujące współczesną Polskę i pokazujące jej rosnącą rolę w Europie. W ramach działalności Centrum Uniwersytet zamierza stworzyć program edukacyjny i badawczy obejmujący historię staropolską i współczesną Polski, literaturę, kulturę, sztukę, myśl polityczną, krajoznawstwo, ekonomię, oraz język polski na kilku poziomach zaawansowania. Projekt budżetu przewiduje 50% kosztów finansowanych ze środków Agencji i 50% ze środków Uniwersytetu. NAWA będzie pokrywać koszty stypendiów, kursów i promocji.

### **Letnie Kolegium Polsko-Austriackie**

W ramach realizacji zadania NAWA zawrze umowę na finansowanie Letniego Kolegium Polsko-Austriackiego organizowanego przez Instytut Sławistyki Uniwersytetu Wiedeńskiego. W roku 2021 z powodu pandemii Kolegium będzie realizowane w formule online.

Letnie Kolegium Polsko-Austriackie współfinansowane jest ze środków rządowych Austrii.

## **5. Certyfikacja języka polskiego jako obcego**

NAWA zapewnia obsługę administracyjno-finansową Państwowej Komisji do spraw Poświadczania Znajomości Języka Polskiego jako Obcego (PKdsPZJPjO), do której zadań należy m.in.: organizacja egzaminów certyfikatowych, ustalanie harmonogramu sesji egzaminacyjnych, nadzór nad tworzeniem arkuszy egzaminacyjnych, badanie prawidłowości oceny egzaminów, prowadzenie szkoleń dla egzaminatorów, wydawanie certyfikatów.

W roku 2021 zaplanowano cztery sesje egzaminacyjne:

- 30-31 stycznia 2021 r. – B1 (dorośli)
- 27-28 marca 2021r. – B1, B2 i C1 (dorośli) oraz B2 (dzieci i młodzież)
- 19-20 czerwca 2021 r. – B1, B2, C1 (dorośli) oraz B1, B2 (dzieci i młodzież)
- 20-21 listopada 2021 r. – B1, B2, C2 (dorośli)

Pozostałe działania w ramach obsługi administracyjno-finansowej PKdsPZJPjO:

- Wystawianie certyfikatów i suplementów dla osób, które zdały egzamin
- Organizacja pracy zespołów badających poprawność oceny prac egzaminacyjnych (po każdej sesji egzaminacyjnej)
- Przygotowanie posiedzeń PKdsPZJPjO
- Realizacja uchwał Komisji (wydawanie certyfikatów dla osób wnioskujących o wydanie dokumentu bez egzaminu, opiniowanie w bazie OPI wniosków ośrodków ubiegających się o nadanie uprawnień)
- Organizacja szkoleń dla zespołu osób tworzących testy, dla audytorów oraz dla przewodniczących komisji egzaminacyjnych
- Dodruk certyfikatów poświadczających znajomość języka polskiego jako obcego

Wobec rosnącego zainteresowania urzędowym poświadczaniem znajomości języka polskiego, a co za tym idzie coraz większą liczbą osób chcących zdawać egzamin z języka polskiego jako obcego, konieczne jest zapewnienie jak najszerszego dostępu do certyfikacji. Cudzoziemcy potrzebują certyfikatu poświadczającego znajomość języka polskiego w różnych celach, m.in.:

- przy ubieganiu się o polskie obywatelstwo (certyfikat na poziomie B1);
- przy udzieleniu zezwolenia na pobyt rezydenta długoterminowego UE na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej (certyfikat na poziomie B1);
- przy zatrudnieniu cudzoziemców w służbie zdrowia (certyfikat na poziomie B1) oraz służbie cywilnej (certyfikat na poziomie B2);
- przy staraniu się o przyjęcie na studia bez odpłatności (certyfikat na poziomie C1).

W dobie pandemii, która w znaczący sposób ograniczyła możliwości organizacji egzaminów certyfikatowych, konieczne jest stworzenie systemu, który umożliwiłby zdawanie egzaminu w formule zdalnej. Prace nad tym projektem wymagają zmian systemowych: nowelizacji Ustawy o języku polskim wraz z rozporządzeniami oraz budowy systemu informatycznego, który zapewniłby:

- rejestrację osób zdających egzamin w formule zdalnej (egzamin komputerowy),
- obsługę podmiotów uprawnionych do organizowania egzaminu z języka polskiego jako obcego,
- przeprowadzenie egzaminu komputerowego (części pisemnej i ustnej),
- przeprowadzenie badania poprawności oceny prac egzaminacyjnych,
- wydawanie certyfikatów poświadczających znajomość języka polskiego jako obcego.

Nowotworzony system mógłby być także narzędziem do obsługi wniosków instytucji starających się o nadanie uprawnień do organizacji egzaminu, a także przestrzenią umożliwiającą zdalną realizację procedur związanych z certyfikacją. System zostałby stworzony w taki sposób, by obsługiwać także moduł kursów e-learningowych do nauczania języka polskiego, co wzmocniłoby ofertę Agencji w obszarze upowszechniania języka polskiego jako wyjątkowej instytucji o takich kompetencjach i zadaniach.

Działania zaplanowane na 2021 rok w ramach wprowadzania hybrydowego modelu przeprowadzania egzaminów certyfikacyjnych:

1. Stworzenie modelu egzaminów certyfikacyjnych poświadczających znajomość języka polskiego jako obcego w formule komputerowej.
2. Przeprowadzenie pilotażu egzaminów w formule komputerowej.
3. Realizacja postępowania na wykonanie systemu certyfikacji komputerowej, w tym przygotowanie dokumentacji dla postępowania oraz wybór oferty.
4. Odbiór jakościowy produktów pierwszego etapu prac nad systemem certyfikacji w formule komputerowej.

Reorganizacja systemu certyfikacji ma także służyć usprawnieniu trybu obsługi egzaminów i ośrodków uprawnionych do przeprowadzania egzaminów certyfikacyjnych w formule stacjonarnej, tworzenia testów egzaminacyjnych, organizacji badania poprawności oceny prac egzaminacyjnych, szkoleń dla przewodniczących i członków komisji egzaminacyjnych.

W związku z powstawaniem nowych ośrodków uprawnionych do przeprowadzania egzaminów, w 2021 roku NAWA, po uzgodnieniach z Państwową Komisją do spraw Poświadczania Znajomości Języka Polskiego jako Obcego, planuje organizację szkoleń dla przewodniczących komisji egzaminacyjnych.

## **6. Upowszechnianie informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego i nauki za granicą**

### 6.1. Udział w zagranicznych targach i konferencjach edukacyjnych – w formie wirtualnej

W 2021 roku NAWA będzie realizować działania mające na celu promocję polskiego szkolnictwa wyższego i nauki zarówno poprzez udział online w branżowych wydarzeniach (organizacja polskich stoisk narodowych pod szyldem kampanii „Ready, Study, Go! Poland” na największych oraz najbardziej prestiżowych konferencjach i targach edukacyjnych na świecie), a także samodzielnie organizując targi z udziałem polskich uczelni. Realizacja misji edukacyjnych w formule online jest odpowiedzią na zagrożenie pandemią COVID-19.

W realizacji kampanii „Ready, Study, Go! Poland” NAWA zakłada szczególnie bliską współpracę z Ministerstwem Spraw Zagranicznych (w tym z polskimi placówkami dyplomatycznymi, konsularnymi oraz Instytutami Polskimi), a także innymi instytucjami i organizacjami prowadzącymi działania na rzecz umiędzynarodowienia polskiego szkolnictwa wyższego i nauki (np. Polonium Foundation), inicjując wspólne działania, udzielając informacji oraz przekazując materiały promocyjne. Organizacja targów w formule online pozwoli na dotarcie do większej liczby krajów niż dotychczasowa formuła związana z rzeczywistym przemieszczaniem się przedstawicieli uczelni i NAWA.

Targi online będą organizowane na dedykowanej ku temu platformie NAWA, dzięki której będzie możliwe dotarcie do najważniejszych rynków edukacyjnych na świecie.

Tabela 4. Lista targów i konferencji planowanych na 2021 r.

Kwartał	Planowany kraj, w którym odbędą się targi	Uzasadnienie
I kwartał	Kraje Bałtyckie, Gruzja, kraje arabskie, Ukraina, Ameryka Łacińska, Kraje Grupy Wyszehradzkiej, Hiszpania.	Lokalizacje targów zostały zaplanowane w taki sposób, aby możliwe było dotarcie do jak największej grupy kontynentów oraz krajów. Kolejność jak i miejsca targów były determinowane również terminami naborów do Programów Studenckich (Andersa i Banacha), ponieważ targi wirtualne stanowiły jeden z narzędzi i kanałów promocyjno-informacyjnych, aby zwiększyć zainteresowanie Programami NAWA. Dodatkowo uwzględniono kalendarz akademicki w danym kraju, a także daty naborów w programach NAWA.
II kwartał	Indonezja, Wietnam, Ameryka Łacińska, Afryka Północna	
III kwartał	Azja Centralna, Ukraina.	
IV kwartał	Turcja, Europa Zachodnia, Azerbejdżan, ZEA Indie, Armenia.	
<b>Konferencje branżowe</b>		
1.06.2021 r. – 4.06.2021 r. wydarzenie w formie online	<b>Targi i konferencja NAFSA</b>	NAFSA jest konferencją branżową, największą na świecie w obszarze nauki i szkolnictwa wyższego, która jednocześnie daje szansę na wzrost wizerunkowej promocji instytucji oraz programów NAWA, jak również jest okazją na nawiązywanie nowych partnerstw.
28.09-1.10.2021 r., wydarzenie online	<b>Targi i konferencja EAIE</b>	EAIE jest konferencją branżową, największą w Europie w obszarze szkolnictwa wyższego, która jednocześnie daje szansę wizerunkowej promocji NAWA oraz promocji programów jak również jest okazją na nawiązywanie nowych partnerstw.

Oprócz tych działań NAWA wesprze placówki dyplomatyczne RP w organizacji polskich stoisk na targach edukacyjnych (wysyłka materiałów informacyjnych, promocja) w kilkunastu miastach świata, a wybrane wydarzenia i inicjatywy podejmowane przez polskie placówki dyplomatyczne będą też współfinansowane ze środków Agencji. Duża część promocji zagranicznej szkolnictwa wyższego będzie ukierunkowana na działania w Stanach Zjednoczonych; kontynuowana będzie współpraca z Institute of International Education (jako Generation Study Abroad Commitment Partner), z Fundacją Kościuszkowską, polskimi placówkami dyplomatycznymi w Stanach Zjednoczonych oraz ze środowiskami polonijnymi.

Poprzez udział w proponowanych targach i konferencjach NAWA może również docierać do potencjalnych beneficjentów za granicą, którzy mogą skorzystać z programów NAWA. Programy dla studentów oraz programy związane z nauczaniem języka polskiego będą promowane podczas wszystkich wymienionych powyżej wydarzeń. Dodatkowo wzmocniona promocja programów dla naukowców będzie miała miejsce przy okazji organizacji targów oraz misji edukacyjnej, prowadzonych w formule online. Natomiast przy okazji udziału w konferencjach: EAIE, NAFSA oraz targów w Indiach będzie miała miejsce wzmocniona promocja programów dla instytucji.

Działania promocyjno-informacyjne za granicą w ramach kampanii „Ready, Study, Go! Poland” będą monitorowane w oparciu o: analizy ruchu na stronie internetowej po wydarzeniu, analizy ruchu w mediach społecznościowych, liczby rozdanych materiałów promocyjno-informacyjnych oraz informacje o frekwencji uzyskane od organizatorów. Ponadto po każdej misji NAWA przeprowadzi ankiety wśród uczestników wyjazdu, które pozwolą na zebranie informacji o efektach promocji (podpisane umowy, nawiązane współprace, wymiana akademicka, pomysły na wspólne aplikacje grantowe).

#### 6.2. Konferencje *Direct to Internationalization* oraz webinaria

W ramach wsparcia uczelni w zagranicznej promocji szkolnictwa wyższego NAWA planuje kontynuowanie organizacji cyklu konferencji *Direct to Internationalization*. W roku 2021 planujemy zorganizować dwie konferencje w ramach cyklu. Poszczególne spotkania dotyczą najbardziej istotnych w danym momencie problemów, zmian systemowych czy prawnych, m.in. kwestii opłacalności przyjmowania zagranicznych studentów/stypendystów NAWA, przyjmowania studentów zagranicznych w czasie pandemii, zmian w przepisach dotyczących zatrudniania w Polsce naukowców z zagranicy, promocji zagranicznej. Jedną z konferencji będzie poświęcona współpracy akademickiej pomiędzy Polską a Wielką Brytanią po Brexicie. Dodatkowo NAWA będzie organizowała webinaria dotyczące programów, oferty stypendialnej, szkoleń dla uczelni, a także webinaria w ramach cyklu Better together. Webinaria i konferencje odbędą się w przygotowanej sali multimedialnej dzięki czemu forma wymienionych wyżej wydarzeń będzie bardziej atrakcyjna niż dotychczas.

#### 6.3. Zagraniczna i krajowa promocja online

NAWA będzie kontynuowała promocję zagraniczną i krajową w oparciu o kanały online. Kontynuowana będzie rozbudowa stron internetowych [www.nawa.gov.pl](http://www.nawa.gov.pl) oraz [www.go-poland.pl](http://www.go-poland.pl). Dodatkowo prowadzone będą media społecznościowe: Facebook (kanał instytucji oraz dla zagranicznych studentów), Twitter, Instagram, YouTube, Zakładamy zwiększenie zasięgu i liczby odbiorców we wszystkich wymienionych elementach w porównaniu z rokiem 2020. W odpowiedzi na potrzebę docierania z informacjami o programach do większej grupy odbiorców NAWA będzie również korzystała z płatnych kampanii reklamowych w mediach społecznościowych.

W promocji i komunikacji ważnym kanałem pozostanie współpraca z mediami – polskimi i zagranicznymi. NAWA będzie również korzystała z komunikacji bezpośredniej – za pomocą newsletterów.

#### 6.4. Współpraca z alumnami programów NAWA oraz alumnami polskich uczelni

Równie ważnym działaniem będzie współpraca z alumnami polskich uczelni oraz alumnami programów Agencji, zbieranie ich danych i dokonań osiągniętych dzięki finansowaniu NAWA oraz kontynuowanie prowadzenia grupy alumnów polskich uczelni. W 2021 roku Agencja rozpocznie działania na uruchomionej w 2020 roku platformie zrzeszającej alumnów NAWA, dzięki czemu możliwe też będzie szersze angażowanie alumnów NAWA oraz alumnów polskich uczelni w działania o charakterze promocyjno-informacyjnym.

#### 6.5. Kampania „Research in Poland”

W 2021 r. NAWA planuje wzmocnienie działań w ramach kampanii „Research in Poland”, która ma na celu popularyzację wśród międzynarodowej społeczności naukowej osiągnięć polskich

naukowców oraz promocję Polski jako kraju atrakcyjnego do prowadzenia badań, rozwijania kariery naukowej oraz akademickiej współpracy instytucjonalnej.

Podstawowym narzędziem, które służyć ma realizacji tego celu będzie dedykowana strona internetowa. Znajdą się na niej najważniejsze informacje dotyczące systemu nauki i szkolnictwa wyższego w Polsce, w tym akty prawne oraz opisy instytucji tworzących polski system nauki, a także wyszukiwarki grantów, konferencji branżowych i infrastruktury badawczej. Istotnym walorem promocyjnym będzie publikowanie na stronie sukcesów polskich naukowców, absolwentów polskich uczelni, beneficjentów programów NAWA (wyjazdowych oraz przyjazdowych), naukowców zagranicznych, którzy są pracownikami polskich uczelni i tu odnoszą sukces.

Powyższe działania zostaną poprzedzone przygotowaniem systemu identyfikacji wizualnej dla kampanii „Research in Poland”.

Kolejnym etapem po uruchomieniu strony, będzie założenie profilu na Facebooku, opracowanie materiałów promocyjno-informacyjnych zgodnie z przygotowanym systemem identyfikacji wizualnej oraz produkcja filmu promującego naukę uprawianą przez polskich naukowców.

#### 6.6. Upowszechnianie w polskim i zagranicznym środowisku naukowym i akademickim informacji o działaniach Agencji

Upowszechnianiu informacji o systemie szkolnictwa wyższego i nauki w Polsce towarzyszy każdorazowo prezentacja oferty Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej.

Głównymi celami upowszechniania informacji o działalności NAWA będzie:

1. Dotarcie do środowiska akademickiego w Polsce i za granicą z informacjami o programach NAWA. Priorytetowymi dla NAWA w 2021 roku programami, na których szczególnie skupione zostaną działania promocyjne będą programy flagowe Agencji. Prezentując własną ofertę, NAWA umiejscawia ją w szerszym kontekście, przedstawiając także informację o reformie nauki i szkolnictwa wyższego, w tym o szkołach doktorskich oraz kluczowych inicjatywach MNiSW, takich jak uczelnie badawcze, regionalna inicjatywa doskonałości, doktoraty wdrożeniowe etc. Działania te będą kontynuowane w roku 2021 z wykorzystaniem kanałów internetowych.
2. Tworzenie w Polsce klimatu sprzyjającego wymianie akademickiej, upowszechnienie wiedzy o spójnym z polityką państwa modelu umiędzynarodowienia nauki polskiej, w którym nie jest on wartością autoteliczną, ale prowadzi do zwiększenia doskonałości naukowej oraz włącza polskich badaczy do obiegu światowej myśli naukowej.
3. Ukazanie Agencji jako partnera mogącego wesprzeć działania promocyjne uczelni i instytucji naukowych w Polsce i za granicą.
4. Budowanie relacji z beneficjentami i stypendystami programów NAWA.
5. Podtrzymywanie pozytywnego wizerunku Agencji oraz jej wiarygodności na rynkach międzynarodowych oraz w polskim i zagranicznym środowisku akademickim i naukowym.

Wiedza o źródłach pozyskiwania informacji o programach NAWA przez wnioskodawców (zwłaszcza naukowców i studentów) pochodzi z prowadzonych wśród nich ankiet, towarzyszących składanym wnioskowi. Analiza odpowiedzi pozwala Agencji lepiej dostosować narzędzia komunikacji do poszczególnych grup potencjalnych wnioskodawców, z uwzględnieniem ich etapu edukacji/kariery, a także kraju pochodzenia.

## 6.7. Zadania zlecone

W lutym 2022 roku Polska będzie brała udział w Wystawie EXPO w Dubaju. W tej edycji celem promocyjnym Polski jest pokazanie naszego kraju jako nowoczesnego i kreatywnego.

Podczas EXPO jeden tydzień poświęcony będzie polskiej nauce i szkolnictwu wyższemu. Motywem przewodnim będzie promocja Polski jako kraju otwartego dla zagranicznych studentów i naukowców. Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej odpowiedzialna jest za jeden z komponentów całości – wystawę promującą osiągnięcia polskiej nauki, w ramach której zostanie położony nacisk na promocję nauk medycznych. Szczegółowy opis projektu zamieszczono w załączniku nr 2.

## 7. Uznawalność wykształcenia uzyskanego za granicą

Wydawanie informacji o dyplomach i stopniach naukowych uzyskanych zagranicą	
Cel działania	Dostarczenie posiadaczom zagranicznych dyplomów /pracodawcom /urzędom/uczelniom i innym zainteresowanym dokumentu potwierdzającego poziom wykształcenia, status dyplomu oraz podstawy jego uznania w Polsce w celu zatrudnienia, przyznania tzw. <i>blue card</i> , rejestracji w urzędzie pracy, naliczenia emerytury, przyjęcia na dalsze kształcenia, dopuszczenia do egzaminu na aplikację itp.
Czas realizacji	Zadanie realizowane w sposób ciągły
Planowana realizacja	Wydawanie informacji o zagranicznych dyplomach oraz stopniach naukowych

Tworzenie i aktualizacja opisów zagranicznych systemów edukacji	
Cel działania	Wyposażenie podmiotów, które otrzymują zagraniczne dyplomy (np. uczelnie, pracodawców, urzędy pracy, urzędy wojewódzkie itp.) w narzędzie pozwalające na ocenę zagranicznego dyplomu bez konieczności występowania o informację o dyplomie lub zaświadczenie o równoważności.
Czas realizacji	Zadanie realizowane w sposób ciągły.
Planowana realizacja	Przygotowanie min. 5 nowych opisów zagranicznych systemów edukacji.
	Aktualizacja istniejących opisów systemów edukacji w przypadku zmian przepisów/ zasad w obszarze szkolnictwa wyższego w państwach uzyskania dyplomu lub polskich przepisów dotyczących uznawalności wykształcenia.

System Kwalifikator	
Cel działania	Wspieranie automatycznego uznawania zagranicznych dyplomów w Polsce, za pomocą którego NAWA będzie udostępniać, w sposób elektroniczny, informacje w zakresie uznawalności w Polsce dyplomów i stopni naukowych uzyskanych w innych krajach oraz wskazywanie podstaw prawnych ich uznania w Polsce.
Czas realizacji	Usługa rozwoju – 48 miesięcy od daty odbioru całego systemu.
Planowana realizacja (2021 r.)	Wprowadzenie do systemu kwalifikacji z kolejnych min. 5 państw
	Monitoring korzystania z systemu kwalifikator.
	Dalszy rozwój systemu i dodawanie nowych funkcjonalności.



Pełnienie roli krajowego ośrodka informacji (ENIC-NARIC)	
Cel działania	Dostarczanie zainteresowanym podmiotom informacji dotyczących zasad uznawalności wykształcenia oraz informacji o polskim systemie edukacji.
Czas realizacji	Zadanie realizowane jest w sposób ciągły.
Planowana realizacja (2021 r.)	Upowszechnianie informacji na temat zasad i przepisów dotyczących uznawalności wykształcenia: publikacja i bieżąca aktualizacja informacji na stronie internetowej NAWA.
	Udzielanie mailowo, telefonicznie, pisemnie wyjaśnień dotyczących uznawalności wykształcenia.
	Prowadzenie spraw wynikających z realizacji Konwencji Lizbońskiej, we współpracy z MNiSW.
	Bieżąca współpraca z przedstawicielami ośrodków sieci ENIC-NARIC, dzielenie się wiedzą i doświadczeniami, wspieranie projektów realizowanych w ramach sieci, w których NAWA nie jest partnerem.
	Upowszechnianie informacji o polskim systemie edukacji: publikacja i bieżąca aktualizacja opisu systemu edukacji (w jęz. angielskim), listy polskich uczelni, udzielanie odpowiedzi na bieżące pytania zagranicznych podmiotów dotyczące systemu edukacji, kwalifikacji oraz statusu polskich uczelni.
	Organizacja konferencji poświęconej uznawalności wykształcenia w ramach cyklu <i>Direct to Recognition</i> (listopad/grudzień 2021); tematem konferencji mają być nowe formy kształcenia i uznawalność uzyskanych dyplomów, zaświadczeń itp.
	Organizacja kursu online dotyczącego uznawalności wykształcenia dla nowych pracowników zajmujących się sprawami rekrutacji oraz uznawalności wykształcenia w polskich uczelniach.
	Udział w dorocznym spotkaniu ośrodków ENIC-NARIC (czerwiec 2021, Lizbona)
	Udział w dorocznym spotkaniu przedstawicieli ośrodków NARIC (listopad/grudzień 2021, Bruksela).

Ponadto NAWA realizuje 6 projektów z międzynarodowymi partnerami w zakresie uznawalności wykształcenia:

1. Projekt *Implementation of LRC COMPLlant recognition practices in the EHEA* (I-Comply), którego celem jest usprawnienie systemu uznawalności wykształcenia zgodnie z zasadami Konwencji Lizbońskiej. Partnerami w projekcie trwającym do 2021 r. są: Holenderskie Ministerstwo Edukacji, Kultury i Nauki (koordynator) oraz ośrodki ENIC-NARIC z Danii (*Styrelsen for Forskning og Uddannelse*), Estonii (Archimedes), Francji (CIEP), Litwy (SKVC), Polski (NAWA), Ukrainy (*Information and Image Center*), Włoch (CIMEA) oraz ukraińskie Ministerstwo Edukacji i Nauki.
2. Projekt *Implementation of automatic recognition in the networks'* (I-AR), którego celem jest aktualizacja publikacji zawierającej zbiór dobrych praktyk w uznawalności wykształcenia – *European Area for Recognition*, usprawnienie i ujednoczenie praktyk uznawalności wykształcenia oraz wzmocnienie współpracy pomiędzy uczelniami i ośrodkami ENIC-NARIC n terenie EOSW. Partnerami w projekcie są: Nuffic (koordynator); ośrodki ENIC-NARIC z Austrii (Federalne Ministerstwo Edukacji, Nauki i Badań), Belgii (OND Vlaanderen), Danii (*Styrelsen for Forskning og Uddannelse*), Estonii (Archimedes), Francji (CIEP), Irlandii (QQI), Litwy (SKVC), Polski (NAWA), Ukrainy (*Information and Image Center*), Włoch (CIMEA), EUA oraz ESU.

3. Projekt *Digital innovations in credential evaluation and the networks* (DigiNet), którego celem jest opracowanie strategii digitalizacji procesu uznawalności w ośrodkach sieci ENIC-NARIC oraz rekomendacji w tym zakresie. Partnerami w projekcie są: Nuffic (koordynator) oraz ośrodki ENIC-NARIC z Estonii (Archimedes), Francji (CIEP), Polski (NAWA), Szwecji (Council for Higher Education), Włoch (CIMEA), sieć EMREX oraz sieć *Groningen Declaration Network*.
4. Projekt *qENTRY+ – International Database on Higher Education Entry Qualifications*, którego celem jest wsparcie automatycznego uznawania świadectw uprawniających do ubiegania się o przyjęcie na studia. Głównym produktem projektu ma być rozbudowana baza dokumentów uprawniających do podjęcia studiów. Partnerami w projekcie są: CIMEA (koordynator) oraz ośrodki ENIC-NARIC z Belgii (OND Vlaanderen), Bułgarii (NACID), Holandii (Nuffic) i Polski (NAWA).
5. Projekt *Online Course Catalogues and Databases for Transparency and Recognition – OCTRA*, którego celem jest stworzenie – we współpracy z uczelniami – modelu opisującego programy studiów w sposób wspierający automatyczną uznawalność wykształcenia. Partnerami w projekcie są: Academic Information Centre –AIC (koordynator) oraz ośrodki ENIC-NARIC z Bośni i Hercegowiny (Centre for Information and Recognition of Qualifications in Higher Education), Bułgarii (NACID), Chorwacji (AZVO), Estonii (Archimedes), Polski (NAWA) i Rosji (Glavekspertcentr).
6. Projekt *Microcredentials linked to the Bologna Key Commitments – MICROBOL*, którego celem jest zbadanie czy i w jakim zakresie narzędzia wypracowane w ramach procesu Bolońskiego mogą mieć zastosowanie w przypadku mikrokwalifikacji. Dotyczy to w szczególności zapewniania jakości mikrokwalifikacji, ich uznawalności oraz odniesienia do krajowych i nadrzędnych ram kwalifikacji. Koordynatorem projektu jest flamandzkie Ministerstwo Edukacji i Szkoleń.

## 8. Uwierzytelnianie dyplomów

Uwierzytelnianie dyplomów	
Cel działania	Wprowadzenie dokumentów do obrotu prawnego za granicą.
Czas realizacji	Zadanie realizowane w sposób ciągły
Planowana realizacja	Nadawanie klauzuli <i>apostille</i> na dyplomach oraz innych dokumentach potwierdzających przebieg i ukończenie studiów, które mają być przedstawione do uznania w państwach będących stronami Konwencji Haskiej.
	Uwierzytelnianie dyplomów oraz innych dokumentów potwierdzających przebieg i ukończenie studiów w celu dalszych procedur legalizacyjnych w Ministerstwie Spraw Zagranicznych.
	Udzielanie informacji mailowych i telefonicznych dotyczących uwierzytelniania dokumentów.
	Prowadzenie rejestru dokumentów uwierzytelnionych i opatrzonych <i>apostille</i> .
	Upowszechnianie informacji na temat zasad i przepisów dotyczących uwierzytelniania dokumentów oraz nadawania klauzuli <i>apostille</i> : publikacja i bieżąca aktualizacja informacji na stronie internetowej NAWA.

### III. Działalność Agencji

#### 1. Standardy funkcjonowania Agencji

W 2021 roku kontynuowane będzie tworzenie i aktualizowanie procedur wewnętrznych wprowadzających i doskonalących standardy funkcjonowania Agencji. Podobnie jak w latach poprzednich, zostanie przeprowadzona samoocena systemu kontroli zarządczej, prowadzony będzie monitoring realizacji celów oraz identyfikowane i analizowane będą ryzyka ich niewykonania, wraz z zaplanowaniem i wdrożeniem działań zaradczych.

Rozpoczęty w 2020 roku proces wprowadzenia w Agencji systemu Elektronicznego Zarządzania Dokumentacją będzie w 2021 roku wdrożony i doskonalony. Od 1 stycznia 2021 wprowadzona zostanie instrukcja kancelaryjna przewidująca działanie w całości oparte o EZD.

Systemy teleinformatyczne

#### **System teleinformatyczny do obsługi programów NAWA**

W 2021 roku tworzony przez OPI-PIB system NAWA będzie rozbudowany, a także wprowadzane będą poprawki do stworzonych już funkcjonalności i modułów. Poniżej wskazano główne zadania do zrealizowania w 2021 roku:

- rozwój modułu raportowania i funkcjonalności powiązanych (ocena raportów)
- budowa funkcjonalności pozwalających na aktualizację dorobku naukowego ekspertów oraz beneficjentów NAWA
- rozwój funkcjonalności dotyczących decyzji o przyznaniu środków w kontekście przepisów postępowania administracyjnego
- budowa formularzy dla istniejących procesów oceny oraz dla nowych naborów
- funkcjonalności umożliwiające komunikację systemu teleinformatycznego NAWA z innymi systemami zewnętrznymi (API)
- funkcjonalności poboczne.

Szczegółowy opis zadań przedstawiony został w załączniku nr 3 do Planu działania

Działania związane z koordynacją tworzenia ww. systemu po stronie Agencji wspierane będą ze środków finansowych projektu realizowanego w ramach programu PO WER, zadania pt. „Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej”, tj. w szczególności: koszty zatrudnienia pracownika odpowiedzialnego za koordynację tworzenia systemu teleinformatycznego do obsługi programów NAWA.

Ponadto, zgodnie z zaleceniami pokontrolnymi sformułowanymi przez Biuro Kontroli i Audytu Ministerstwa Edukacji i Nauki w wystąpieniu, w roku 2021 podjęte zostaną rozmowy z OPI-PIB dotyczące uregulowania zasad współpracy w zakresie utrzymania i rozwoju systemu teleinformatycznego NAWA, w tym określeniu SLA (Service Level Agreement) i warunków rozwoju. Jednocześnie w drugiej połowie 2021 planowane jest przeprowadzenie audytu bezpieczeństwa informacji przetwarzanych w systemie NAWA.

## System do zarządzania Agencją

W 2021 roku kontynuowane będzie utrzymanie i dostosowywanie systemu typu ERP – Enova365 do bieżących potrzeb Agencji. Realizowane będą prace związane z usprawnieniem systemu obiegu dokumentów oraz nad powiązaniem z systemem teleinformatycznym do obsługi wniosków NAWA. Umowa z dostawcą systemu Enova365 finansowana będzie ze środków projektu realizowanego w ramach PO WER pt. „Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej” do września 2021 r. Podjęte zostaną działania w celu wyłonienia wykonawcy na dalszą obsługę i utrzymanie systemu Enova365 z zachowaniem procedury określonej przepisami prawa zamówień publicznych.

W 2021 zaplanowane zostały następujące zadania (w nawiasach podano kwartał, w którym prace powinny być sfinalizowane):

1. Kontynuacja prac nad powiązaniem systemu teleinformatycznego NAWA z systemem Enova365 w kontekście automatyzacji przelewów do beneficjentów, w tym prace usprawniające proces (I-IV kwartał);
2. Kontynuacja prac nad powiązaniem systemu Enova365 z bankowością elektroniczną BGK w kontekście automatyzacji przelewów do beneficjentów i kontrahentów, w tym prace usprawniające proces (I-IV kwartał);
3. Bieżąca aktualizacja zapewniająca dostosowanie systemu do obowiązujących przepisów (I-IV kwartał);
4. Organizowanie/przeprowadzenie szkoleń indywidualnych dla nowych pracowników (I-IV kwartał);
5. Bieżące wsparcie techniczno-merytoryczne operatorów systemu Enova365, polegające na rozwiązywaniu problemów dot. obsługi oraz naprawie błędów w nowych wersjach systemu (I-IV kwartał);
6. Bieżąca aktualizacja bibliotek \*.dll zalecana przy każdorazowej aktualizacji systemu Enova365 do nowej wersji (I-IV kwartał);
7. Usprawnienia dotyczące modułu „Kadry Płace” polegające na rozbudowie funkcjonalności pulpitów pracowniczych (I kwartał)
8. Bieżąca pomoc dot. modułów Księgowych – operacje związane z zamknięciem roku obrachunkowego 2020 oraz prace związane z otwarciem roku 2021 – dostosowanie do obecnie obowiązujących przepisów prawa podatkowego (I kwartał)
9. Zmiana struktury organizacyjnej NAWA w Enova365 w wersji okienkowej oraz wersji web'owej (I kwartał).

## Baza Stypendystów i Alumnów NAWA

Baza stypendystów i alumnów NAWA, jako nowy projekt rozpoczęty w IV kwartale 2020 roku, będzie w 2021 r. rozwijana i rozbudowywana. Celem i założeniem projektu jest stworzenie bazy stypendystów i alumnów NAWA, która umożliwi generowanie raportów syntetycznych na potrzeby wszystkich pracowników NAWA w odniesieniu do danych zbieranych w systemie teleinformatycznym NAWA. W 2021 zaplanowano testy bazy w kontekście rozwoju funkcjonalności oraz połączenie z bazą danych systemu NAWA.

## 2. Kontrola zarządcza

W 2021 przewidziano następujące działania w ramach kontroli zarządczej:

1. Samoocena kontroli zarządczej, przeprowadzona z uwzględnieniem standardów kontroli zarządczej dla sektora finansów publicznych, stanowiąca podstawę do przygotowania oświadczenia o stanie kontroli zarządczej za 2020 rok.
2. Bieżący monitoring realizacji działań zaplanowanych na 2021 rok (w tym monitoring wskaźników realizacji tych działań), który będzie się odbywał podczas cotygodniowych spotkań Dyrektora NAWA z Dyrektorami Biur.
3. Monitoring kwartalny – system sprawozdawczości umożliwi monitorowanie realizacji celów wobec założeń przyjętych w Planie działania na rok 2021 oraz wobec wartości przyjętych w budżecie zadaniowym.
4. Prowadzony będzie rejestr dokumentów składających się na system kontroli zarządczej, który w razie potrzeby będzie uzupełniany o niezbędne pozycje.
5. Realizując zalecenia pokontrolne sformułowane przez Biuro Kontroli i Audytu Ministerstwa Edukacji i Nauki w zakresie bezpieczeństwa informacji, w ramach corocznej analizy ryzyka, uwzględnione zostaną także ryzyka związane bezpieczeństwem infrastruktury IT, bezpieczeństwa systemów i informacji z nich przetwarzanych. Na podstawie m.in. tej analizy dobierany będzie poziom zabezpieczeń, sposób i realizacja. Właściwa dokumentacja regulująca została zatwierdzona i wdrożona w NAWA jeszcze w 2020 roku.

Informacja o planowanych działaniach wynikających z wniosków pokontrolnych znajduje się w załączniku nr 4.

## 3. Ewaluacja programów NAWA oraz zadań zleconych

### 3.1. Ankiety ewaluacyjne wśród beneficjentów programów i uczestników projektów

W 2021 r. prowadzonych będzie ponad 30 badań ankietowych dla różnych grup beneficjentów poszczególnych edycji programów NAWA i zadań zleconych Agencji, ogłoszonych w latach: 2018 – 2021. Część z tych badań zakończy się w trakcie roku, w terminie umożliwiającym dokonanie podsumowania ich wyników w Sprawozdaniu z działalności NAWA za rok 2021; będą to następujące ankiety ewaluacyjne:

- **ankiety dla beneficjentów instytucjonalnych na zakończenie udziału w programach:** Welcome to Poland 2018, Akademickie Partnerstwa Międzynarodowe 2018, International Alumni 2018, KATAMARAN – Realizacja wspólnych studiów II stopnia 2019, PROM – Międzynarodowa wymiana stypendialna doktorantów i kadry akademickiej 2019, Promocja Zagraniczna (NPZ) 2019, Promocja języka polskiego 2019, Letnie kursy NAWA 2021;
- **ankieta dla beneficjentów instytucjonalnych w trakcie realizacji projektu w programie Polskie Powroty 2018;**
- **ankiety dla stypendystów na zakończenie udziału w programach:** stypendialnym dla studentów i naukowców (Polonista) 2020, Solidarni z Białorusią- stypendia dla obywateli Białorusi 2020, Lektorzy 2020, im. W. Iwanowskiej 2018, im. gen. W. Andersa 2018 i 2019, im. S. Banacha 2018 i 2019, im. I. Łukasiewicza 2018 i 2019, Poland My First Choice 2019, stypendialnych Polskiego Komitetu ds. UNESCO 2020. Kursy przygotowawcze do podjęcia studiów w języku polskim dla programów im. W. Andersa 2020, im. S. Banacha 2020 i im. I. Łukasiewicza 2020.

- **ankiety dla uczestników projektów realizowanych przez beneficjentów NAWA w ramach programów:** Welcome to Poland 2018, PROM – Międzynarodowa wymiana stypendialna doktorantów i kadry akademickiej 2019, Letnie kursy NAWA 2021

Łącznie zrealizowanych zostanie 19 badań ankietowych obejmujących 22 edycje 19 programów NAWA.

Realizacja ww. ankiet ma na celu uzyskanie odpowiedzi na trzy kluczowe pytania ewaluacyjne: Czy cele programów są realizowane oraz czy realizacja programów przyczynia się do osiągania celów strategicznych NAWA? (skuteczność programów); Czy programy odpowiadają na potrzeby beneficjentów oraz uczestników projektów? (użyteczność programów) Czy programy NAWA mogłyby być sprawniej obsługiwane przez Agencję? (efektywność programów). W opracowaniach wyników ankiet ewaluacyjnych standardowo przedstawione zostaną opinie beneficjentów i uczestników projektów na temat użyteczności uzyskanego wsparcia i wybranych efektów uczestnictwa w projekcie. Znajdą się w nich także ewentualne propozycje modyfikacji procedur programowych, ocena współpracy z Agencją oraz ogólna ocena satysfakcji z udziału w programie. Szczegółowy opis każdej z realizowanych ankiet (cel, okres realizacji, odbiorcy wyników) zostanie przedstawiony w zaktualizowanym Planie ewaluacji działań NAWA na 2021 r.

### 3.2. Uzupełnienie procesu ewaluacji o nowe narzędzia

W 2021 r. po raz pierwszy wykorzystane zostaną nowe rodzaje ankiet mierzące satysfakcję odbiorców działań NAWA. Będą to: - ankieta dla wnioskodawców, realizowana bezpośrednio po złożeniu wniosku do programu, dotycząca stopnia zadowolenia z udziału w procesie wnioskowania (ocena użyteczności Systemu teleinformatycznego Agencji, ocena wsparcia ze strony NAWA, ocena adekwatności informacji wymaganych we wniosku); - ankieta dla uczestników lektoratów języka polskiego, prowadzonych w zagranicznych ośrodkach akademickich w ramach Programu Lektorzy (ocena lektora i lektoratu), - ankiety dla odwiedzających prowadzone przez NAWA strony internetowe: go-poland.pl, nawa.gov.pl (ocena przydatności informacji prezentowanych na stronach); - ankieta dla użytkowników systemu Kwalifikator (użyteczność systemu). Wprowadzenie pierwszej z ww. ankiet przewidziano w opracowanym w 2020 r. projekcie Systemu ewaluacji programów NAWA, natomiast zastosowanie kolejnych kwestionariuszy będzie służyło pomiarowi wskaźników realizacji celów: 4 i 5 Agencji.

### 3.3. Wdrożenie oceny wpływu działań NAWA na naukę, gospodarkę i społeczeństwo

Zgodnie z zapisem wyrażonym w art. 27 ust. 1 ustawy o NAWA, zadanie nałożone przez Ustawodawcę na Agencję zakłada prowadzenie systematycznej ewaluacji realizowanych programów oraz innych zadań Agencji, w tym ocenę ich **wpływu na rozwój nauki i gospodarki**.

W roku 2021 zostanie zapoczątkowane wdrożenie oceny wpływu działań NAWA na naukę i gospodarkę w oparciu o metodę przyjętą w 2020 roku przez Radę i Dyрекcję NAWA. Zostaną określone minimalne warunki formalno-techniczne niezbędne do przeprowadzenia badania (przede wszystkim będzie to: wybór monitorowanych programów, zakres i poziom szczegółowości zbieranych danych, zaprojektowanie w pełni funkcjonalnej bazy danych zintegrowanej zarówno z wewnętrznymi jak i zewnętrznymi źródłami informacji) oraz przeprowadzenie częściowej symulacji zastosowania metody z wykorzystaniem wyników zrealizowanego przez OPI PIB pilotażu dotyczącego monitoringu ekonomicznych losów absolwentów (ELA) cudzoziemców. Należy

zaznaczyć, że obecne zapisy ustawy *Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce* nie pozwalają na wyodrębnienie monitoringu losów beneficjentów programów NAWA w systemie ELA. W 2020 r. Agencja zgłosiła propozycję nowelizacji ustawy w tym zakresie.

### 3.4. Aktualizacja Systemu ewaluacji programów NAWA

Przeprowadzona zostanie aktualizacja Systemu ewaluacji programów NAWA przede wszystkim w zakresie celów Agencji oraz wskaźników ich realizacji, które zostaną przyjęte w opracowanym do końca 2021 roku przez Radę NAWA dokumencie: „Kierunki działań NAWA na lata 2021-2027”.

Zakłada się, że pierwszy pomiar wartości wskaźników nastąpi w roku 2021 i będzie obejmował wskaźniki zbieżne ze wskazanymi w metodzie oceny wpływu działań NAWA na rozwój nauki, gospodarki i społeczeństwa (2-3 wskaźniki).

## 4. Pracownicy NAWA

Zestawienie zatrudnienia w NAWA z podziałem na komórki organizacyjne.

Tabela 5. Zatrudnienie w NAWA

Nazwa biura	Łączna liczba etatów 2021 r.	W tym finansowane	W tym finansowane	W tym finansowane
		z dotacji podmiotowej	z pomocy rozwojowej	ze środków POWER
Kierownictwo	3	3		-
Biuro programów dla studentów	10	6,85	2,15	1
Biuro programów dla naukowców	10	10		-
Biuro uznawalności wykształcenia	6	6		-
Biuro programów dla instytucji	10	7		3
Biuro języka polskiego	8	7		1
Biuro komunikacji i promocji	9	5		4
Biuro informatyki i administracji	7	4		3
Biuro organizacyjne Dyrektora Agencji	10	7,5		2,5
Biuro finansowo-księgowe	11	6,3	0,2	4,5
Biuro prawne	6	5		1
vacaty	5	3		2
<b>łącznie</b>	<b>95</b>	<b>70,65</b>	<b>2,35</b>	<b>22</b>

W związku z realizacją przez NAWA nowych zadań nieujętych w planie działania zaakceptowanym w marcu br. konieczne jest uruchomienie 5 etatów (vacaty) zaplanowanych w planie finansowym NAWA na rok 2021. Rekrutacja nowych pracowników odbędzie się w drugiej połowie roku i umożliwi sprawne przeprowadzenie m.in. następujących działań: zrekrutowanie dodatkowych 350 Białorusinów, kontynuację inicjatywy „Solidarni z Białorusią”, przyznanie stypendiów 20 Rosjanom na rok akademicki 2021/2022, przygotowanie i przeprowadzenie naboru do programu Medyk, udział Polski w europejskim programie EU4Belarus, przygotowanie wystawy i wydarzeń towarzyszących na Expo w Dubaju, nawiązanie współpracy z Uniwersytetem w Hajfie,

realizację zadania inwestycyjnego w zakresie stworzenia systemu egzaminacyjnego z języka polskiego jako obcego. Kwota wynagrodzeń finansowanych z części 28 budżetu pozostanie bez zmian w ramach planu finansowego 2021. Możliwe będzie częściowe sfinansowanie wynagrodzeń zrekrutowanych pracowników ze środków POWER i z programu EU4Belarus po podpisaniu odpowiednich umów na realizację tych działań.

### **Szkolenia pracownicze**

W związku ze wzmożeniem zadań i obowiązków zawodowych, konieczne jest nieustanne doskonalenie kompetencji zawodowych personelu NAWA. Na podstawie zrealizowanego Planu szkoleń w 2020 roku oraz wytyczonych celów rozwojowych na 2021 rok, które to zostały wskazane dzięki rozmowom okresowym z pracownikami Agencji w 2020 roku, zostanie przeprowadzona kolejna rewizja potrzeb szkoleniowych w NAWA. Celem Planu szkoleniowego na 2021 rok będzie kontynuacja progresywnego systemu podnoszenia kompetencji zawodowych oraz wypełnienie ewentualnych luk kompetencyjnych przeszkolonych już pracowników Agencji. W ramach wdrożonego Systemu Okresowej Oceny Pracowniczej w 2020 roku, listopad 2021 to czas drugiej rozmowy Kadry Zarządzającej z podległymi pracownikami. Dzięki SOOP zostanie dokonana rewizja kompetencji pracowników na danym stanowisku pracy w bieżącym roku oraz zostanie wyznaczony cel rozwojowy na kolejny rok. Dodatkowo zrealizowany zostanie Plan studiów podyplomowych dla grupy pracowników NAWA, dzięki czemu realizacja zadań zleconych, odbywać się będzie w sposób jeszcze bardziej profesjonalny. Dzięki możliwości finansowania Planu szkoleniowego 2021 roku ze środków PO WER możliwe będzie zrealizowanie zarówno indywidualnych, jak i grupowych kursów w dziedzinach zarządczych, prawnych, komputerowych, interpersonalnych, księgowych i językowych.

### **5. Eksperci NAWA**

NAWA stworzyła bazę ekspertów zewnętrznych liczącą blisko 3000 osób, przede wszystkim przedstawicieli środowiska akademickiego. To solidna podstawa pozwalająca na właściwy dobór recenzentów z bazy. Jednak w dbałości o jakość ocen, unikanie konfliktów interesów i pozyskanie reprezentacji także węższych dyscyplin nauki, konieczne będzie dalsze rozbudowywanie bazy. Ambicją NAWA jest pozyskanie w 2021 r. jak największej liczby ekspertów z zagranicy, przede wszystkim do oceny wniosków w programach dla naukowców.

Rozwój bazy jest zadaniem ciągłym, realizowanym na przestrzeni całego roku. Intensyfikacja działań następuje natomiast w okresach, w których przeprowadzana jest ocena złożonych wniosków, przede wszystkim w programach dla naukowców. Do bazy zapraszani są eksperci reprezentujący różne dziedziny nauki i specjalizacje. W rozwój bazy zaangażowani są pracownicy wszystkich biur. W 2021 NAWA planuje także systematyzację współpracy z ekspertami poprzez m.in. zmiany w funkcjonowaniu systemu teleinformatycznego, tak by korzystanie z niego przez ekspertów było bardziej przyjazne i mniej czasochłonne.



## IV. Budżet Agencji

### 1. Podstawowe założenia

Na etapie projektu planu działania Agencja przedłożyła trzy wersje budżetowe, od których w pełni zależał zakres realizacji oraz rozwój poszczególnych programów i zadań statutowych. Akceptacja przez Ministra planu działania Agencji w wersji pośredniej B ukształtowała plan finansowy po zmianach na poziomie 184 511 tys. zł., Tabela nr 1 na stronach 8-14 prezentuje wysokość środków zaplanowanych do wydatkowania na poszczególne programy i działań Agencji w 2021r. na łączną kwotę 162 565 tys. zł, co stanowi 88% całości budżetu Agencji.

W planie finansowym Agencji na rok 2021, po zmianach, zaplanowano łącznie **184 511 tys. zł.** W podziale na:

- środki pochodzące z części 28 – Szkolnictwo wyższe i nauka w łącznej kwocie **145 979 tys. zł.**, w tym środki pochodzące z rezerwy rozwojowej (cz.81) na finansowanie kosztów programu stypendialnego im. S. Banacha w wysokości **7 946 tys. zł.**,
- środki pochodzące od innych jednostek sektora finansów publicznych tj. Narodowego Centrum Badań i Rozwoju, zmniejszone do wysokości **34 1431 tys. zł.**
- środki pochodzące z części 46 Zdrowie w kwocie **3 205 tys. zł**
- środki w formie dotacji podmiotowej z części 24 Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego w kwocie **234 tys. zł.**
- pozostałe przychody tytułem realizacji zadań związanych z uwierzytelnianiem dokumentów oraz odpisów amortyzacyjnych w szacowanej wysokości **950 tys. zł.**

Tabela 6. Plan finansowy NAWA na rok 2021 po zmianach

L.p	Pozycje planu finansowego	Budżet tradycyjny MEiN (w tys. zł)	Pomoc rozwojowa – MSZ/MEiN (w tys. zł)	POWER NCBR (w tys. zł)	Budżet MZ (w tys. zł)	Budżet MKDNIŚ (w tys. zł)	Inne przychody (w tys. zł)	Łącznie (w tys. zł)
	<b>PRZYCHODY OGÓŁEM</b>	<b>138 033</b>	<b>7 946</b>	<b>34 143</b>	<b>234</b>	<b>3 205</b>	<b>950</b>	<b>184 511</b>
1	Dotacje z budżetu państwa w tym:	138 033	7 946	0	234	3 205	0	149 418
1.1	podmiotowa	14 616			234			14 850
1.2	celowa	123 417	7 946			3 205		134 568
1.3	celowa inwestycyjna							0
2	Środki od innych jednostek sektora finansów publicznych - NCBR			34 143				34 143

3	Pozostałe przychody, w tym wpłaty za uwierzytelnianie dokumentów:						950	950
	<b>KOSZTY OGÓŁEM</b>	<b>138 033</b>	<b>7 946</b>	<b>34 143</b>	<b>234</b>	<b>3 205</b>	<b>950</b>	<b>184 511</b>
I	Koszty funkcjonowania	14 616	597	5 783			950	21 946
1	Amortyzacja	0	0	0			900	900
2	Materiały i energia	287	0	83			0	370
3	Usługi obce	3 643	186	1 453			0	5 282
4	Wynagrodzenia, z tego:	7 884	284	3 171			0	11 339
4.1	osobowe	7 050	284	1 846			0	9 180
4.2	bezosobowe	834	0	1 325			0	2 159
5	Świadczenia na rzecz osób fizycznych	214	0	179			0	393
6	Składki na ubezpieczenie społeczne i Fundusz Pracy	1 576	55	309			0	1 940
7	Płatności odsetkowe wynikające z zaciągniętych zobowiązań	3	0	0			0	3
8	Podatki i opłaty, w tym CIT	0	0	0			50	50
9	Pozostałe koszty funkcjonowania	1 009	72	588			0	1 669
II	Koszty realizacji zadań, w tym środki przekazane beneficjentom NAWA	123 417	7 349	28 360	234	3 205	0	162 565
III	ŚRODKI NA WYDATKI MAJĄTKOWE	0	0	0	0	0	0	0

## 2. Wydatki ze środków budżetowych części 28 Szkolnictwo wyższe i nauka

Dla części 28 Szkolnictwo wyższe i nauka projekt planu finansowego na rok 2021 został opracowany do wysokości kwot 129 369 tys. zł. (wersja minimalna z dotacją celową na poziomie 105 tys. zł) natomiast plan po zmianach, z uwzględnieniem zwiększenia środków z tej części budżetowej wynosi 145 979 tys. zł. Agencja dostosowała plan wydatków na rok 2021 rok do kwot wyszczególnionych odpowiednio dla rozdziału 73013 Działalność w zakresie umiędzynarodowienia nauki i szkolnictwa wyższego (138 033 tys. zł) oraz 73079 Pomoc zagraniczna (7 946 tys. zł).

Przyznane środki zostały rozdysponowane wg poniższego schematu:

- dotacja podmiotowa z budżetu państwa przeznaczona na dofinansowanie bieżącej działalności Agencji w wysokości **14 616 tys. zł**. Wysokość dotacji podmiotowej pozostaje na niezmiennym poziomie od 2018 roku
- dotacja celowa na realizację zadań ustawowych Agencji w wysokości **123 417 tys. zł** oraz środki przyznane Agencji z rezerwy celowej (cz. 83 poz. 31) w łącznej kwocie **7 946 tys. zł** z przeznaczeniem na realizację flagowych programów polskiej pomocy rozwojowej.

#### 2.1. Zakres wydatkowania dotacji podmiotowej:

- **zakup materiałów, w tym materiałów biurowych, energii elektrycznej – 287 tys. zł.**

Zakup materiałów i wyposażenia związany z utrzymaniem i funkcjonowaniem NAWA, w tym zakupy środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych o wartości nieprzekraczającej 10 tys. zł (komputery, skanery, niszczarki, meble,), art. biurowe, art. spożywcze, art. czystościowe, art. gospodarcze, literatura fachowa i prasa, materiały eksploatacyjne, niezbędne do funkcjonowania Agencji. W tej kategorii ujęto także koszty energii elektrycznej, ciepłej, gazu oraz wody.

- **zakup usług obcych – 3 643 tys. zł.**

Usługi związane z najmem, użytkowaniem i utrzymaniem czystości powierzchni biurowej w budynku będącym siedzibą Agencji, usługi telekomunikacyjne, usługi pocztowe i kurierskie, usługi prawne, doradcze i audytorskie, usługi tłumaczenia dokumentów, usługi bankowe, usługi elektroniczne i informatycznych, usługi dostępu do Internetu, usługi przygotowania i pracowania publikacji i broszur informacyjnych, opracowanie merytoryczne i druk testów egzaminacyjnych, opłaty za wynajem sal i obiektów szkoleniowych, usług hotelarskich i cateringowych – jeśli wystąpią.

- **pozostałe koszty funkcjonowania – 1 009 tys. zł**

Mając na uwadze obecną sytuację pandemiczną, Agencja planując wydatki z zakresu działań promujących ofertę programową, koncentrowała się na działaniach prowadzonych w przestrzeni wirtualnej. Znaczna część wydatków w tym zakresie obejmie promocję w social mediach, kampanie medialne, spotkania, konferencje, targi w formule online.

W ramach tej kategorii finansowane będą (jeśli wystąpią) koszty podróży służbowych pracowników Agencji, koszty podróży i pobytu ekspertów, egzaminatorów, członków zespołów oceniających, członków PKdsPZJPjO oraz członków Rady NAWA,

- **wynagrodzenia bezosobowe – 834 tys. zł**

Na powyższą kwotę składają się prace wykonane na podstawie umów cywilno-prawnych, w tym m.in.:

- wynagrodzenie przewodniczącego i członków Rady NAWA,
- wynagrodzenia przewodniczącego, sekretarza oraz członków PKdsPZJPjO,
- wynagrodzenia dla ekspertów za przeprowadzone kontrole i ocenę raportów częściowych i końcowych związanych z rozliczaniem środków przyznanych w ramach założeń programowych,

- wynagrodzenie dla ekspertów i prelegentów podczas konferencji i wydarzeń promocyjno-informacyjnych organizowanych przez NAWA,
- wynagrodzenia dla osób współpracujących z NAWA na podstawie umów cywilnoprawnych (w tym wsparcie promocyjne, administracyjne, programowe).

Kwota kategorii wynagrodzeń bezosobowych została zmniejszona w porównaniu do lat poprzednich, z uwagi na fakt, iż koszty związane z oceną wniosków przez ekspertów, recenzentów, zespoły oceniające pokrywane będą z dotacji celowej, w ramach budżetów programów, których dotyczą – stanowiąc bezpośredni i zasadny koszt programu.

- **wynagrodzenia osobowe dla pracowników zatrudnionych w Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej – 7 050 tys. zł**

Wysokość środków przewidzianych na wynagrodzenia pozostaje niezmienna w porównaniu z rokiem 2020.

Szczegółowy opis przedstawiono w części – „Pracownicy”.

- **składki na ubezpieczenia społeczne i fundusz pracy – 1 576 tys.**

Zgodnie z wytycznymi Ministerstwa Finansów zwiększenie kategorii tytułem składek na Pracownicze Plany Kapitałowe.

- **świadczenia na rzecz osób fizycznych – 214 tys. zł**

Do kategorii zalicza się wypłaty pieniężne oraz ew. wielkości świadczone w naturze, niezaliczone do wynagrodzeń, wypłacane pracownikom oraz osobom współpracującym z NAWA np.:

- świadczenia wynikające z przepisów bhp
- usługi medyczne
- odpis na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych,
- szkolenia pracowników

- **podatki i inne opłaty oraz płatności odsetkowe wynikające z zaciągniętych zobowiązań – 53 tys. zł.**

Uzupełnieniem dla wskazanych w planie kosztów funkcjonowania finansowanych z dotacji podmiotowej są pozostałe przychody Agencji szacowane do wartości 50 tys. złotych, rozdysponowane w kategorii podatki i opłaty 40 tys. zł oraz tytułem obciążenia wyniku finansowego – 10 tys. zł.

Agencja, stosując się do wytycznych MNiSW, opracowała plan wydatków do wysokości dotacji podmiotowej w niezmienionej kwocie 14 616 tys. zł, na poziomie roku 2020. Wysokość dotacji podmiotowej nie ulega zmianie od roku 2018 mimo znacznego poszerzenia zakresu działań Agencji, a co za tym idzie, także zakresu ich obsługi.

## 2.2. Zakres zadań statutowych do finansowania z dotacji celowych

### 2.2.1 Dotacja celowa – budżet tradycyjny

Na podstawie umowy o dotację celową oraz zapewnionego przez Ministra ( pismem z dn. 17 marca br) zwiększenia kwoty dotyczącej finansowania zadań ustawowych Agencji z cz. 28 budżetu państwa, zwiększono planowaną na rok 2021 kwotę **105 384 tys. zł**, do wysokości **123 417 tys. zł**,

z przeznaczeniem na finansowanie programów, zadań zleconych oraz innych zadań ustawowych. Listę działań ze wskazaniem ich źródła finansowania oraz wysokość planowanych kosztów przedstawia tabela finansowo-wskaźnikowa umieszczona w części ogólnej Planu działania.

Zwiększona kwota dotacji celowej zapewnia Agencji płynność realizacji założeń uwzględnionych w treści niniejszego planu.

### 2.2.2 Dotacja celowa – pomoc rozwojowa

W zmianach planu działania uaktualniono wysokość środków z rezerwy rozwojowej, cz.81, rozdziału 73079 dotyczące finansowania programów stypendialnych im. Stefana Banacha oraz Ignacego Łukasiewicza, do kwoty **7 946 tys. zł**. Środki uwzględnione zostały w wieloletniej perspektywie polityki rozwojowej państwa oraz we wniosku modułowym MSZ. W ramach powyższej kwoty, wartość 7 349 tys. zł przeznaczona została na wypłatę stypendiów oraz realizację kursu przygotowawczego natomiast kwota 597 tys. zł stanowi planowany koszt administracyjny Agencji związany z bezpośrednią obsługą programu (wynagrodzenia, czynsz, koszty promocji etc.).

### 3. Środki pochodzące z Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój w ramach środków otrzymanych od innych jednostek sektora finansów publicznych (Narodowego Centrum Badań i Rozwoju)

Zmiany planu finansowego Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej na rok 2021 w zakresie środków POWER uwzględniają zmniejszenie kosztów bezpośrednich przeznaczonych na realizację programów projektów o kwotę 11 mln zł. Łączny budżetu po zmianach wynosi **34 143 tys. zł**, z czego:

- **5 783 tys. zł** stanowią koszty funkcjonowania Agencji
- **28 360 tys. zł** przekazane beneficjentom programów NAWA

Tabela 7. Wysokość środków POWER wg projektów realizowanych przez NAWA w tys. zł.

Lp.	Kategoria kosztu	Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej	Podniesienie kompetencji kadry akademickiej	Międzynarodowa wymiana stypendialna doktorantów i kadry akademickiej	Wsparcie zdolności instytucjonalnej polskich uczelni	Poland My First Choice	RAZEM
1.	koszty funkcjonowania Agencji	906	876	2 175	1 488	338	<b>5 783</b>
2.	środki przekazane innym podmiotom na realizację zadań bieżących	0	5 150	8 400	13 400	1 410	<b>28 360</b>
RAZEM		<b>906</b>	<b>6 026</b>	<b>10 575</b>	<b>14 888</b>	<b>1 748</b>	<b>34 143</b>

W ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020, III Oś priorytetowa „Szkolnictwo wyższe dla gospodarki i rozwoju” Działanie 3.3. pt. „Umiejdzynarodowienie polskiego szkolnictwa wyższego” NAWA podpisała w latach 2018-2019 umowy na dofinansowanie pięciu projektów: projekty zostały wybrane w trybie pozakonkursowym, mają charakter koncepcyjny i będą realizowane również w roku 2021. W 2021 roku kończy się projekt wsparcia instytucjonalnego NAWA a od lipca zaczyna jego kontynuacja jako profesjonalizacja funkcjonowania Agencji. Środki z projektu NAWA 2 zostaną uwzględnione w zmianie planu finansowego – po ich kalkulacji na rok bieżący

1. nr POWR.03.03.00-00-PN14/18-00 „**Podniesienie kompetencji kadry akademickiej i potencjału instytucji w przyjmowaniu osób z zagranicy – Welcome to Poland**”

**Okres realizacji:** styczeń 2018 r. – wrzesień 2022 r.

**Budżet projektu:** 33 333 333,00 złotych, z czego 28 093 333,05 złotych stanowią środki z Europejskiego Funduszu Społecznego. Planowane jest zwiększenie budżetu projektu o 5,5 mln złotych.

Celem projektu jest wsparcie zdolności instytucjonalnej polskich uczelni poprzez podniesienie kompetencji kadry akademickiej i potencjału instytucji w przyjmowaniu osób z zagranicy, przygotowanie organizacyjne miejsca dedykowanego obsłudze studentów i kadry zagranicznej oraz rozwijanie działań związanych z internacjonalizacją w domu. Kluczowym działaniem będzie również kształtowanie postaw otwartości i tolerancji w środowisku akademickim i otoczeniu społecznym uczelni.

W ramach projektu ogłoszone zostały nabory do programu Welcome to Poland (nabór 2018, 2019) oraz planowane jest ogłoszenie naboru w 2021 r.

2. nr POWR.03.03.00-00-PN12/18-00 „**Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej**”

**Okres realizacji:** styczeń 2018 r. – czerwiec 2021 r.

**Budżet projektu:** 4 499 988,50 złotych, z czego 3 792 590,30 złotych stanowią środki z Europejskiego Funduszu Społecznego.

Celem projektu jest wsparcie zdolności instytucjonalnej i funkcjonowania Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej. Działania w projekcie obejmują opracowanie standardów funkcjonowania NAWA, tworzenia systemu teleinformatycznego NAWA, tworzenie sieci współpracy, podnoszenie kompetencji i kwalifikacji kadry.

3. nr POWR.03.03.00-00-PN13/18-00 „**Międzynarodowa wymiana stypendialna doktorantów i kadry akademickiej**”

**Okres realizacji:** styczeń 2018 r. – wrzesień 2023 r.

**Budżet projektu:** 66 646 516,20 złotych, z czego 56 169 683,85 złotych stanowią środki z Europejskiego Funduszu Społecznego.

Celem projektu jest stworzenie mechanizmu wsparcia finansowego programów wymiany stypendialnej adresowanych do doktorantów i kadry akademickiej. Programy te umożliwiać będą wzięcie udziału w krótkich formach kształcenia (trwających od 5 do 30 dni), których celem jest podniesienie kompetencji i kwalifikacji.

W ramach projektu ogłoszone zostały nabory do programu PROM – Międzynarodowa wymiana stypendialna doktorantów i kadry akademickiej (nabór 2018, 2019)

4. nr POWR.03.03.00-00-PN16/18-00 „**Wsparcie zdolności instytucjonalnej polskich uczelni poprzez tworzenie i realizację międzynarodowych programów studiów**”

**Okres realizacji:** wrzesień 2018 r. – grudzień 2023 r.

**Budżet projektu:** 60 188 888,99 złotych, z czego 50 727,195,56 złotych stanowią środki z Europejskiego Funduszu Społecznego.

Celem głównym projektu jest wsparcie zdolności instytucjonalnej polskich uczelni poprzez tworzenie i realizację wysokiej jakości wspólnych studiów II i III stopnia prowadzących do uzyskania wspólnego lub podwójnego dyplomu oraz dofinansowanie intensywnych międzynarodowych programów kształcenia dla studentów, doktorantów i kadry akademickiej.

W ramach projektu ogłoszone zostały nabory do programów: STER – Stypendia doktorskie dla cudzoziemców (nabór 2018); KATAMARAN – Przygotowanie i realizacja wspólnych studiów II stopnia (nabór 2019, 2020); Spinaker – Intensywne Międzynarodowe Programy Kształcenia (nabór 2020,2021)

5. nr POWR.03.03.00-00-PN18/19-00 „**Poland My First Choice**”

**Okres realizacji:** luty 2019 r. – sierpień 2023 r.

**Budżet projektu:** 5 965 668,50 złotych, z czego 5 027 865,41 złotych stanowią środki z Europejskiego Funduszu Społecznego

Celem projektu jest stworzenie mechanizmu wsparcia finansowego poprzez program stypendialny w celu umożliwienia kształcenia na studiach II stopnia w Polsce zdolnym cudzoziemcom z wybranych krajów rozwiniętych w jednostkach o najwyższej ocenie parametrycznej.

W ramach projektu ogłoszone zostały nabory do programu stypendialnego Poland My First Choice (nabór 2019, 2020)

6. nr POWR.03.03.00-IP.08-00-P22/20 „**NAWA 2 – profesjonalizacja i doskonalenie funkcjonowania organizacji**”

**Okres realizacji:** lipiec 2021 r. – wrzesień 2023 r. (jest to kolejny etap działań zapoczątkowanych na okres styczeń 2018 – czerwiec 2021 w ramach projektu o nr POWR.03.03.00-00-PN14/18).

**Budżet projektu:** 5 227 900,00 złotych, z czego 4 406 074,12 złotych stanowią środki z Europejskiego Funduszu Społecznego.

Celem projektu jest profesjonalizacja i doskonalenie zdolności instytucjonalnej i funkcjonowania NAWA poprzez doskonalenie kompetencji Zespołu Agencji, doskonalenie obsługi procesów NAWA, doskonalenie oferty NAWA pod kątem bieżących potrzeb i trendów w obszarze umiędzynarodowienia szkolnictwa wyższego oraz wdrożenie sprofilowanych strategii rozwoju współpracy i umiędzynarodowienia polskiego szkolnictwa wyższego i nauki.

#### 4. Pozostałe przychody

W projekcie planu finansowego Agencji ujęte zostały **przychody z innych tytułów** w wysokości **950 tys. zł**, w tym:

- opłaty z tytułu uwierzytelniania dokumentów w kwocie **50 tys. zł**.

Agencja za uwierzytelnienie dokumentów przeznaczonych do obrotu prawnego z zagranicą, mocą ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2020 r. poz. 85 ze zm.) i właściwymi rozporządzeniami Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego, pobiera opłatę w wysokości 26 złotych. Stanowi to pozostały przychód Agencji. Przychód opodatkowany jest podatkiem (CIT).

- szacowane kwoty odpisów amortyzacyjnych **900 tys. zł** równoważące wysokość amortyzacji przewidzianej na rok 2021 (zapis dwustronny – techniczny).

Wysokość przychodów i kosztów wygenerowanych w ramach projektów Uniwelis oraz EU4Bielarus będzie uwzględniona w kolejnej zmianie do planu finansowego 2021, po ich ustaleniu co do wysokości planowanej na rok 2021.

#### 5. Dotacja inwestycyjna

Agencja, w projekcie planu na rok 2021, odstąpiła od wnioskowania o dotację inwestycyjną w ramach planowanego budżetu. Zgodnie z ustawą o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych środki finansowe na szkolnictwo wyższe i naukę przyznane w formie dotacji celowej na realizację zadań, o których mowa w art. 365 pkt 4 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (lit. c: inwestycje związane z obsługą realizacji zadań NAWA) niewykorzystane w roku 2020, pozostają w dyspozycji podmiotu, któremu zostały przyznane, i mogą zostać wykorzystane w roku 2021. W świetle powyższych przepisów oraz z uwagi na otrzymaną w 2020 r. zgodę ministerstwa co do przesunięcia środków z dotacji celowej do inwestycyjnej w kwocie 2 092 tys. zł. Agencja ma możliwość zaplanowania, w ramach tych środków, wydatków i harmonogramu realizacji projektu do końca 2021 r.

Jako jedno z większych zadań inwestycyjnych planowane jest stworzenie bazy do obsługi egzaminów z języka polskiego wraz z modułem do prowadzenia kursów online i możliwością przeprowadzania egzaminów certyfikatowych z języka polskiego jako obcego (bardziej szczegółowo opisana powyżej, w części dotyczącej certyfikacji języka polskiego).

W związku z powyższym oraz wprowadzaniem systemu EZD, zaplanowany został zakup dodatkowych serwerów wraz z infrastrukturą oraz macierzy dyskowych. Ponadto jako zadanie inwestycyjne planowane jest wyposażenie sali konferencyjnej w profesjonalny sprzęt multimedialny do nagrań webinarów, szkoleń, seminariów dla wnioskodawców i beneficjentów czy realizacji wirtualnych targów edukacyjnych. Poniżej wyszczególnione ww. zadania wraz z przewidywaną kwotą na ich realizację.



Tabela 8. Zadania w ramach dotacji inwestycyjnej na 2021 r.

Lp.	Zadanie inwestycyjne	Planowana do wydatkowania w 2021
1	Zakup komputerów wraz z akcesoriami oraz innego sprzętu komputerowego w celu zapewnienia właściwych narzędzi pracy, uzupełnieniem zasobów oraz wymianą	153 381 zł
2	Zakup dodatkowych serwerów wraz z infrastrukturą oraz dodatkowych macierzy dyskowych na potrzeby wdrażanych nowych systemów	816 619 zł
3	Zaprojektowanie i stworzenie bazy do obsługi egzaminów z języka polskiego wraz z modułem do prowadzenia kursów online i możliwością przeprowadzania egzaminów certyfikatowych z języka polskiego jako obcego.	900 000 zł
4	Aranżacja i wyposażenie sali konferencyjnej w profesjonalny sprzęt do nagrań webinarów, szkoleń, seminariów dla wnioskodawców i beneficjentów czy realizacji wirtualnych targów edukacyjnych promujących polskie szkolnictwo wyższe zagranicą	492 000 zł
RAZEM		2 362 000 zł

## V. Załączniki

### Załącznik 1. Lista uczelni – lektoraty

Uczelnie, w których realizowane są lektoraty z języka polskiego jako obcego w roku akademickim  
2020/2021

1.	Armenia	Państwowy Uniwersytet Języków i Nauk Społecznych im. W. Briusowa w Erywaniu
2.	Belgia	Katolicki Uniwersytet Leuven
3.	Belgia	Uniwersytet w Mons
4.	Bośnia i Hercegowina	Uniwersytet w Sarajewie
5.	Brazylia	Uniwersytet Federalny Stanu Parana w Kurytybie
6.	Bułgaria	Uniwersytet im. Św. Klimenta Ochrydzkiego w Sofii
7.	Bułgaria	Uniwersytet im. Św. Cyryla i Metodego w Tyrnowie Wielkim
8.	Chiny	Uniwersytet Studiów Międzynarodowych w Xi'an
9.	Chiny	Północno-Wschodni Uniwersytet w Shenyang
10.	Chiny	Uniwersytet Studiów Międzynarodowych w Szanghaju
11.	Chiny	Uniwersytet Spraw Międzynarodowych w Kantonie (2 lektorów)
12.	Chiny	Pekiński Uniwersytet Języków Obcych (BFSU)
13.	Chiny	Pekiński Uniwersytet Studiów Międzynarodowych (BISU)
14.	Chiny	Tianjin Foreign Studies University
15.	Chiny	Daliański Uniwersytet Języków Obcych
16.	Chorwacja	Uniwersytet w J. J. Strossmayera w Osijeku
17.	Chorwacja	Uniwersytet w Zagrzebiu
18.	Chorwacja	Uniwersytet w Rijece
19.	Czechy	Uniwersytet Masaryka w Brnie
20.	Czechy	Uniwersytet Karola w Pradze
21.	Czechy	Uniwersytet Palackiego w Ołomuńcu
22.	Egipt	Uniwersytet Ain Sham w Kairze
23.	Estonia	Uniwersytet w Tartu
24.	Francja	Uniwersytet Sorbona w Paryżu (2 lektorów)
25.	Francja	Uniwersytet Clermont-Auvergne w Clermont-Ferrand
26.	Francja	Uniwersytet w Strasburgu
27.	Francja	Uniwersytet Jean Moulin Lyon III
28.	Francja	Uniwersytet Le Mirail w Tuluzie II
29.	Francja	Uniwersytet Stendhala w Grenoble
30.	Francja	Uniwersytet INALCO w Paryżu
31.	Gruzja	Uniwersytet im. Ilji Czawczawadze w Tbilisi
32.	Gruzja	Kaukaski Uniwersytet Międzynarodowy w Tbilisi

33.	Indie	Manipal Academy of Higher Education (Mahe)
34.	Indie	Uniwersytet Delhijski w Nowym Delhi
35.	Indonezja	Uniwersytet Indonezyjski w Dżakarcie
36.	Indonezja	Uniwersytet Katolicki Atma Jaya w Dżakarcie
37.	Irlandia	Uniwersytet w Dublinie – Trinity College
38.	Kazachstan	Uniwersytet im. A. E. Bukietowa w Karagandzie
39.	Kazachstan	Uniwersytet im. L. Gumilowa w Astanie
40.	Macedonia Północna	Uniwersytet Św. Cyryla i Metodego w Skopje
41.	Maroko	Uniwersytet w Agadirze
42.	Maroko	Uniwersytet Mohammeda V w Rabacie
43.	Mołdawia	Uniwersytet im. Alecu Russo w Biłcach
44.	Mołdawia	Mołdawski Uniwersytet Państwowy w Kiszyniowie
45.	Mołdawia	Wolny Międzynarodowy Mołdawski Uniwersytet w Kiszyniowie
46.	Portugalia	Uniwersytet w Lizbonie
47.	Rosja	Uniwersytet Lingwistyczny w Niżnym Nowogrodzie
48.	Rosja	Bałtycki Uniwersytet Federalny im. I. Kanta w Kaliningradzie
49.	Rosja	Uniwersytet Państwowy im. M. W. Łomonosowa w Moskwie (2 lektorów)
50.	Rosja	Państwowy Uniwersytet Ekonomiczny w Sankt Petersburgu
51.	Rosja	Uniwersytet im. I. G. Pietrowskiego w Briańsku
52.	Rosja	Państwowy Uniwersytet Pedagogiczny w Moskwie
53.	Rosja	Państwowy Uniwersytet Techniczny w Nowosybirsku
54.	Rosja	Państwowy Uniwersytet w Pietrozawodsku
55.	Rosja	Państwowy Uniwersytet w Irkucku
56.	Rumunia	Uniwersytet w Bukareszcie
57.	Rumunia	Uniwersytet Babes-Bolyai w Kluż-Napoka
58.	Rumunia	Uniwersytet Aleksandra Jana Cuzy w Jassach
59.	Serbia	Uniwersytet w Belgradzie
60.	Serbia	Uniwersytet w Nowym Sadzie
61.	Słowacja	Uniwersytet im. Macieja Bela w Bańskiej Bystrzycy
62.	Słowacja	Uniwersytet w Preszowie
63.	Słowacja	Uniwersytet Komeński w Bratysławie
64.	Słowenia	Uniwersytet w Lublanie
65.	Turcja	Uniwersytet w Stambule
66.	Ukraina	Politechnika w Kijowie
67.	Ukraina	Czarnomorski Uniwersytet Narodowy im. P. Mohyły w Mikołajewie
68.	Ukraina	Przykarpacki Uniwersytet Narodowy w Iwano-Frankiwsku
69.	Ukraina	Akademia Agrarna w Połtawie

70.	Ukraina	Uniwersytet w Kamieńcu Podolskim
71.	Ukraina	Uniwersytet Narodowy im. B. Chmielnickiego w Czerkasach
72.	Ukraina	Uniwersytet Narodowy im. Karazina w Charkowie
73.	Ukraina	Odeski Narodowy Uniwersytet Politechniczny
74.	Uzbekistan	Uniwersytet Ekonomiczny w Taszkencie
75.	Węgry	Katolicki Uniwersytet im. P. Pazmanya w Budapeszcie
76.	Węgry	Uniwersytet ELTE w Budapeszcie
77.	Wielka Brytania	Uniwersytet w Glasgow
78.	Wietnam	Uniwersytet w Hanoi

## Załącznik 2. Wystawa – Dubaj 2020, założenia, harmonogram

### Poland the heart of Europe

**Idea wystawy:** Sieciowość. Wpływ polskiej medycyny na świat.

**Założenia wystawy:** Wystawa prezentuje dzieje medycyny na ziemiach polskich i wkład polskich naukowców w medycynę światową, doprowadzając opowieść do stanu współczesnego.

Narracja poprowadzona jest problemowo – po krótkim wprowadzeniu, sięgającym do korzeni medycyny na ziemiach polskich, opowiadamy o 6 obszarach, w których polskie osiągnięcia są największe.

Wystawę kończymy spojrzeniem w przyszłość – sieciowanie.

Wystawa podzielona będzie na następujące obszary:

- I. Mózgi i narządy zmysłów.
- II. Nowotwory i immunologia.
- III. Choroby naczyń i serca.
- IV. Chirurgia i przeszczepy narządów (medycyna rekonstrukcyjna i regeneracyjna).
- V. Choroby zakaźne.
- VI. Medycyna dziecięca.

Każdy moduł (obszar) podzielony jest na cztery części:

- Patron tematu – najważniejsza postać w polskich dziejach.
- Informacja ogólna o danej dziedzinie (czego dotyczy itd.).
- Osiągnięcia historyczne Polaków.
- Badania/osiągnięcia współczesne i badania przedkliniczne z potencjałem zastosowania w przyszłości.

### Przyszłość medycyny w Polsce (Polish medicine in 5 years)

- Plan Rozwoju Polskiej Biotechnologii.
- Warsaw Health Innovation Hub.
- Polska Sieć Badań Klinicznych.
- Wysoki poziom edukacji medycznej, liczni studenci zagraniczni.
- Uniwersytety i Szkoły Wyższe.
- Instytuty Polskiej Akademii Nauk.
- Sieć Badawcza Łukasiewicz.
- Polska Sieć Badań Klinicznych.
- Centra Badawczo-Rozwojowe.

### Kalendarium:

15.02.2020	Dzień otwarcia - NAWA
16.02.2022	Dzień NCBiR oraz Łukasiewicz
17.02.2022	Dzień Polskiej Akademii Nauk
18.02.2022	Dzień Agencji Badań Medycznych
19.02.2022	Święto Nauki Polskiej - MEiN
20.02.2022	Dzień KRASP/KRAUM
21.02.2022	Dzień zamknięcia

## Harmonogram prac nad wystawą:

Etapy realizacji	Harmonogram działań	
I Etap Przygotowanie	marzec 2021 – powołanie Rady Programowej Wystawy Expo Dubaj 2020	
	marzec 2021 – spotkanie Rady	
	6 kwietnia 2021 – zebranie propozycji do uwzględnienia na ekspozycji	
	9 kwietnia 2021 – spotkanie Rady (omówienie koncepcji wstępnej wystawy)	
	12-20 kwietnia 2021 – konsultacje z poszczególnymi członkami Rady	
	7 maja 2021 – spotkanie Rady – prezentacja koncepcji merytoryczna wystawy, akceptacja merytoryczna wystawy	
	13 maja 2021 – spotkanie robocze PAIH	
	14 maja 2021 – spotkanie MEIN	
	20 maja 2021 – akceptacja merytorycznej treści wystawy MEIN	
II Etap Wykonanie	Czerwiec/lipiec 2021 – przetarg nieograniczony na projekt i wykonawcę wystawy	
	lipiec-wrzesień 2021 – składanie ofert wstępnych, negocjacje z wykonawcami, zawarcie umowy	
	wrzesień-listopad 2021 – produkcja wystawy	
	grudzień 2021 – działania okołostawowe: wizyta przygotowawcza, ustalenie transportu, ubezpieczenia, ew. katalog, gadżety itp., spotkania robocze PAIH	
III Etap Realizacja	<b>styczeń-15 lutego 2022</b>	
	Do 30-tu dni przed terminem realizacji wystawy	Transport wystawy, akredytacje (PAIH), rezerwacja wymaganych systemem akredytacji)
		Przekazanie Koordynatorowi ds. logistyki w PAIH wszelkich informacji nt. transportu elementów ekspozycji i innych produktów oraz skanów dokumentów spedycyjnych
	Do 14-tu dni przed terminem realizacji programu	Przekazanie Koordynatorowi Programu Promocji Regionalnej w PAIH informacji w zakresie: <ul style="list-style-type: none"> <li>• kontaktu do wyłonionego wykonawcy Partnera,</li> <li>• listy osób z podziałem na: zespół roboczy Partnera, członkowie oficjalnej delegacji,</li> <li>• miejsca zakwaterowania grupy,</li> <li>• zapotrzebowania na sprzęt techniczny, szczegółowy plan aranżacji przestrzeni</li> </ul>
	Do 7 dni przed terminem realizacji programu	Nawiązanie kontaktu z: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Koordynatorem ds. administracyjnych Pawilonu Polski</li> <li>• Koordynatorem organizacji wydarzeń</li> </ul>
	Do 2 dni przed terminem realizacji programu	Dostarczenie do magazynu Strefy Wystaw Czasowych elementów ekspozycji
Do 6-ciu godzin przed terminem realizacji	Rozpoczęcie montażu ekspozycji	
IV Etap Zakończenie wystawy i powrót do Polski		

### Załącznik 3. Planowany zakres prac nad systemem teleinformatycznym NAWA w 2021

Planowane do realizacji zadania:

1. Rozwój modułu raportowania i funkcjonalności powiązanych – wersjonowanie poszczególnych dokumentów wraz z interfejsem do monitorowania procesu po stronie Agencji oraz Beneficjenta; możliwość ładowania dokumentów, a także opcje poprawy złożonych raportów; rozbudowa i modernizacja struktury nadawania ról (dostępów) do edycji oraz przeglądania dokumentacji projektowej na etapie raportowania, ze szczególnym uwzględnieniem członków Zespołów Oceniających oraz ekspertów zewnętrznych.
2. Budowa funkcjonalności pozwalających aktualizację dorobku naukowego ekspertów oraz beneficjentów NAWA – we współpracy z OPI-PIB po analizie i inwentaryzacji zakresu danych oraz ich dostępności systemach, których operatorem jest OPI-PIB, nastąpi analiza funkcjonalna oraz opracowane zostaną rozwiązania pozwalające na aktualizację dorobku naukowego ekspertów współpracujących z NAWA oraz beneficjentów programów administrowanych przez NAWA z wykorzystaniem danych z zewnętrznych systemów.
3. Rozwój funkcjonalności dotyczących decyzji o przyznaniu środków finansowych w kontekście przepisów postępowania administracyjnego – planowany jest rozwój tych funkcjonalności w kontekście potwierdzania otrzymania decyzji w trybie postępowania administracyjnego. Poprzedzony będzie analizami, również formalno-prawnymi.
4. Funkcjonalności umożliwiające komunikację systemu teleinformatycznego NAWA z innymi systemami zewnętrznymi (API) – kontynuowane będą prace nad systemem wymiany danych pomiędzy systemem teleinformatycznym NAWA a innymi systemami i narzędziami, których rozwój planuje NAWA. Niezbędne jest opracowanie interfejsu programowania aplikacji, który pozwoli na komunikację systemu NAWA z systemem Enova365 (w kontekście automatyzacji procesu przelewów oraz komunikacji z bankowością elektroniczną). Również w kontekście tworzenia wewnętrznej bazy stypendystów i alumnów NAWA niezbędne jest połączenie z systemem NAWA celem aktualizacji zbieranych danych (po przeanalizowaniu również innych możliwości jak ustanowienie połączenia baz danych).

Zakres realizacji wdrożeń powyższych funkcjonalności, ze względu na szerokie spektrum i zakres, będzie na bieżąco ustalany z OPI-PIB w ciągu roku wraz z kolejnymi przyrostami funkcjonalności w systemie.

Planowane są również prace nad formularzami, umożliwiającymi obsługę procesów wnioskowania dla prowadzonych naborów w ramach programów NAWA. Prace te odbywać się będą w sposób ciągły na przestrzeni całego roku.

#### Załącznik 4. Informacja o planowanych działaniach wynikających z wniosków pokontrolnych

##### 1. Kontrola przeprowadzona przez Najwyższą Izbę Kontroli w zakresie Kształcenie cudzoziemców na polskich uczelniach (P/20/O23)

Agencja podejmie następujące działania:

##### 1) W zakresie **opracowania we współpracy z Radą Agencji wieloletnich kierunków działania NAWA:**

1. Opracowanie diagnozy stanu umiędzynarodowienia nauki i szkolnictwa wyższego;
2. Sformułowanie celów strategicznych w odniesieniu do zadań ustawowych NAWA do roku 2027;
3. Określenie mierników oraz ich wartości docelowych w odniesieniu do przyjętych celów strategicznych;
4. Wskazanie działań służących realizacji celów i osiągnięciu przyjętych wartości mierników;
5. Wskazanie sposobów monitorowania realizacji celów.

Nad opracowaniem kolejnych punktów będzie pracował Zespół, w którego w skład wejdzie Dyrekcja oraz wyznaczeni pracownicy Agencji oraz przedstawiciele Rady NAWA.

Całość zostanie opracowana w formie dokumentu pt. „Kierunki działań Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej do roku 2027”.

Dokument zostanie przygotowany wspólnie z Radą Agencji do końca 2021 roku.

##### 2) W zakresie **opracowania i wdrożenia systemu kontroli beneficjentów**, w tym kontroli, w siedzibach uczelni, w zakresie prawidłowości wydatkowania środków finansowych

1. Stworzenie Zespołu ds. kontroli i audytu w ramach schematu organizacyjnego Agencji. Zespół realizować będzie swoje działania w strukturach Pionu Finansowo-Księgowego; W wyniku zmian organizacyjnych w Agencji, w listopadzie ubiegłego roku, w ramach Biura Finansowo-Księgowego, utworzono komórkę pn: zespół rozliczeń i kontroli beneficjentów. W ślad za tym przeprowadzono kilkuetapowy proces rekrutacji na stanowisko głównego specjalisty ds. kontroli. Nowy pracownik, z doświadczeniem w tworzeniu i wdrażaniu systemów kontroli m.in. w siostrzanych instytucjach, podejmuje prace w NAWA z dniem 1 marca br.
2. Opracowanie procedur dotyczących systemu kontroli w odniesieniu do beneficjentów programów NAWA, w tym instrukcji technicznych, formularzy kontroli, systemu informatycznego do obsługi procesu;
3. Przeprowadzenie analizy ryzyka w poszczególnych programach realizowanych przez Agencję;
4. Wybór projektów objętych kontrolą w zależności od typu planowanej kontroli;
5. Analiza raportów końcowych składanych przez uczelnie pod kątem współczynnika błędów i korekt, na potrzeby włączenia w zakres kontroli;



6. Włączenie w system kontroli beneficjentów monitoringu merytorycznego realizowanych projektów.

W system kontroli projektów wejdą w szczególności następujące rodzaje kontroli:

- Kontrole rutynowe (wszystkich obowiązkowych raportów końcowych);
- Kontrole „zza biurka” – pogłębiona analiza raportów na podstawie przesyłanych dokumentów finansowych;
- Kontrola „on the spot” – w trakcie realizacji projektu u beneficjenta– ocena postępu merytorycznego i finansowego;
- Kontrola „on the spot” – po zakończeniu projektu, przed wypłatą płatności końcowej;
- Audyty systemowe – uczelni, instytucji realizujących kilka projektów finansowanych przez NAWA;
- Kontrole specjalne (w przypadku problemów, informacji, ze wskazaniem, doraźne itp.).

W proces tworzenia, wdrażania i realizacji systemu kontroli będą zaangażowani pracownicy zarówno biur merytorycznych jak i wspomagających. Agencja nie wyklucza włączania do prac także ekspertów zewnętrznych.

Agencja planuje wdrożyć system kontroli do końca 2021 roku.

2. Kontrola przeprowadzona przez Biuro Kontroli i Audytu MNiSW (obecnie MEiN) w zakresie działania systemów teleinformatycznych używanych do realizacji zadań publicznych oraz realizacji obowiązków wynikających z art. 13 ust. 2 ustawy o informatyzacji działalności podmiotów realizujących zadania publiczne, pod względem zgodności z minimalnymi wymaganiami dla systemów teleinformatycznych lub minimalnymi wymaganiami dla rejestrów publicznych i wymiany informacji w postaci elektronicznej.

Agencja podjęta i podejmować będzie następujące działania mające na celu realizację wskazanych zaleceń.

Do Polityki Bezpieczeństwa Informacji NAWA włączone zostały, wskazane w wystąpieniu pokontrolnym szczegółowe punkty, oraz całościowy przegląd dokumentacji związanej z ochroną danych. Dokumentacja przekazana została Ministrowi. W ślad za uwzględnieniem wyżej wskazanych wytycznych, formalnie analiza ryzyka obejmie również obszar bezpieczeństwa informacji szerzej niż do tej pory (tj. obejmujący analizę ryzyka bezpieczeństwa danych osobowych). Jednocześnie wyniki analizy ryzyka będą brane pod uwagę przy wyznaczaniu mechanizmów kontroli i podejmowaniu decyzji o zabezpieczeniach. Analiza ryzyka odbywać się będzie raz w roku w I kwartale, jako uzupełnienie obecne wykonywanego w Agencji przeglądu ryzyk. Ponadto właściwe zapisy, odnoszące się do dokumentowania testów odtworzeniowych oraz systematycznych przeglądów logów systemowych, mają odzwierciedlenie w dokumentacji Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji – zaktualizowanej Polityce Bezpieczeństwa Informacji NAWA.

Stosowne kroki, mające na celu przechowywane kopii zapasowych w innej lokalizacji niż serwerownia, w której znajdują się macierze z danymi produkcyjnymi – zostały już podjęte. W II kwartale 2021 podpisana zostanie właściwa umowa o współpracy w tym zakresie ze

specjalistyczną firmą. Jednocześnie, aby zapewnić redundancję – kopie zapasowe przenoszone są pomiędzy dwoma różnymi serwerami znajdującymi się w odrębnych szafach RACK. Jednocześnie, w odniesieniu do powyższego, należy zaznaczyć, iż w siedzibie Ośrodka Przetwarzania Informacji znajdują się serwery, na których utrzymywany jest system NAWA. Zgodnie z § 2 ust. 3 porozumienia z 19.12.2018 r. regulującego kwestie przechowywania i eksploatacji ww. serwerów, po stronie OPI-PIB leży właściwe ich utrzymanie, bezpieczne przechowywanie, aktualizowanie i wykonywanie kopii bezpieczeństwa. W związku z powyższym, Agencja nie ma wpływu na to w jaki sposób kopie bezpieczeństwa systemu NAWA są zabezpieczone oraz jak długo logi systemowe są przechowywane. Wynika to z przyjętych w OPI-PIB zasad i regulacji, na które NAWA nie ma wpływu. NAWA nie posiada wglądu w logi systemowe czy logi serwerów, które znajdują się w siedzibie OPI-PIB. Niemniej jednak, w ślad za zaleceniami, stosowne rozmowy z kierownictwem OPI-PIB zostaną podjęte.

Agencja podejmie także kroki, z zachowaniem przepisów ustawy Prawo zamówień publicznych i procedury konkurencyjnej, w celu wyłonienia wykonawcy, który wykona audyt bezpieczeństwa, testy penetracyjne oraz analizę kodu źródłowego pod kątem bezpieczeństwa nie tylko Systemu NAWA ale także elementów infrastruktury. Zadanie zostanie uwzględnione do przygotowania i realizacji w I połowie 2021 roku.

W kontekście uregulowania zasad współpracy z OPI-PIB w zakresie utrzymania i rozwoju Systemu NAWA, w tym uszczegółowienie parametrów SLA oraz warunków rozwoju należy zaznaczyć, że kluczowy dla Agencji – System NAWA, jest w fazie tworzenia i nie jest systemem ukończonym. Mając na względzie powyższe trudno mówić o podpisaniu umowy serwisowej na tym etapie, chociażby ze względu na fakt, że strona obsługująca nie jest w stanie oszacować czasu jaki byłby potrzebny i niezbędny do realizacji zgłoszeń i ustalenia SLA. Podpisanie takiej umowy jest planowane, jednak warunkowane jest zakończeniem prac nad systemem. Niemniej jednak w roku 2021 podjęte zostaną rozmowy z OPI-PIB dotyczące uregulowania zasad współpracy w zakresie utrzymania i rozwoju systemu teleinformatycznego NAWA, w tym określeniu SLA (Service Level Agreement) i warunków rozwoju.

Załącznik 5. Zapotrzebowanie finansowe na lata 2022-2025 na działania Agencji finansowane z części 28 budżetu w układzie tradycyjnym (w tys. zł)

	Nazwa działania/obsługiwane nabory	zapotrzebowanie finansowe 2022	zapotrzebowanie finansowe 2023	zapotrzebowanie finansowe 2024	zapotrzebowanie finansowe 2025
dotacja celowa MEiN	Polskie Powroty NAWA	19 917	20 234	18 492	17 974
dotacja celowa MEiN	Bekker NAWA	15 041	16 186	14 787	15 000
dotacja celowa MEiN	Program im. Wilhelminy Iwanowskiej	500	0	0	0
dotacja celowa MEiN	Preludium BIS – Nabór NCN	4 232	3 246	2 598	2 500
dotacja celowa MEiN	Ulam NAWA	11 233	10 063	9 000	8 000
dotacja celowa MEiN	Ulam Seal of Excellence	458	229	0	0
dotacja celowa MEiN	Profesura NAWA	1 958	5 958	6 372	9 156
dotacja celowa MEiN	Granty interwencyjne NAWA	1 000	0	0	0
dotacja celowa MEiN	Wspólne projekty badawcze NAWA	1 000	1 000	2 000	1 000
dotacja celowa MEiN	Partnerstwa Strategiczne NAWA	20 990	10 600	17 500	28 000
dotacja celowa MEiN	PROM NAWA	0	0	0	0
dotacja celowa MEiN	Promocja Zagraniczna (NPZ, PZ, IA,)	0	0	0	0

dotacja celowa MEiN	Welcome to Poland NAWA	10 000	12 000	12 000	12 000
dotacja celowa MEiN	STER NAWA	10 800	14 800	14 800	7 500
dotacja celowa MEiN	Wymiana studentów i naukowców: przyjazdy i wyjazdy	3 000	3 000	3 000	3 000
dotacja celowa MEiN	Środkowoeuropejski Program Wymiany Uniwersyteckiej (CEEPUS)	1 500	2 000	2 000	2 000
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Polskim Komitetem ds. UNESCO	600	700	800	800
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Fundacją Liderzy Przemian	490	490	490	490
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Fundacją Kościuszkowską	100	120	120	120
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Wydziałem Artes Liberales UW	100	120	120	120
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Wydziałem Prawa i Administracji UJ w ramach Niemieckojęzycznej Szkoły Prawa Polskiego	50	50	50	50
dotacja celowa MEiN	Anders NAWA	26 893	26 946	26 891	26 936
dotacja celowa MEiN	Program Kursy przygotowawcze do podjęcia studiów w Polsce	6 287	6 287	6 287	6 287
dotacja celowa MEiN	Poland My First Choice NAWA	210	1 260	2 940	4 620
dotacja celowa MEiN	Solidarni z Białorusią – studenci	0	0	0	0
dotacja celowa MEiN	Stypendia dla czterech obywateli Syryjskiej Republiki Arabskiej na rok 2020/2021	44	0	0	0

dotacja celowa MEiN	Lektorzy NAWA	4 900	4 900	4 900	4 900
dotacja celowa MEiN	Letnie kursy NAWA	1 300	1 300	1 300	1 300
dotacja celowa MEiN	Polonista NAWA	700	700	700	700
dotacja celowa MEiN	Promocja języka polskiego NAWA	600	330	330	330
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Uniwersytetem w Białymstoku – stypendia dla cudzoziemców	450	500	500	500
dotacja celowa MEiN	Upowszechnianie informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego	1 600	1 600	1 600	1 600
dotacja celowa MEiN	Realizacja zadań, o których mowa w art. 2 ust. 3 pkt 2 ustawy o NAWA (CAŚ)	160	160	160	160
	<b>SUMA</b>	<b>146 113</b>	<b>144 779</b>	<b>149 737</b>	<b>155 043</b>